



EMPRESA ESTRATÉGICA BOLIVIANA DE CONSTRUCCIÓN  
Y CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA CIVIL

# Rendición de Cuentas *Final 2024*

2025 Bicentenario de  
**Bolivia**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE OBRAS  
PÚBLICAS, SERVICIOS Y VIVIENDA

Escanea aquí para ingresar a  
**Google Meet**



## CONTENIDO

1. ANTECEDENTES .....	5
2. DATOS INSTITUCIONALES.....	5
2.1 MARCO NORMATIVO .....	5
2.2 ACTIVIDADES.....	5
2.3 PRINCIPIOS EMPRESARIALES .....	6
2.4 MISIÓN .....	7
2.5 VISIÓN.....	7
2.6 METAS PDES .....	7
3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL .....	8
4. RECURSOS HUMANOS.....	9
5. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA .....	10
6. INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES.....	11
7. INFORMACIÓN AUDITORÍAS PROGRAMADAS.....	11
8. INFORMACIÓN PROCESOS JUDICIALES .....	12
9. INFORMACIÓN DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC .....	12
10. INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS .....	13
11. EJECUSIÓN DE OBRAS .....	13
12. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN .....	16

## CONTENIDO DE CUADROS

Cuadro N° 1 Plan de Desarrollo Económico y Social.....	7
Cuadro N° 2 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2024 .....	8
Cuadro N° 3 Cantidad de Servidores Públicos por Categoría EBC – Gestión 2024.....	9
Cuadro N° 4 Capacitaciones Internas del Personal EBC – Gestión 2024.....	9
Cuadro N° 5 Información Presupuestaria – Gestión 2024.....	10
Cuadro N° 6 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2024...11	
Cuadro N° 7 Cantidad de Auditorías Programadas – Gestión 2024.....	11
Cuadro N° 8 Cantidad de Procesos Judiciales de la EBC – Gestión 2024.....	12
Cuadro N° 9 Denuncias Gestionadas por la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción .....	12
Cuadro N° 10 Beneficiarios de los Proyectos de Construcción de la EBC .....	13
Cuadro N° 11 Proyectos iniciados en la Gestión 2024 .....	13
Cuadro N° 12 Proyectos que no fueron incluidos en la gestión 2024 .....	14
Cuadro N° 13 Proyectos suscritos - Gestión 2024 .....	14
Cuadro N° 14 Obras adicionales iniciadas - Gestión 2024.....	14
Cuadro N° 15 Obras que no fueron ejecutadas en el tiempo programado .....	15
Cuadro N° 16 Proyectos en Fase de Suscripción de Contrato .....	16

## CONTENIDO DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1 Estructura Organizacional - EBC .....	8
--	---

## INTRODUCCIÓN

La **Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC)**, creada mediante **Decreto Supremo N° 1020** el 26 de octubre de 2011, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, con el objeto de ejecutar proyectos de infraestructura civil en todo el territorio nacional para aportar al desarrollo de nuestro **Estado Plurinacional de Bolivia**, generando empleos directos e indirectos, velando para la estabilidad y crecimiento económico del país, con el fin de dar seguridad a las familias bolivianas para vivir bien, implementando políticas económicas del Gobierno Nacional.

En ese contexto y en cumplimiento al numeral 4 del Artículo 235, de la Constitución Política del Estado, la **Ley N° 341 de Participación y Control Social**, y la **Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción**, se elabora el presente documento para llevar a cabo la **Audiencia de “Rendición Pública de Cuentas Final de la Gestión 2024”**, por parte de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC).

**¡Jallalla Bolivia!**

*Unidos, construimos Bolivia de corazón...*

## 1. ANTECEDENTES

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), se halla enmarcada en el enfoque político del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**) 2021 - 2025, “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”, como instrumento de planificación de mediano plazo se articula al horizonte estratégico establecido en los 10 Ejes Estratégicos, y restituye el exitoso Modelo Económico Social Comunitario Productivo (**MESCP**), el cual se basa en el aprovechamiento y maximización de los excedentes generados por los sectores estratégicos, establece políticas de redistribución del ingreso, y restablece el papel protagónico del Estado en la economía, todo lo anterior para alcanzar el horizonte civilizatorio del Vivir Bien.

En ese entendido, la razón de ser de la empresa es: Ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado y lo que la Empresa quiere es: Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo por su responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

Asimismo, mediante Resolución Ministerial N° 155 de 12 de agosto de 2024, fue designado como Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC), el Ing. Freddy Simón Ticona Varela, Ingeniero Civil de profesión, titulado de la Universidad Mayor de San Andrés.

## 2. DATOS INSTITUCIONALES

### 2.1 MARCO NORMATIVO

La EBC fue creada mediante Decreto Supremo N° 1020 de 26 de octubre de 2011, como una Empresa Pública Nacional Estratégica, con personalidad jurídica de derecho público, de duración indefinida y patrimonio propio, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, que se encuentra bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, y tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.

