



2026

**Empresa Estratégica Boliviana de
Construcción y Conservación de
Infraestructura Civil - EBC**

**RENDICIÓN PÚBLICA DE
CUENTAS FINAL
GESTIÓN 2025**

Ing. Sergio Mustafa Saenz - Gerente General
Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción



CONTENIDO

| | | |
|------|---|----|
| 1. | ANTECEDENTES..... | 1 |
| 2. | DATOS INSTITUCIONALES | 1 |
| 2.1. | Marco Normativo | 1 |
| 2.2. | Actividades..... | 1 |
| 2.3. | Principios Empresariales | 2 |
| 2.4. | Misión..... | 2 |
| 2.5. | Visión | 2 |
| 2.6. | Objetivos Estratégicos | 3 |
| 2.7. | Enfoque Político | 3 |
| 2.8. | Metas PDES..... | 3 |
| 3. | ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL..... | 4 |
| 4. | RECURSOS HUMANOS | 4 |
| 4.1. | Escala Salarial..... | 5 |
| 4.2. | Capacitaciones Internas del Personal..... | 5 |
| 4.3. | Capacitaciones de la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción | 5 |
| 5. | INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA | 6 |
| 6. | INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES | 8 |
| 7. | INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS..... | 9 |
| 7.1. | Matriz de Seguimiento a Proyectos de Inversión – Gestión 2025 | 9 |
| 8. | SERVICIOS QUE PRESTA LA INSTITUCIÓN..... | 11 |
| 9. | INFORMACIÓN AUDITORÍAS PROGRAMADAS | 12 |
| 10. | INFORMACIÓN DE LA UNIDAD JURÍDICA | 14 |



“UNA GESTIÓN RESPONSABLE HOY, PARA UNA BOLIVIA MÁS FUERTE MAÑANA”

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC), creada mediante Decreto Supremo N° 1020 el 26 de octubre de 2011, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, con el objeto de ejecutar proyectos de infraestructura civil en todo el territorio nacional para aportar al desarrollo de nuestro Estado Plurinacional de Bolivia, generando empleos directos e indirectos, velando por la estabilidad y crecimiento económico del país, con el fin de dar seguridad a las familias bolivianas para vivir bien, implementando políticas económicas del Gobierno Nacional.

En el marco de los principios de transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción, la EBC presenta de manera clara los avances, logros, desafíos y el uso de los recursos públicos durante la gestión 2025. Este ejercicio democrático fortalece la confianza entre la institución y la sociedad, permitiendo evaluar el cumplimiento de los objetivos institucionales orientados al desarrollo de infraestructura estratégica para el país.

En este contexto y en cumplimiento al numeral 4 del Artículo 235 de la Constitución Política del Estado, la Ley N° 341 de Participación y Control Social, y la Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, se elabora el presente documento para llevar a cabo la Audiencia de “Rendición Pública de Cuentas Final de la Gestión 2025”, por parte de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC).

PLURINACIONAL DE BOLIVIA



1. ANTECEDENTES

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), se halla enmarcada en el enfoque político del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**) 2021 - 2025, el cual se basa en el aprovechamiento y maximización de los excedentes generados por los sectores estratégicos, establece políticas de redistribución del ingreso, y restablece el papel protagónico del Estado en la economía, todo lo anterior para alcanzar el horizonte civilizatorio del Vivir Bien.

En ese entendido, la razón de ser de la empresa es: Ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado y lo que la Empresa quiere es: Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo por su responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

Asimismo, mediante Resolución Suprema No 32169 de 18 de diciembre de 2025, fue designado como Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC), el Ing. Sergio Mustafa Saenz.

2. DATOS INSTITUCIONALES

2.1. Marco Normativo

La EBC fue creada mediante Decreto Supremo N° 1020 de 26 de octubre de 2011, como una Empresa Pública Nacional Estratégica, con personalidad jurídica de derecho público, de duración indefinida y patrimonio propio, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, que se encuentra bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, y tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.

