



EMPRESA ESTRATÉGICA BOLIVIANA DE CONSTRUCCIÓN
Y CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA CIVIL

Rendición *de* Cuentas *Inicial 2025*

2025 Bicentenario de
Bolivia



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE OBRAS
PÚBLICAS, SERVICIOS Y VIVIENDA

Escanea aquí para Ingresar a
Google Meet



CONTENIDO

1.	ANTECEDENTES	5
2.	DATOS INSTITUCIONALES.....	5
2.1	MARCO NORMATIVO	5
2.2	ACTIVIDADES.....	5
2.3	PRINCIPIOS EMPRESARIALES	6
2.4	MISIÓN	7
2.5	VISIÓN.....	7
2.6	METAS PDES	7
2.7	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	7
3.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	8
4.	RECURSOS HUMANOS.....	9
5.	INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA.....	9
6.	INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES.....	10
7.	INFORMACIÓN AUDITORÍAS PROGRAMADAS	11
8.	INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS	11

CONTENIDO DE CUADROS

Cuadro N° 1 Plan de Desarrollo Económico y Social	7
Cuadro N° 2 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2025.....	9
Cuadro N° 3 Cantidad de por Categoría EBC – Gestión 2025.....	9
Cuadro N° 4 Presupuesto Inicial EBC - Gestión 2025	9
Cuadro N° 5 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2025..	11
Cuadro N° 6 Cantidad de Auditorías Programadas – Gestión 2025	11
Cuadro N° 7 Resumen de Proyectos EBC con conclusión 2025	12
Cuadro N° 8 Resumen de Nuevos Proyectos EBC – 2025	13
Cuadro N° 10 Beneficiarios de los proyectos de Construcción de la EBC	13

CONTENIDO DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1 Estructura Organizacional – EBC	8
--	---

Construyendo Bolivia Juntos

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC), creada mediante Decreto Supremo N° 1020 el 26 de octubre de 2011, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, con el objeto de ejecutar proyectos de infraestructura civil en todo el territorio nacional para aportar al desarrollo de nuestro Estado Plurinacional de Bolivia, generando empleos directos e indirectos, velando por la estabilidad y crecimiento económico del país, con el fin de dar seguridad a las familias bolivianas para vivir bien, implementando políticas económicas del Gobierno Nacional.

En este contexto y en cumplimiento al numeral 4 del Artículo 235 de la Constitución Política del Estado, la Ley N° 341 de Participación y Control Social, y la Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, se elabora el presente documento para llevar a cabo la Audiencia de "Rendición Pública de Cuentas Inicial de la Gestión 2025", por parte de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC).

¡¡Jallalla Bolivia!!
Unidos, construimos Bolivia de corazón...

1. ANTECEDENTES

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), se halla enmarcada en el enfoque político del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**) 2021 - 2025, *"Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones"*, como instrumento de planificación de mediano plazo se articula al horizonte estratégico establecido en los 10 Ejes Estratégicos, y restituye el exitoso Modelo Económico Social Comunitario Productivo (**MESCP**), el cual se basa en el aprovechamiento y maximización de los excedentes generados por los sectores estratégicos, establece políticas de redistribución del ingreso, y restablece el papel protagónico del Estado en la economía, todo lo anterior para alcanzar el horizonte civilizatorio del Vivir Bien.

En ese entendido, la razón de ser de la empresa es: Ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado y lo que la Empresa quiere es: Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo por su responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

Asimismo, mediante Resolución Ministerial No 067 de 27 de marzo de 2025, fue designado como Gerente General a.i. de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC), el Ing. Benito Manani Guzman.

2. DATOS INSTITUCIONALES

2.1 MARCO NORMATIVO

La EBC fue creada mediante Decreto Supremo N° 1020 de 26 de octubre de 2011, como una Empresa Pública Nacional Estratégica, con personalidad jurídica de derecho público, de duración indefinida y patrimonio propio, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, que se encuentra bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, y tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.

Conforme el Estatuto de la EBC aprobado mediante Resolución Ministerial N° 168 de 12 de junio de 2012, la empresa desarrolla actividades ejecutando proyectos para entidades públicas a nivel central, gobiernos autónomos departamentales y gobiernos autónomos municipales, en los órganos legislativo, judicial y electoral y en entidades privadas.