Conforme el Estatuto de la EBC aprobado mediante Resolución Ministerial N° 168 de 12 de junio de 2012, la empresa desarrolla actividades ejecutando proyectos para entidades públicas a nivel central, gobiernos autónomos departamentales y gobiernos autónomos municipales, en los órganos legislativo, judicial y electoral y en entidades privadas.

### 2.2 ACTIVIDADES

En el marco de las referidas disposiciones normativas, la EBC desarrolla sus actividades en los siguientes rubros de conservación e infraestructura civil:

- a) Construcción de carreteras de la Red Vial Fundamental y caminos de la Red Vial Departamental.
- b) Mantenimiento de la Red Vial Fundamental tanto periódico como rutinario.
- c) Construcción de aeropuertos.
- d) Construcción de infraestructura de agua potable y alcantarillado sanitario.

- e) Construcción de obras hidráulicas (represas, etc.)
- f) Obras de emergencia.
- g) Proyectos de construcción llave en mano.
- h) Construcción de estructuras (puentes, viaductos, etc.).
- i) Asfaltado de vías urbanas.
- j) Construcción de autopistas.
- k) Construcción de Edificios.
- l) Consultorías de infraestructuras
- m) Cualquier otro rubro de la construcción de infraestructuras en general.

## 2.3 PRINCIPIOS EMPRESARIALES

La EBC, rige sus decisiones en los siguientes principios empresariales:



Fuente: Guía de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo de la EBC – Resolución Ministerial N° 165/2021

## 2.4 MISIÓN

Ejecutar proyectos de construcción de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado.

## 2.5 VISIÓN

Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo de responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

## 2.6 METAS PDES

Se describe el cumplimiento de indicadores conforme lo planificado en el Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**) para el período 2021 a 2025, conforme la siguiente relación:

**Cuadro N° 1 Plan de Desarrollo Económico y Social**

<b>Sector</b>	Transportes
<b>Eje</b>	Seguridad alimentaria con soberanía, promoción de exportaciones con valor agregado y desarrollo turístico.
<b>Meta</b>	Impulsar la integración nacional e internacional para fortalecer los centros productivos con sistemas de transporte carretero, aéreo, férreo, fluvial y urbano.
<b>Resultado</b>	Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y la logística.
<b>Acción</b>	Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial.
<b>Indicador</b>	Número de kilómetros construidos y/o rehabilitados.
<b>Programado 2024</b>	66 km

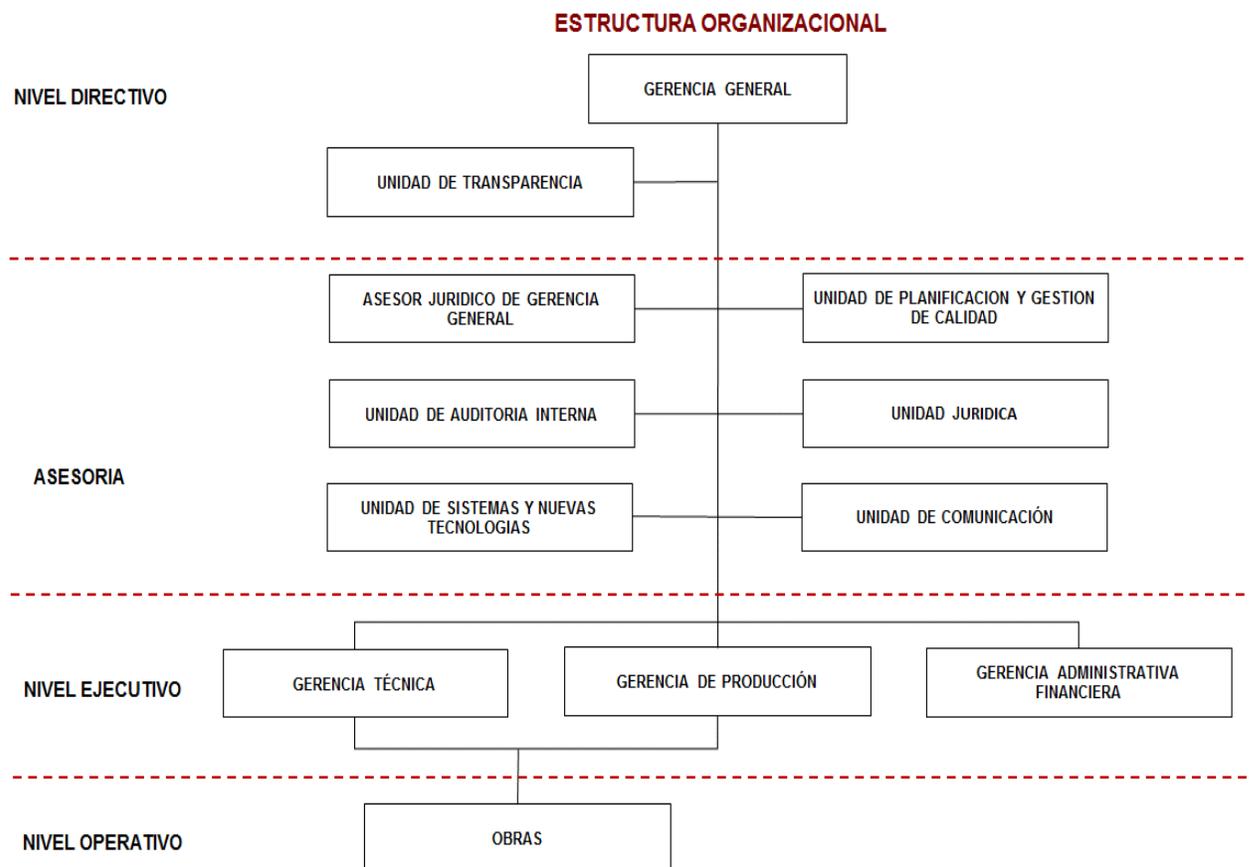
## 2.7 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