Conforme el Estatuto de la EBC aprobado mediante Resolución Ministerial N° 168 de 12 de junio de 2012, la empresa desarrolla actividades ejecutando proyectos para entidades públicas a nivel central, gobiernos autónomos departamentales y gobiernos autónomos municipales, en los órganos legislativo, judicial y electoral y en entidades privadas.

2.2. Actividades

En el marco de las referidas disposiciones normativas, la EBC desarrolla sus actividades en los siguientes rubros de conservación e infraestructura civil:

- a) Construcción de carreteras de la Red Vial Fundamental y caminos de la Red Vial Departamental.
- b) Mantenimiento de la Red Vial Fundamental tanto periódico como rutinario.
- c) Construcción de aeropuertos.
- d) Construcción de infraestructura de agua potable y alcantarillado sanitario.
- e) Construcción de obras hidráulicas (represas, etc.)
- f) Obras de emergencia.
- g) Proyectos de construcción llave en mano.
- h) Construcción de estructuras (puentes, viaductos, etc.).
- i) Asfaltado de vías urbanas.
- j) Construcción de autopistas.
- k) Construcción de Edificios.
- l) Consultorías de infraestructuras

m) Cualquier otro rubro de la construcción de infraestructuras en general.

2.3. Principios Empresariales

La EBC, rige sus decisiones en los siguientes principios empresariales:



Fuente: Guía de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo de la EBC – Resolución Ministerial N° 165/2021

2.4. Misión

Ejecutar proyectos de construcción de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado.

2.5. Visión

Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo de responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

2.6. Objetivos Estratégicos

En el marco del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**), se encuentran el Plan Estratégico Empresarial (**PEE**), de los cuales se derivan los objetivos estratégicos determinados en el POA 2025, como se detalla continuación.

Cuadro N° 1
Articulación de los Objetivos Estratégicos Empresariales con los resultados del PDES y del PSDI

| Resultado del PDES | Resultado del PSDI | Objetivo Estratégico Empresarial |
|--|---|---|
| <p>Resultado: 3.3.1 Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y logística.</p> <p>Acción: 3.3.1.1 Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial.</p> | <p>3.3.1.1.1 Se ha construido y/o rehabilitados tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental.</p> | <p>3.3.1.1.1.1 Fortalecer la gestión empresarial de la EBC, para garantizar la generación de excedentes económicos, mediante su inserción en forma competitiva en el mercado de la construcción. 3.3.1.1.1.2 Ejecutar proyectos de construcción y conservación vial, con el fin de incrementar, mejorar, mantener, reponer y fortalecer, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de recursos en forma eficaz, eficiente y económica.</p> <p>3.3.1.1.1.3 Realizar construcciones civiles con el fin de incrementar, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de proyectos en forma eficaz y eficiente.</p> |

Fuente: Cite: INF/GG/UPGC/TTQ/ 2026-00006

2.7. Enfoque Político

El marco estratégico de la EBC esta alineado al enfoque político del Plan de Desarrollo Económico Social PDES 2021-2025.

2.8. Metas PDES

De acuerdo a la matriz PEE del Plan Estratégico Empresarial- PEE, la EBC se articula a la estructura del PDES, conforme la siguiente relación:

Cuadro N° 2
Articulación a la estructura del PDES

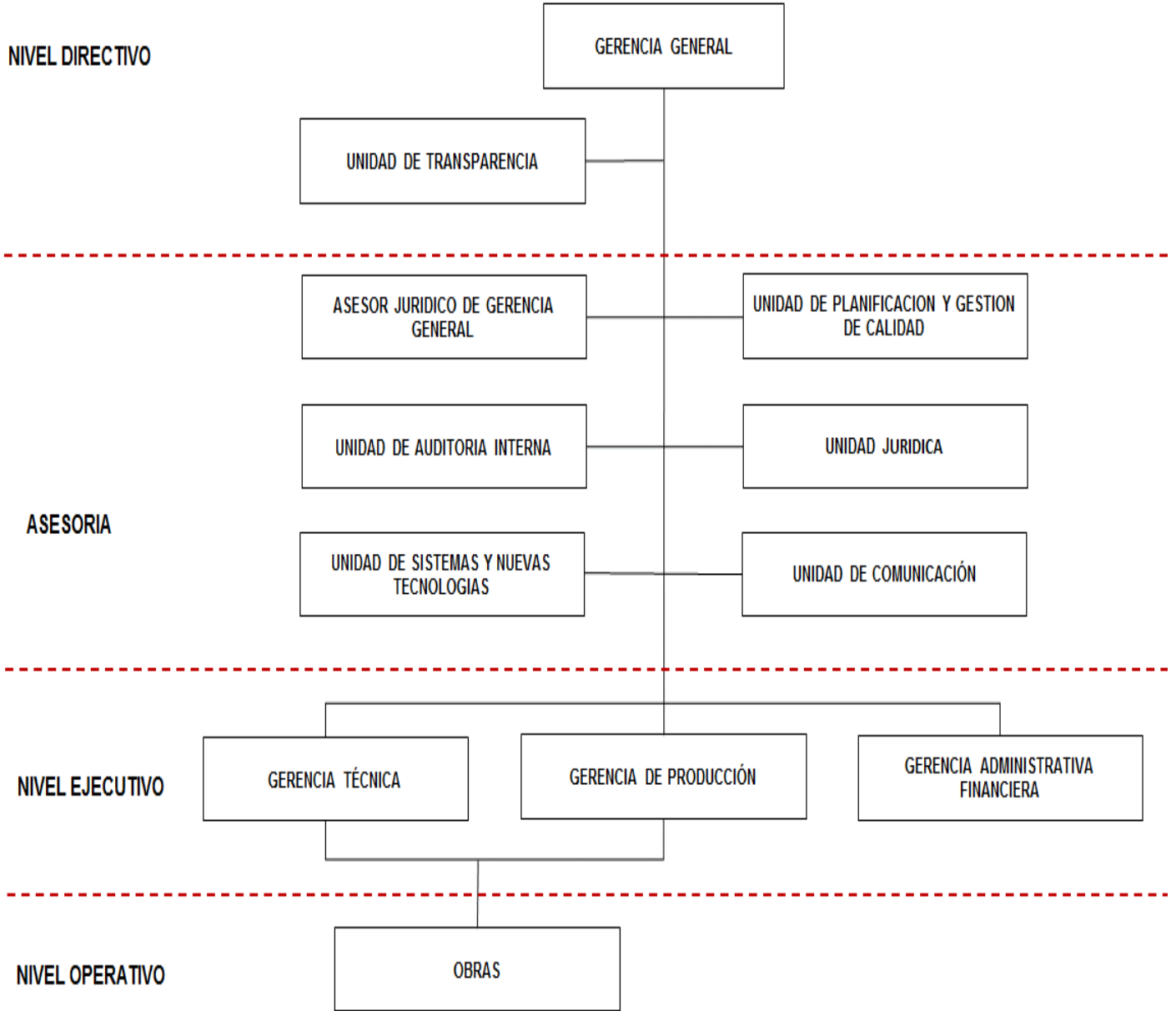
| | |
|------------------|---|
| Sector | Transportes |
| Eje | Seguridad alimentaria con soberanía, promoción de exportaciones con valor agregado y desarrollo turístico. |
| Meta | Impulsar la integración nacional e internacional para fortalecer los centros productivos con sistemas de transporte carretero, aéreo, férreo, fluvial y urbano. |
| Resultado | Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y la logística. |
| Acción | Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial. |

Fuente: Cite: INF/GG/UPGC/TTQ/ 2026-00006



3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



4. RECURSOS HUMANOS

El siguiente cuadro resume la cantidad de servidores públicos con los que cuenta la EBC, se considera el personal permanente y eventual de la gestión 2025.