2.2 ACTIVIDADES

En el marco de las referidas disposiciones normativas, la EBC desarrolla sus actividades en los siguientes rubros de conservación e infraestructura civil:

- Construcción de carreteras de la Red Vial Fundamental y caminos de la Red Vial Departamental.
- Mantenimiento de la Red Vial Fundamental tanto periódico como rutinario.
- Construcción de aeropuertos.
- Construcción de infraestructura de agua potable y alcantarillado sanitario.

- e) Construcción de obras hidráulicas (represas, etc.)
- f) Obras de emergencia.
- g) Proyectos de construcción llave en mano.
- h) Construcción de estructuras (puentes, viaductos, etc.).
- i) Asfaltado de vías urbanas.
- j) Construcción de autopistas.
- k) Construcción de Edificios.
- l) Consultorías de infraestructuras
- m) Cualquier otro rubro de la construcción de infraestructuras en general.

2.3 PRINCIPIOS EMPRESARIALES

La EBC, rige sus decisiones en los siguientes principios empresariales:



Fuente: Guía de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo de la EBC – Resolución Ministerial N° 165/2021

2.4 MISIÓN

Ejecutar proyectos de construcción de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado.

2.5 VISIÓN

Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo de responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

2.6 METAS PDES

Se describe el cumplimiento de indicadores conforme lo planificado en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) para el período 2021 a 2025, conforme la siguiente relación:

Cuadro N° 1 Plan de Desarrollo Económico y Social

Sector	Transportes
Eje	Seguridad alimentaria con soberanía, promoción de exportaciones con valor agregado y desarrollo turístico.
Meta	Impulsar la integración nacional e internacional para fortalecer los centros productivos con sistemas de transporte carretero, aéreo, férreo, fluvial y urbano.
Resultado	Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y la logística.
Acción	Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial.
Indicador	Número de kilómetros construidos y/o rehabilitados.
Programado 2025	120 km

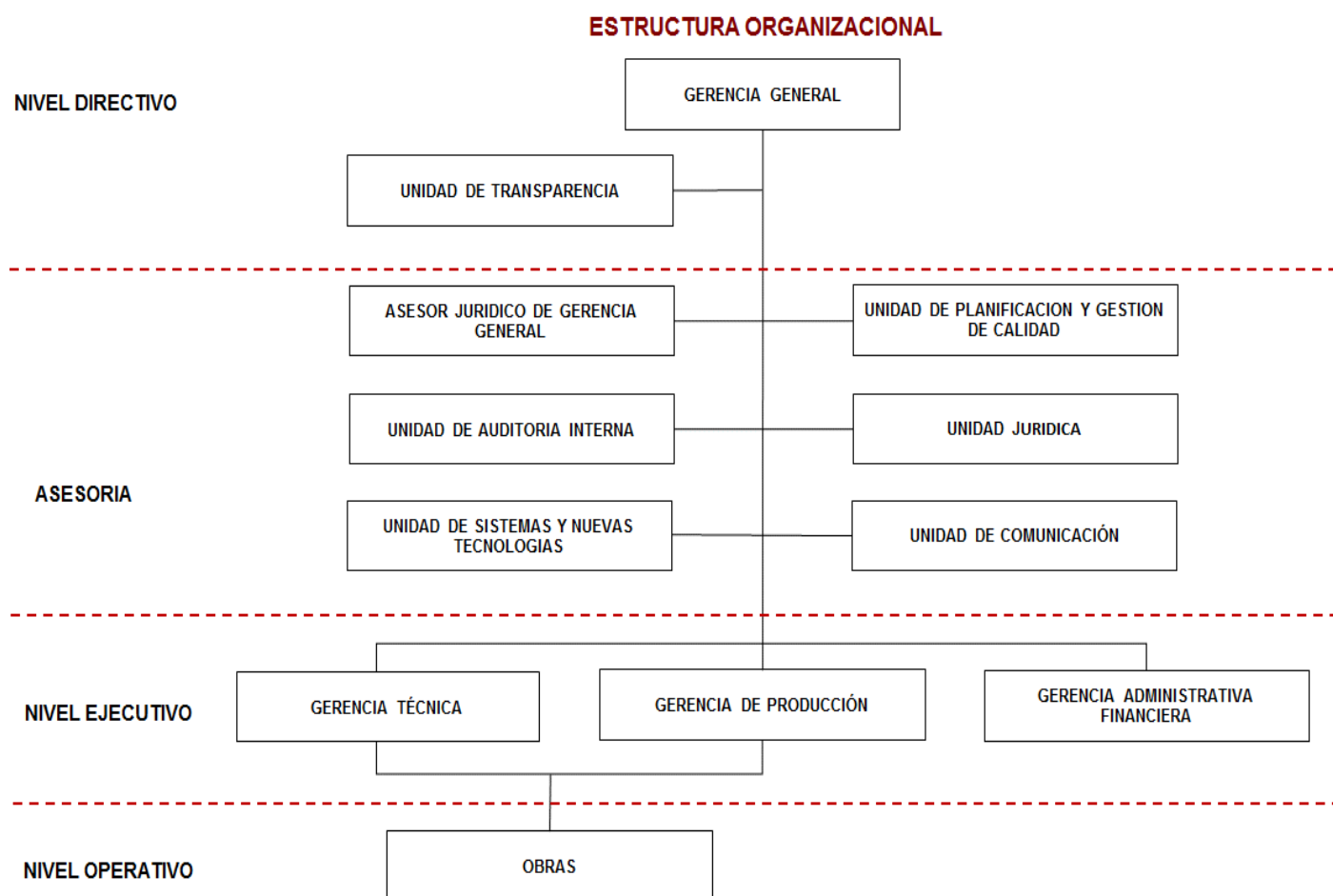
2.7 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