En el marco del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**), se encuentran el Plan Estratégico Empresarial (**PEE**), de los cuales se derivan los objetivos estratégicos determinados en el POA 2023, como se detalla continuación.

Resultado del PDES	Resultado del PSDI	Objetivo Estratégico Empresarial
Resultado: 3.3.1 Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y logística. Acción: 3.3.1.1 Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial.	3.3.1.1.1 Se ha construido y/o rehabilitado tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental.	3.3.1.1.1 Fortalecer la gestión empresarial de la EBC, para garantizar la generación de excedentes económicos, mediante su inserción en forma competitiva en el mercado de la construcción. 3.3.1.1.2 Ejecutar proyectos de construcción y conservación vial, con el fin de incrementar, mejorar, mantener, reponer y fortalecer, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de recursos en forma eficaz, eficiente y económica. 3.3.1.1.3 Realizar construcciones civiles con el fin de incrementar, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de proyectos en forma eficaz y eficiente.

### 3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Gráfico N° 1 Estructura Organizacional - EBC



Fuente: Recursos Humanos EBC – Resolución Administrativa EBC N° 103/2022

#### 4. RECURSOS HUMANOS

El siguiente cuadro resume la cantidad de servidores públicos con los que cuenta la EBC, se considera el personal permanente y eventual de la gestión 2024.

**Cuadro N° 2 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2024**

Detalle	Cantidad
Personal de Planta	16
Personal de Contrato Eventual	379
Consultores de Línea	0
<b>Total</b>	<b>395</b>

Fuente: Unidad de Recursos Humanos

**Cuadro N° 3 Cantidad de Servidores Públicos por Categoría EBC – Gestión 2024**

Detalle Personal de Planta	Planta Cantidad	Eventual Cantidad
Superior	1	0
Ejecutivo	4	0
Operativo	11	379
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>379</b>

Fuente: Recursos Humanos

Con relación a las capacitaciones institucionales de la EBC, cabe indicar que durante la gestión 2024, se realizaron 5 capacitaciones que beneficiaron a 304 servidores públicos, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 4 Capacitaciones Internas del Personal EBC – Gestión 2024**

<b>1</b>	Presupuesto ejecutado en la capacitación del personal	0 Bs.
<b>2</b>	Total de capacitaciones programadas	5
<b>3</b>	Total de personas capacitados	304
<b>4</b>	Temas de Capacitación	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Construcción de la Ética Pública Plurinacional.</li> <li>✓ Capacitación sobre Transparencia y Prevención de la Corrupción.</li> <li>✓ Capacitación en Software Libre y Estándares Abiertos PISLEA 2024.</li> <li>✓ Capacitación Plan de Implementación de Seguridad de la Información PISI 2024</li> <li>✓ Capacitación sobre Control Social.</li> </ul>

Fuente: Unidad de Recursos Humanos – GAF

Las capacitaciones no tuvieron ningún costo, toda vez que fueron realizadas por los Responsables de la Unidad de Transparencia y Lucha contra la Corrupción y Unidad de Sistemas.

## 5. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA – EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La Gerencia Administrativa Financiera de la EBC, luego de haber realizado la revisión de la información presupuestaria y contable correspondiente a la gestión 2024, elabora el siguiente cuadro resumen que muestra el presupuesto inicial y final.

**Cuadro N° 5 Información Presupuestaria – Gestión 2024**

Presupuesto Inicial (Bs.)	Presupuesto Adicional (Bs.)	Presupuesto Vigente (Bs.)	Ejecución 2024 (Bs.)
183.669.979	37.608.606	221.278.585	160.026.961

Fuente: Gerencia Administrativa Financiera - SIGEP

### 5.1 PRESUPUESTO APROBADO

El Presupuesto Institucional de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil, correspondiente a la gestión 2024, fue aprobado mediante Ley N° 1546 del 31 de diciembre de 2023, del Presupuesto General del Estado (PGE) – Gestión 2024, por el importe total de Bs183.669.979,00.- (Ciento ochenta y tres millones seiscientos sesenta y nueve mil novecientos setenta y nueve 00/100 bolivianos).