Cuadro N° 2
Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2025

| Detalle | Cantidad |
|-------------------------------|------------|
| Personal de Planta | 6 |
| Personal de Contrato Eventual | 224 |
| Consultores en Línea | 0 |
| Consultores por Proyecto | 0 |
| Total | 230 |

Fuente: Cite: NI/GAF/RRHH/RJMF/2026-00039

Cuadro N° 3
Cantidad de Servidores Públicos por Categoría EBC – Gestión 2025

| Detalle Personal de Planta | Planta | Eventual |
|----------------------------|----------|------------|
| Superior | 1 | 0 |
| Ejecutivo | 2 | 0 |
| Operativo | 3 | 224 |
| Total | 6 | 224 |

Fuente: Cite: NI/GAF/RRHH/RJMF/2026-00039

4.1. Escala Salarial



ESCALA
EVENTUALES.pdf



ESCALA
SALARIAL.pdf

4.2. Capacitaciones Internas del Personal

Presupuesto asignado y ejecutado

| DESCRIPCION DEL OBJETO | PRESUPUESTO APROBADO | TOTAL, EJECUTADO |
|---------------------------|-----------------------|------------------|
| Capacitación del Personal | 100.000,00 Bs. | 0,00 Bs. |
| Total | 100.000,00 Bs. | 0,00 Bs. |

4.3. Capacitaciones de la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción



DATOS DE LAS CAPACITACIONES DE LA UTLC

| Descripción | Cantidad |
|--|----------|
| Presupuesto Ejecutado de capacitaciones del personal (en Bs) | 0 |
| Cantidad de capacitaciones ejecutadas | 5 |
| Cantidad de personas capacitadas | 100 |

5. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

El Presupuesto Institucional de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil – EBC, correspondiente a la gestión 2025, fue aprobado mediante Ley N° 1613 del 01 de enero de 2025 de Presupuesto General del Estado (PGE) – Gestión 2025, por un importe total de Bs. 197.549.674,00.- (Ciento noventa y siete millones quinientos cuarenta y nueve mil seiscientos setenta y cuatro 00/100 bolivianos), conforme se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**PRESUPUESTO APROBADO
al 02 de enero de 2025
(expresado en bolivianos)**

| Cat. Prg. | Descripción Cat. Prg. | Presupuesto Inicial |
|-----------|--|---------------------|
| 000 0 001 | ADMINISTRACION CENTRAL - GASTOS DE OPERACION | 151.152.063,00 |
| 220 0 016 | OBRAS COMPLEMENTARIAS DE EMERGENCIA Y MANTENIMIENTO VIAL TRAMO C004 VILLA TUNARI - ICHILO | 2.299.167,00 |
| 220 0 017 | CONSTRUCCION DE LA CARRETERA TRAMO II PUERTO RICO PUERTO MADRE DE DIOS (EL SENA) | 4.717.170,00 |
| 220 0 019 | CONST. PAVIMENTO RIGIDO SENDA B CALAMINAS (TRAMO I) CHIMORE | 1.064.769,00 |
| 220 0 021 | CONSER. TRAMO BN03 YUCUMO - SAN IGNACIO - MONTE GRANDE DEL APERE | 458.012,00 |
| 220 0 025 | CONST. INFRAESTRUCTURA CAMINERA LAGUNA SUAREZ - CONST. INFRAESTRUCTURA CAMINERA LAGUNA SUAREZ - TRINIDAD PROG 5+568 A PROG 2+900 | 2.110.725,00 |
| 220 0 026 | CONSER. TRAMO CO01 - A: BOMBEO - COCHABAMBA - COLOMI (SUB TRAMO BOMBEO - QUILLACOLLO) | 1.439.469,00 |
| 220 0 028 | CONSERVACION VIAL C004 VILLATUNARI - ICHILO | 3.524.419,00 |
| 230 0 004 | CONSTRUCCION EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS | 8.554.952,00 |
| 230 0 011 | CONST. UNIDAD CERRO GORDON UNION PROGRESO - SAN AGUSTIN | 972.656,00 |
| 230 0 012 | CONST. 4 CANCHAS DE FRONTON - COMPLEJO RECREACIONAL LOS PINOS | 1.371.725,00 |
| 230 0 014 | CONST. PUENTE VEHICULAR JATUN JILA | 19.884.547,00 |
| TOTAL | | 197.549.674,00 |