En el marco del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES), se encuentran el Plan Estratégico Empresarial (PEE), de los cuales se derivan los objetivos estratégicos determinados en el POA 2025, como se detalla continuación.

Resultado del PDES	Resultado del PSDI	Objetivo Estratégico Empresarial
Resultado: 3.3.1 Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y logística. Acción: 3.3.1.1 Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial.	3.3.1.1.1 Se ha construido y/o rehabilitado tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental.	3.3.1.1.1 Fortalecer la gestión empresarial de la EBC, para garantizar la generación de excedentes económicos, mediante su inserción en forma competitiva en el mercado de la construcción. 3.3.1.1.2 Ejecutar proyectos de construcción y conservación vial, con el fin de incrementar, mejorar, mantener, reponer y fortalecer, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de recursos en forma eficaz, eficiente y económica. 3.3.1.1.3 Realizar construcciones civiles con el fin de incrementar, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de proyectos en forma eficaz y eficiente.

3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Gráfico N° 1 Estructura Organizacional - EBC



Fuente: Recursos Humanos EBC – Resolución Administrativa EBC N° 103/2022

4. RECURSOS HUMANOS

El siguiente cuadro resume la cantidad de servidores públicos con los que cuenta la EBC, se considera el personal permanente y eventual de la gestión 2025.

Cuadro N° 2 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2025

Detalle	Cantidad
Personal de Planta	3
Personal de Contrato Eventual	161
Consultores en Línea	0
Consultores por Proyecto	0
Total	164

Fuente: Recursos Humanos – GAF

Cuadro N° 3 Cantidad de Servidores Públicos por Categoría EBC – Gestión 2025

Detalle Personal de Planta	Planta	Eventual
Superior	0	0
Ejecutivo	0	0
Operativo	3	161
Total	3	161

Fuente: Recursos Humanos - GAF

5. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

El Presupuesto Institucional de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil – EBC, correspondiente a la gestión 2025, fue aprobado mediante Ley N° 1613 del 01 de enero de 2025 de Presupuesto General del Estado (PGE) – Gestión 2025, por un importe total de Bs. 197.549.674,00.- (Ciento noventa y siete millones quinientos cuarenta y nueve mil seiscientos setenta y cuatro 00/100 bolivianos), conforme se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 4 - Presupuesto Inicial de la Gestión 2025
(Expresado en bolivianos)**

Cat. Prg.	Descripción Cat. Prg.	Presupuesto Inicial
000 0 001	Administración Central - Gastos de Operación	151.152.063,00
220 0 016	Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Vial Tramo C004 Villa Tunari – Ichilo	2.299.167,00