### 5.2. PRESUPUESTO ADICIONAL

Mediante R.M. Nro. 311 de fecha 28 de junio de 2024, se aprueba la modificación de Presupuesto Adicional por un importe de Bs17.800.194,89.- (Diecisiete millones ochocientos mil ciento noventa y cuatro 89/100 bolivianos) para el grupo 10000 Servicios Personales.

Mediante R.M. Nro. 506 de fecha 11 de noviembre de 2024, se aprueba la modificación de Presupuesto Adicional por un importe de Bs19.808.411,26.- (Diecinueve millones ochocientos ocho mil cuatrocientos once 26/100 bolivianos), incrementando a los grupos de gasto 20000-30000.

### 5.3. PRESUPUESTO VIGENTE

Al 31 de diciembre de 2024, se cuenta con un Presupuesto Aprobado Vigente de 221.278.585,15 (Doscientos veintiún millones doscientos setenta y ocho mil quinientos ochenta y cinco 15/100 bolivianos).

Por lo que, el presupuesto ejecutado en la gestión 2024 asciende a un importe de **Bs160.026.961 (Ciento sesenta millones veintiséis mil novecientos sesenta y un 00/100 bolivianos)**.

Es primordial señalar que la EBC, conforme establece el Decreto Supremo N° 1020, tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado

Plurinacional de Bolivia, esto quiere decir, que se adjudica la construcción de obras en cualquier momento, esto debido a que responde a un giro empresarial. Consecuentemente, no es posible planificar la adjudicación de construcción de obras, las mismas que están en función a las necesidades y políticas del Estado Plurinacional de Bolivia.

## 6. INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES

De acuerdo a la información proporcionada por el Área de Contrataciones y Adquisiciones dependiente de la Gerencia Administrativa Financiera, se pudo establecer que el presupuesto programado para el Programa Anual de Contrataciones (PAC) es de **Bs92.727.494,32.-** (Noventa y dos millones setecientos veintisiete mil cuatrocientos noventa y cuatro 32/100 bolivianos). El siguiente cuadro resume la distribución del presupuesto por modalidad de contratación correspondiente a la gestión 2024.

**Cuadro N° 6 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2024**

Modalidad	Total
ANPE	0,00
Licitaciones Públicas	0,00
Desastres y/o Emergencias	0,00
Contrataciones Directas	92.532.014,32
Contrataciones Menores	125.480,00
Otras Modalidades	70.000,00
<b>Total</b>	<b>92.727.494,32</b>

Fuente: Gerencia Administrativa Financiera

## 7. INFORMACIÓN DE AUDITORIAS PROGRAMADAS

De acuerdo a la información proporcionada por Auditoría Interna, durante la gestión 2024, en función a la programación presentada a la Contraloría General del Estado, se realizaron quince (15) procesos de auditoría, de los cuales cinco (5) fueron programadas y diez (10) no programadas, como se puede apreciar en el siguiente cuadro resumen:

**Cuadro N° 7 Cantidad de Auditorías Programadas – Gestión 2024**

Tipo de Auditorías	Programadas	No Programadas	Total
Financieras	-	-	-
Operacional SAYCO	-	-	-
Proyectos de Inversión Pública	-	-	-
De cumplimiento	-	-	-
Ambientales	-	-	-
Tecnologías de Información y comunicación	-	-	-
Confiability	2	-	2
Otras	3	10	13
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>15</b>

Fuente: Auditoría Interna

## 8. CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS

Conforme la información remitida por la Unidad Jurídica, durante la gestión 2024 se sustanciaron veinticuatro (24) procesos judiciales y un (1) proceso administrativo concluido, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 8 Cantidad de Procesos Judiciales de la EBC – Gestión 2024**

Procesos Judiciales	Concluidos	En curso	Total
Procesos Penales	-	16	16
Procesos Civiles	-	-	-
Procesos Contenciosos	-	8	8
Procesos Coactivos Fiscales	-	-	-
Procesos Administrativos	1	4	5
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>29</b>

Fuente: Unidad Jurídica

## 9. DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCCC

Durante la gestión 2024, la Unidad de Transparencia y Lucha contra la Corrupción gestionó un total de dieciséis (16) denuncias en el marco de lo establecido en la Ley N° 974, asimismo se concluyo con una(1) denuncia con responsabilidad penal remitida ante el Ministerio Público para el ejercicio de la acción Penal conforme manda el artículo 14, 15, y 16 del Código de Procedimiento Penal y cuatro (4) denuncias concluidas con responsabilidad administrativa remitida ante la autoridad sumariante de la EBC, que se desglosan bajo el siguiente detalle:

**Cuadro N° 9 Denuncias Gestionadas por la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción**

Denuncias gestionadas por supuestos hechos de corrupción						Denuncias gestionadas por negativa injustificada de acceso a la información					
Ingresadas	Admitidas	Derivadas	Rechazadas	Concluidas	Pendientes	Responsabilidades			Ingresadas	Atendidas	Pendientes
						Penal	Civil	Administrativa			
16	6	0	10	16	0	1	0	4	9	9	0

Fuente: Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

## 10. INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS

La EBC en el marco de sus atribuciones y competencias, se adjudicó varios proyectos de construcción correspondientes al sub-sector de Carreteras, Puertos, Agroindustrial, Civil y Aeropuertos, cabe aclarar que muchos de las obras abarcan más de una gestión; en ese entendido, durante la gestión 2024, la EBC atendió veinte (20) proyectos a nivel nacional.