Fuente: Cite: INF/GAF/JAUT/2026-00012



ESTADO DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(expresado en bolivianos)

| Cat. Prg. | Descripción Cat. Prg. | Presup. Vig. | Devengado | % |
|--------------|---|-----------------------|----------------------|--------------|
| 000 0 001 | ADMINISTRACION CENTRAL - GASTOS DE OPERACION | 79.048.627,25 | 14.096.861,39 | 17,83 |
| 220 0 009 | MEJORAMIENTO SAN IGNACIO - MONTE GRANDE | 3.150.519,36 | 187.324,07 | 5,95 |
| 220 0 010 | CONSTRUCCION CARRETERA MONTEAGUDO IPATI. TRAMO II MUYUPAMPA - IPATI | 4.239.959,99 | 2.076.611,01 | 48,98 |
| 220 0 011 | CONSTRUCCION DOBLE VIA EL ALTO - VIACHA: TRAMO II | 2.045.484,31 | 1.633.445,82 | 79,86 |
| 220 0 013 | EJECUCION DE LA DOBLE VIA YACUIBA - CAMPO PAJOSE, FASE I | 3.716.992,51 | 1.235.631,86 | 33,24 |
| 220 0 014 | CONSTRUCCION Y REHABILITACION TRAMO CARRETERO VILLAMONTES - LA VERTIENTE - PALO MARCADO | 5.197.249,73 | 1.836.219,87 | 35,33 |
| 220 0 015 | MEJORA DE VIAS URBANAS EN EL MUNICIPIO DE CHIMORE - AV. LOS PINOS | 67.392,99 | 2.125,86 | 3,15 |
| 220 0 016 | OBRAS COMPLEMENTARIAS DE EMERGENCIA Y MANTENIMIENTO VIAL TRAMO C004 VILLA TUNARI - ICHILO | 1.570.559,99 | 330.229,74 | 21,03 |
| 220 0 017 | CONSTRUCCION DE LA CARRETERA TRAMO II PUERTO RICO PUERTO MADRE DE DIOS (EL SENA) | 11.948.061,31 | 6.824.332,72 | 57,12 |
| 220 0 018 | CONSTRUCCION DE ACCESO VEHICULAR Y PEATONAL AL CMNYR LA PAZ | 862.881,44 | 101.314,97 | 11,74 |
| 220 0 019 | CONST. PAVIMENTO RIGIDO SENDA B CALAMINAS (TRAMO I) CHIMORE | 10.680.372,85 | 1.029.816,07 | 9,64 |
| 220 0 020 | CONSERV. TRAMO LP09 LA PAZ - ORURO (INTERVENCION TRAMO I) | 1.659.694,40 | 701.226,00 | 42,25 |
| 220 0 021 | CONSER. TRAMO BN03 YUCUMO - SAN IGNACIO - MONTE GRANDE DEL APERE | 535.728,15 | 289.915,83 | 54,12 |
| 220 0 022 | CONSER. TRAMO LP08: UNDUAVI - CHULUMANI - SACAMBAYA/PTE. VILLA - COROICO (SUB TRAMO UNDUAVI - CHULUMANI) | 496.130,80 | 0,00 | 0,00 |
| 220 0 023 | CONSER. TRAMO LP08: UNDUAVI - CONSER. TRAMO LP08: UNDUAVI - CHULUMANI - SACAMBAYA/PTE. VILLA - COROICO (SUB TRAMO PUENTE VILLA - COROICO) | 425.586,35 | 0,00 | 0,00 |
| 220 0 024 | CONSERVACION VIAL TRAMO CO01-B COLOMI-VILLA TUNARI: OBRAS COMPLEMENTARIAS DE EMERGENCIA Y MANTENIMIENTO VIAL TRAMO CO01-B COLOMI - VILLA TUNARI | 1.952.600,78 | 1.750.222,89 | 89,64 |
| 220 0 025 | CONST. INFRAESTRUCTURA CAMINERA LAGUNA SUAREZ - CONST. INFRAESTRUCTURA CAMINERA LAGUNA SUAREZ - TRINIDAD PROG 5+568 A PROG 2+900 | 4.031.247,16 | 524.561,65 | 13,01 |
| 220 0 026 | CONSER. TRAMO CO01 - A: BOMBEO - COCHABAMBA - COLOMI (SUB TRAMO BOMBEO - QUILLACOLLO) | 1.545.157,24 | 487.923,55 | 31,58 |
| 220 0 027 | SUBCONTRATO DE PRESTACION DE SERVICIOS PAVIMENTO RIGIDO PARA EL PROYECTO DOBLE VIA SUCRE - YAMPARAEZ | 40.190,24 | 0,00 | 0,00 |
| 220 0 028 | CONSERVACION VIAL C004 VILLATUNARI - ICHILO | 3.190.170,50 | 625.146,00 | 19,60 |
| 220 0 030 | OBRAS CIVILES - AMPLIACIÓN PLATAFORMA COMERCIAL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ALCANTARÍ | 28.789.736,05 | 6.297.115,79 | 21,87 |
| 220 0 031 | LIMPIEZA Y RETIRO DE MATERIAL EN PASOS CRÍTICOS DEL CANAL TAMENGO | 6.619.575,04 | 454.248,40 | 6,86 |
| 230 0 002 | CONSTRUCCION OBRAS COMPLEMENTARIAS - VELODROMO GOB. TARIJA | 792.004,46 | 0,00 | 0,00 |
| 230 0 003 | CONSTRUCCION OBRAS COMPLEMENTARIAS - PISCINA GOB. TARIJA | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 230 0 004 | CONSTRUCCION EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS | 8.999.111,76 | 4.982.302,92 | 55,36 |
| 230 0 006 | CONS. ESTABILIZACION DE TERRENO, CERCO PERIMETRAL Y CAMINO PERIMETRAL - AEROPUERTO DE RURRENABAQUE - NAABOL | 1.539.376,49 | 14.214,30 | 0,92 |
| 230 0 010 | SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REFACCION INFRAESTRUCTURA SEDE DEL PARLAMENTO UNASUR | 104.214,67 | 0,00 | 0,00 |
| 230 0 011 | CONST. UNIDAD CERRO GORDON UNION PROGRESO - SAN AGUSTIN | 3.332.988,20 | 1.180.191,59 | 35,41 |
| 230 0 012 | CONST. 4 CANCHAS DE FRONTON - COMPLEJO RECREACIONAL LOS PINOS | 3.651.916,58 | 2.776.053,86 | 76,02 |
| 230 0 013 | MEJ. LUMINARIAS ESTADIO VICTOR AGUSTIN UGARTE | 1.830.675,58 | 732.270,23 | 40,00 |
| 230 0 014 | CONST. PUENTE VEHICULAR JATUN JILA | 5.485.467,82 | 2.501.707,19 | 45,61 |
| TOTAL | | 197.549.674,00 | 52.671.013,58 | 26,66 |