220 0 017	Construcción de la Carretera Tramo II Puerto Rico Puerto Madre de Dios (El Sena)	4.717.170,00
220 0 019	Const. Pavimento Rígido Senda B Calaminas (Tramo I) Chimore	1.064.769,00
220 0 021	Conser. Tramo Bn03 Yucumo - San Ignacio - Monte Grande del Apere	458.012,00
220 0 025	Const. Infraestructura Caminera Laguna Suarez - Const. Infraestructura Caminera Laguna Suarez - Trinidad Prog 5+568 A Prog 2+900	2.110.725,00
220 0 026	Conser. Tramo Co01 - A: Bombeo - Cochabamba - Colomi (Sub Tramo Bombeo - Quillacollo)	1.439.469,00
220 0 028	Conservacion Vial C004 Villatunari -Ichilo	3.524.419,00
230 0 004	Construcción Equipamiento e Instalación de la Planta de Almacenamiento de Granos	8.554.952,00
230 0 011	Const. Unidad Cerro Gordon Unión Progreso - San Agustín	972.656,00
230 0 012	Const. 4 Canchas De Fronton - Complejo Recreacional Los Pinos	1.371.725,00
230 0 014	Const. Puente Vehicular Jatun Jila	19.884.547,00
TOTAL		197.549.674,00

Fuente: SIGEP

La EBC conforme establece el Decreto Supremo N° 1020, tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, esto quiere decir que se adjudica la construcción de obras en cualquier momento, debido a que responde a un giro empresarial.

Por lo que, no es posible planificar la adjudicación de construcción de obras, las mismas que están en función a las necesidades y políticas del Estado Plurinacional de Bolivia.

6. INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES

De acuerdo a la información proporcionada por el Área de Contrataciones y Adquisiciones dependiente de la Gerencia Administrativa Financiera, se pudo establecer que el presupuesto programado del Programa Anual de Contrataciones (**PAC**) es de **Bs. 6.025.937,86** (Seis Millones Veinticinco Mil Novecientos Treinta y Siete 86/100 Bolivianos).

El siguiente cuadro resume la distribución del presupuesto por modalidad de contratación correspondiente a la gestión 2025.

Cuadro N° 5 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2025

Modalidad	Total en Bs.	Procesos ejecutados	Procesos Anulados Desiertos
ANPE	0	0	0
Licitaciones Públicas	0	0	0
Desastres y/o Emergencias	0	0	0
Contrataciones Directas	5.939.204,86	11	2
Contrataciones Menores	26.733,00	3	0
Otras Modalidades	60.000,00	1	1
Total	6.025.937,86	15	3

Fuente: Gerencia Administrativa Financiera

Asimismo, de acuerdo al Procedimiento de Contratación Directa de Bienes y Servicios establecido en el Artículo 34 del Reglamento Específico del Sistema de Administración de Bienes y Servicios de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**RE-SABS-EPNE-EBC**), se establece que los procesos de contratación serán registrados una vez realizada la adjudicación por parte del Responsable de Contratación Directa (**RPCD**).

7. INFORMACIÓN AUDITORÍAS PROGRAMADAS

De acuerdo a la información proporcionada por Auditoría Interna, durante la gestión 2025, se programaron siete (7) procesos de auditoría, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 6 Cantidad de Auditorías Programadas – Gestión 2025

Tipo de Auditorías	Programadas
Auditoría de Confianza	2
Auditoría de Cumplimiento	1
Relevamiento de Información	1
Otros	3
Total	7

Fuente: Auditoría Interna

8. INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS

La EBC se adjudica la construcción de obras en cualquier momento, esto debido a que responde a un giro empresarial. En tal sentido, para la formulación del “Presupuesto Institucional Plurianual Ajustado (PIPA), Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto Institucional 2025”, se programó la ejecución (en continuidad) de las siguientes obras:

Cuadro N° 7 Resumen de Proyectos EBC con conclusión 2025

Nr o.	Nombre De Proyecto	Entidad Contratante	Departamento	Municipio	Provincia	Presupuesto Gestión 2025	N° de Beneficiarios Directos	N° de Beneficiarios Indirectos
Proyectos Incluidos en el Plan Operativo Anual (POA) 2025 en continuidad de la Gestión 2024								
1	Construcción, Equipamiento e Instalación de la Planta de Almacenamiento de Granos de Emapa en el Municipio de Pailón del Departamento de Santa Cruz.	EMAPA	Santa Cruz	Pailon	Chiquitos	8.554.952,00	13.590,00	27.179,00
2	Construcción Carretera Porvenir-Choro Tramo II, Puerto Rico-Puerto Madre de Dios (El Sena).	ABC	Pando	Pando	Puerto Rico - El Sena	4.717.170,00	4.371,00	8.741,00
3	Construcción Pavimento Rígido Senda B Calaminas (Tramo 1) Chimore.	GAM Chimore	Cochabamba	Chimore	Jose Carrasco	1.064.759,00	6.844,00	13.687,00
4	Const. 4 Canchas de Fronton - Complejo Recreacional Los Pinos	GAD Potosí	Potosí	Villa Imperial De Potosí	Tomas Frias	1.371.725,00	54.584,00	109.168,00
5	Const. Unidad Cerro Gordo Union Progreso - San Agustín	GAD Potosí	Potosí	San Agustín	Enrique Baldívieso	972.656,00	54.584,00	109.168,00
6	Conser. Tramo Bn03 Yucumo - San Ignacio - Monte Grande Del Apere	ABC	Beni	Moxos	Yucumo - San Ignacio - Monte Grande Del Apere	458.012,00	6.652,00	13.304,00
7	Conser. Tramo Co01-A: Bombeo-Cochabamba-Colomi (Sub Tramo Bombeo-Quillacollo)	ABC	Cochabamba	Bombeo - Quillacollo	Chapare	1.439.469,00	44.958,00	89.915,00
8	Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Vial Tramo Co01-B Colomi-Villa Tunari.	ABC	Cochabamba	Colomi - Villa Tunari	Chapare	2.299.157,00	28.727,00	57.453,00
9	Const. Infraestructura Caminera Laguna Suarez - Trinidad, Municipio Trinidad Prog. 5+568 A Prog. 2+900	UPRE	Beni	Trinidad	Cercado	2.110.725,00	31.136,00	62.271,00
10	Const. Puente Vehicular Jatun Jila	UPRE	Cochabamba	San Pedro De Buena Vista	Charcas	19.884.547,00	6.990,00	13.981,00
11	Conser. Tramo Co04 Villa Tunari - Ichilo	ABC	Cochabamba	Villa Tunari	Chapare	3.524.419,00	47.078,00	94.155,00
Total						46.397.591,00	299.514,00	599.022,00

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

Cuadro N° 8 Nuevos Proyectos de Construcción de la EBC

Proyectos Con Contrato Suscrito En La Gestión 2025									
Nro.	NOMBRE DE PROYECTO	Entidad Contratante	Departamento	Municipio	Provincia	Monto De Contrato Bs.	Presupuesto 2025	N° De Beneficiarios Directos	N° De Beneficiarios Indirectos
1	Obras Civiles Ampliación Plataforma Comercial Aeropuerto Internacional de Alcantarí	NAABOL	Chuquisaca	Andrés Ibañez	Yamparáez	35.887.197,41	28.789.736,05	200.000,00	350.000,00
2	Limpieza y Retiro De Material En Pasos Críticos Del Canal Tamengo	MOPSYV	Santa Cruz	Puerto Quijarro	German Busch	7.572.755,26	6.853.918,13	15.000,00	25.000,00
Total						43.459.952,67	35.643.654,18	514.514,00	974.022,00

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

Con los nuevos proyectos que ejecutará la EBC, se estima una población beneficiada de 1.488.022 (Un Millón Cuatrocientos Ochenta y Ocho Mil Veintidós) habitantes directos e indirectos a nivel nacional aproximadamente, cómo se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 9 Beneficiarios de los Proyectos de Construcción

Sector	Sub-Sector	Población Beneficiaria Directa	Población Beneficiaria Indirecta	Familias Beneficiarias Directas	Familias Beneficiarias Indirectas
Construcción	Civil	109.168	218.336	21.834	43.667
Industria	Agroindustrial	13.590	27.179	2.718	5.436
Transporte	Carreteras	391.756	728.507	78.351	145.701
Total		514.514,00	974.022,00	102.903	194.804

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.