La EBC con la ejecución de obras en los diferentes subsectores en la gestión 2024 ha beneficiado a una población de 10.464.618,00 habitantes a nivel nacional siendo el más representativo la construcción de carreteras del sector de transporte, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 10 Beneficiarios de los Proyectos de Construcción de la EBC**

Sector	Sub-Sector	Población Beneficiaria Directa	Población Beneficiaria Indirecta	Familias Beneficiarias Directa	Familias Beneficiarias Indirecta
Construcción	Civil	540.357,00	326.742,00	108.071	65.348
Industria	Agroindustrial	44.248,00	73.594,00	8.850	14.719
Transporte	Aeropuerto	0,00		0	0
	Carreteras	9.880.013,00	2.429.243,00	1.976.003	485.849
	Puertos	0,00		0	0
<b>Total</b>		<b>10.464.618,00</b>	<b>2.829.579,00</b>	<b>2.092.924</b>	<b>565.916</b>

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

## 11. EJECUCIÓN DE OBRAS

Durante la gestión 2024, la EBC concluyó ocho (8) obras las que fueron entregadas y doce (12) que se encuentran en ejecución.

Conforme al cuadro de "Presupuesto Institucional Plurianual Ajustado (PIPA), Plan Operativo Anual (POA) y presupuesto Institucional 2024", se tienen los siguientes datos:

**Cuadro N° 11 Proyectos Iniciados - Gestión 2024**

Nro.	NOMBRE DE PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	PROVINCIA	MONTO DE CONTRATO BS.	MONTO DE CONTRATO ACTUALIZADO BS.	% DE AVANCE 01/01/2024	% DE AVANCE 31/12/2024	AVANCE EN LA GESTIÓN 2024	N° DE BENEFICIARIOS DIRECTOS	N° DE BENEFICIARIOS INDIRECTOS	ESTADO
<b>PROYECTOS INCLUIDOS EN EL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2024</b>													
1	CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN TRAMO CARRETERO VILLA MONTES - LA VERTIENTE - PALO MARCADO	ABC	TARLA	VILLAMONTES	GRAN CHACO - VILLAMONTES	108.397.839,64	106.631.000,67	77,00%	100,00%	23,00%	55.704,00	109.461,00	CONCLUIDO
2	CONSTRUCCIÓN, EQUIPAMIENTO E INSTALACIÓN DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS DE EMAPA EN EL MUNICIPIO DE PALÓN DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ	EMAPA	SANTA CRUZ	PALÓN	CHIQUITOS	79.467.271,70	79.467.271,70	51,00%	79,00%	28,00%	44.248,00	73.594,00	EN EJECUCIÓN
3	OBRAS COMPLEMENTARIAS DE EMERGENCIA Y MANTENIMIENTO VIAL, TRAMO CODA: VILLA TUNARI - ICHILO	ABC	COCHA BAMBIA	VILLA TUNARI	CARRASCO	15.133.132,46	16.406.114,69	75,92%	100,00%	24,06%	86.547,00	89.448,00	CONCLUIDO
4	CONSTRUCCIÓN CARRETERA PORVENIR-CHORO TRAMO II, PUERTO RICO-PUERTO MADRE DE DIOS (EL SENIA)	ABC	PANDO	PANDO	PUERTO RICO - EL SENIA	59.244.303,23	59.244.303,23	58,80%	73,81%	15,01%	18.972,00	4.195,00	EN EJECUCIÓN
5	CONSTRUCCIÓN PAVIMENTO RÍGIDO SENDA 8 CALAMINAS (TRAMO I) CHIMORE	GAM Chimore	COCHA BAMBIA	CHIMORE	JOSE CARRASCO	13.388.555,67	13.665.579,76	10,94%	34,60%	23,66%	26.616,00	26.616,00	EN EJECUCIÓN

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

Existen dos proyectos que no fueron incluidos en el “Presupuesto Institucional Plurianual Ajustado (PIPA), Plan Operativo Anual (POA) y presupuesto Institucional 2024”, que continuaron su ejecución y fueron concluidos en la gestión 2024, detallados en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 12 Proyectos que no Fueron Incluidos en la Gestión 2024**

Nº	NOMBRE DE PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	PROVINCIA	MONTO DE CONTRATO BS.	MONTO DE CONTRATO ACTUALIZADO BS.	% DE AVANCE 01/01/2024	% DE AVANCE 31/12/2024	AVANCE EN LA GESTIÓN 2024	N° DE BENEFICIARIOS DIRECTOS	N° DE BENEFICIARIOS INDIRECTOS	ESTADO
<b>PROYECTOS INCLUIDOS EN EL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2024</b>													
6	CONTRATO CESIÓN PARCIAL Y DEFINITIVA DE OBRA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA MONTEAGUDO - IPATI, TRAMO II (MUNIPANPA IPATI)	ABC	SUCRE	MUNIPANPA - IPATI	LUS CALVO - CORDILLERA	180.503.613,29	180.503.613,29	90,00%	100,00%	10,00%	34.968,00	25.120,00	CONCLUIDO
7	EJECUCIÓN DE LA DOBLE VIA YACUBA - CAMPO PAICOSO, FASE I	ABC	TARLJA	YACUBA	GRAN CHACO	122.334.505,81	127.459.867,02	80,00%	100,00%	20,00%	109.481,00	14.532,00	CONCLUIDO

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

En la gestión 2024 se realizó el “Proceso de Suscripción y Formalización de contrato”, los mismos que se pueden apreciar en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 13 Proyectos Suscritos - Gestión 2024**

Nº	NOMBRE DE PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	PROVINCIA	MONTO DE CONTRATO BS.	MONTO DE CONTRATO ACTUALIZADO BS.	% DE AVANCE 01/01/2024	% DE AVANCE 31/12/2024	AVANCE EN LA GESTIÓN 2024	N° DE BENEFICIARIOS DIRECTOS	N° DE BENEFICIARIOS INDIRECTOS	ESTADO
<b>PROYECTOS INCLUIDOS EN EL LISTADO DE PROCESOS DE SUSCRIPCIÓN 2024</b>													
8	CONSER. TRAMO UPB LA PAZ - OROURO (INTERVENCIÓN TRAMO I)	ABC	LA PAZ	EL ALTO	MURILLO	9.382.974,47	9.382.974,47	0,00%	74,65%	74,65%	3.031.947,00	553.088,00	EN EJECUCIÓN
9	CONST. 4 CANCHAS DE FRONTON - COMPLEJO RECREACIONAL LOS PINOS	GAD Potosí	POTOSÍ	VILLA IMPERIAL DE POTOSÍ	TOMAS FRÍAS	7.814.051,84	7.821.670,84	0,00%	38,00%	38,00%	269.180,00	54.935,00	EN EJECUCIÓN
10	CONST. UNIDAD CERRO GORDON UNIÓN PROGRESO - SAN AGUSTÍN	GAD Potosí	POTOSÍ	SAN AGUSTÍN	ENRIQUE BALDIVESIO	3.742.047,08	3.742.046,76	0,00%	50,00%	50,00%	1.997,00	1.997,00	EN EJECUCIÓN
11	CONSER. TRAMO BNGS YUCUMUO - SAN IGNACIO - MONTE GRANDE DEL APERE	ABC	BENI	MOJOS	YUCUMUO - SAN IGNACIO - MONTE GRANDE DEL APERE	1.663.609,49	1.663.609,49	0,00%	81,53%	81,53%	21.188,00	166.262,00	EN EJECUCIÓN
12	CONSERVACIÓN TRAMO UPB UNDAUY - CHULLUMANI - SACABAYAPPE. VILLA - COROICO (SUB TRAMO PUENTE VILLA - COROICO)	ABC	LA PAZ	COROICO	NOR YUNGAS	999.997,63	999.997,63	0,00%	100,00%	100,00%	6.446,00	16.599,00	CONCLUIDO
13	CONSERVACIÓN TRAMO UPB UNDAUY - CHULLUMANI - SACABAYAPPE. VILLA - COROICO (SUB TRAMO UNDAUY - CHULLUMANI)	ABC	LA PAZ	YANACACHI	SUD YUNGAS	999.945,72	999.945,72	0,00%	100,00%	100,00%	6.446,00	17.501,00	CONCLUIDO

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

Adicionalmente, durante la gestión 2024, la EBC realizó la gestión y concretó la firma e inicio de obras, detalladas en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 14 Obras Adicionales Iniciadas - Gestión 2024**

Nº	NOMBRE DE PROYECTO	ENTIDAD CONTRATANTE	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	PROVINCIA	MONTO DE CONTRATO BS.	MONTO DE CONTRATO ACTUALIZADO BS.	% DE AVANCE 01/01/2024	% DE AVANCE 31/12/2024	AVANCE EN LA GESTIÓN 2024	N° DE BENEFICIARIOS DIRECTOS	N° DE BENEFICIARIOS INDIRECTOS	ESTADO
<b>PROYECTOS NUEVOS GESTIONADOS POSTERIOR AL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2024</b>													
14	MEL. LUMINARIAS ESPADO VICTOR AGUSTIN UGARTE	GAD Potosí	POTOSÍ	VILLA IMPERIAL DE POTOSÍ	TOMAS FRÍAS	5.437.388,32	5.437.388,32	0,00%	100,00%	100,00%	269.180,00	269.810,00	CONCLUIDO
15	CONSER. TRAMO COOI-A: BOMBEO-COCHABAMBA-COLOMI (SUB TRAMO BOMBEO-QUILLACOLLO)	ABC	COCHA BAMBABA	BOMBEO-QUILLACOLLO	CHAPARE	3.131.096,73	3.131.096,73	0,00%	66,34%	66,34%	2.456.325,00	425.000,00	EN EJECUCIÓN
16	OBRA COMPLEMENTARIAS DE EMERGENCIA Y MANTENIMIENTO VIAL TRAMO COOI-S COLOMI-VILLA TUNARI	ABC	COCHA BAMBABA	COLOMI - VILLA TUNARI	CHAPARE	6.808.050,00	6.808.050,00	0,00%	74,11%	74,11%	3.986.742,00	845.965,00	EN EJECUCIÓN
17	SUBCONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PAVIMENTO RIGIDO PARA EL PROYECTO DOBLE VIA SUCRE - YAMPARAZI	CHEC	SUCRE	SUCRE	OROPEZA - YAMPARAZI	5.271.597,37	5.271.597,37	0,00%	100,00%	100,00%	250.254,00	25.635,00	CONCLUIDO
18	CONST. INFRAESTRUCTURA CAMINERA LAGUNA SUAREZ - TRINIDAD, MUNICIPIO TRINIDAD PROG. 54-568 A PROG. 24-900	UPRE	BENI	TRINIDAD	CERCADO	9.991.668,24	9.991.668,24	0,00%	7,74%	7,74%	3.500,00	1.750,00	EN EJECUCIÓN
19	CONST. PUENTE VEHICULAR JATUN JILA	UPRE	COCHA BAMBABA	SAN PEDRO DE BUENA VISTA	CHARCAS	22.694.123,93	22.694.123,93	0,00%	1,00%	1,00%	75.985,00	26.548,00	EN EJECUCIÓN
20	CONSER. TRAMO COOI-VILLA TUNARI - ICHLO	ABC	COCHA BAMBABA	VILLA TUNARI	CHAPARE	6.109.407,00	6.109.407,00	0,00%	19,14%	19,14%	77.892,00	80.503,00	EN EJECUCIÓN

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

Es imprescindible mencionar que durante la gestión 2024, se tenía programado la entrega del 90 % de las obras mencionadas y detalladas en los cuadros superiores, sin embargo, se

suscitaron diferentes contratiempos, que dieron lugar a la imposibilidad de la entrega, reflejado en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 15 Obras que no Fueron Ejecutadas en el Tiempo Programado**

N°	Obra	Fecha de Entrega Prevista	Fecha de Entrega Definitiva	Justificación
1	CONSTRUCCIÓN, EQUIPAMIENTO E INSTALACIÓN DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS DE EMAPA EN EL MUNICIPIO DE PAILÓN DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ	abr-24	may-25	Se tiene 142 días de suspensión de actividades, dado que el contrato modificatorio N°3 han quedado 9 días, 14 días para movlización de personal y equipos, modificaciones en obra en el componente de obras civiles mayores en la base de Prelimpieza donde se tienen incremento de volúmenes lo que se considera 30 días de ampliación de plazo y caso fortuitos por inundaciones en obra 6 días de ampliación
2	CONSTRUCCIÓN CARRETERA PORVENIR-CHORO TRAMO II, PUERTO RICO-PUERTO MADRE DE DIOS (EL SENA)	jul-24	mar-25	Desde junio de 2024, el proyecto ha enfrentado dificultades crecientes que han afectado el cumplimiento del cronograma, incluyendo conflictos sociales con bloqueos de vías que han impedido la llegada de insumos y equipos, la escasez progresiva de combustible que ha limitado el funcionamiento de la maquinaria y transporte de materiales, y el incremento en los costos de insumos esenciales como cemento y agregados. A partir de noviembre, el inicio del período de lluvias ha agravado la situación, registrándose precipitaciones en más del 80% de los días, lo que ha reducido el ritmo de trabajo y obligado a priorizar la transitabilidad sobre la ejecución de las obras. En enero y febrero de 2025, las lluvias se han intensificado aún más, afectando la operatividad del proyecto y generando periodos prolongados de inactividad, lo que hace necesario justificar una ampliación de plazo debido a estos eventos fuera del control del contratista.
3	CONSTRUCCIÓN PAVIMENTO RÍGIDO SENDA B CALAMINAS (TRAMO 1) CHIMORE	sep-24	abr-25	Debido a varias modificaciones Contrato modificatorio N°1, Contrato modificatorio Nro2, Orden de cambio Nro1, Orden de cambio Nro2, Orden de cambio Nro3 y Orden de cambio Nro4 modificaron la fecha de conclusión para el 21 de abril de 2025.
4	CONSER. TRAMO LP09 LA PAZ - ORURO (INTERVENCIÓN TRAMO I)	may-24	mar-25	Ampliación de plazo por eventos compensables debidos a lluvias extraordinarias y saturación de plataforma, abastecimiento irregular de diesel oil y marcha y bloqueos encabezados por Evo Morales
5	CONST. 4 CANCHAS DE FRONTON - COMPLEJO RECREACIONAL LOS PINOS	nov-24	abr-25	Se tenía previsto concluir en la gestión 2024, sin embargo, el plazo se modificó mediante contrato modificatorio Nro1, orden de cambio Nro1 por Ampliación de plazo con fecha de conclusión hasta el 23 de febrero de 2025. Actualmente se esta gestionando la orden de cambio Nro 2 por ampliación de plazo de 45 días calendario con fecha tentativa de conclusión para el 9 d abril de 2025.
6	CONST. UNIDAD CERRO GORDON UNION PROGRESO - SAN AGUSTIN	feb-25	mar-25	Se tenía previsto concluir el 6 de diciembre de 2024 según contrato, posteriormente se aprobó la orden de cambio N°1 por ampliación de plazo con fecha de conclusión el 1 de marzo de 2025.
7	CONSER. TRAMO BN03 YUCUMO - SAN IGNACIO - MONTE GRANDE DEL APERE	ene-25	feb-25	Fuerza mayor (Precipitaciones Pluviales). Eventos que, como consecuencia, ha imposibilitado que el contratista pueda ejecutar la obra de acuerdo a su cronograma de construcción y ha ocasionado retrasos que deben ser considerados y compensados de acuerdo a lo establecido en el Contrato.
8	OBRAS COMPLEMENTARIAS DE EMERGENCIA Y MANTENIMIENTO VIAL TRAMO CO01-B COLOMIVILLA TUNARI	jul-24	mar-25	Se aprobaron ordenes de cambio 1,2,3,4,5 que modificaron la fecha de conclusión de la obra

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

Asimismo, la EBC se encuentra en proceso de suscripción y formalización de dos (2) contratos, mismas que iniciaran a partir de la Orden de Proceder, detallado en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 16 Proyectos en Fase de Suscripción de Contrato**

N°	Obra	Contrato Bs.	Departamento	Municipio
1	AMPLIACIÓN PLATAFORMA COMERCIAL AEROPUERTO INTERNACIONAL ALCANTARI	35.887.414,62	Sucre	Sucre
2	LIMPIEZA Y RETIRO DE MATERIAL EN PASOS CRÍTICOS DEL CANAL TAMENGO	7.572.755,00	Santa Cruz	Andrés Ibáñez

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

## 12. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN

Con base a la información expuesta, se puede señalar que los resultados expresados conllevan el cumplimiento del objeto de la EBC que es ejecutar proyectos de construcción de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficacia y calidad garantizando la transparencia y autonomía en la gestión de la organización, se demuestra un manejo íntegro, ético, coordinado y estructurado, con respeto y alta vocación por la responsabilidad empresarial y técnica, respetando los criterios de eficiencia y rentabilidad.

En ese sentido, se exponen los siguientes logros de la EBC en la gestión 2024, con relación a 20 obras adjudicadas:

**a)** Se tiene ocho (8) obras concluidas, que fueron entregadas en beneficio de la población

1. Construcción y Rehabilitación Tramo Carretero Villa Montes – La Vertiente - Palo Marcado.
2. Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Vial, Tramo Co04: Villa Tunari – Ichilo.
3. Contrato Cesión Parcial y Definitiva de Obra para la Construcción de la Carretera Monteagudo - Ipati. Tramo II Muyupampa Ipati.
4. Ejecución de la Doble Vía Yacuiba – Campo Pajoso, Fase I.
5. Conservación Tramo Lp08 Unduavi - Chulumani - Sacambaya/Pte. Villa - Coroco (Sub Tramo Puente Villa - Coroico).
6. Conservación Tramo Lp08 Unduavi - Chulumani - Sacambaya/Pte. Villa - Coroco (Sub Tramo Unduavi - Chulumani).
7. Mej. Luminarias Estadio Víctor Agustín Ugarte.
8. Subcontrato De Prestación de Servicios Pavimento Rígido para el Proyecto Doble Vía Sucre – Yamparaz.

**b)** Se encuentran en ejecución las siguientes doce (12) obras:

1. Construcción, Equipamiento e Instalación de la Planta de Almacenamiento de Granos de Emapa en el Municipio de Pailón del Departamento de Santa Cruz.
2. Construcción Carretera Porvenir-Choro Tramo II, Puerto Rico-Puerto Madre de Dios (El Sena).
3. Construcción Pavimento Rígido Senda B Calaminas (Tramo 1) Chimore.
4. Conservación Tramo Lp09 La Paz - Oruro (Intervención Tramo I.)
5. Construcción 4 Canchas de Fronton - Complejo Recreacional Los Pinos.
6. Construcción Unidad Cerro Gordon Unión Progreso - San Agustín.
7. Conservación Tramo Bn03 Yucumo - San Ignacio - Monte Grande del Apere
8. Conservación Tramo Co01-A: Bombeo-Cochabamba-Colomi (Sub Tramo Bombeo-Quillacollo).
9. Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Vial Tramo Co01-B Colomi – Villa Tunari.
10. Construcción Infraestructura Caminera Laguna Suarez – Trinidad, Municipio Trinidad Prog. 5+568 A Prog. 2+900.
11. Construcción Puente Vehicular Jatun Jila.
12. Conservación Tramo Co04 Villa Tunari – Ichilo.