Fuente: Cite: INF/GAF/JAUT/2026-00012



**ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA POR GRUPO DE GASTO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en bolivianos)**

| Grupo | Descripción Grupo | Presup. Vig. | Devengado | % |
|--------------|---|-----------------------|----------------------|--------------|
| 1 | SERVICIOS PERSONALES | 15.901.017,00 | 11.347.478,79 | 71,36 |
| 2 | SERVICIOS NO PERSONALES | 80.444.316,44 | 24.023.363,11 | 29,86 |
| 3 | MATERIALES Y SUMINISTROS | 61.605.249,87 | 14.438.691,24 | 23,44 |
| 4 | ACTIVOS REALES | 581.500,00 | 17.000,00 | 2,92 |
| 5 | ACTIVOS FINANCIEROS | 3.573.400,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6 | SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS | 4.911.692,57 | 1.749.086,90 | 35,61 |
| 7 | TRANSFERENCIAS | 100.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 8 | IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS | 30.432.498,12 | 1.095.393,54 | 3,60 |
| TOTAL | | 197.549.674,00 | 52.671.013,58 | 26,66 |

Fuente: Cite: INF/GAF/JAUT/2026-00012

La EBC conforme establece el Decreto Supremo N° 1020, tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, esto quiere decir que se adjudica la construcción de obras en cualquier momento, debido a que responde a un giro empresarial.

Por lo que, no es posible planificar la adjudicación de construcción de obras, las mismas que están en función a las necesidades y políticas del Estado Plurinacional de Bolivia.

6. INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES

De acuerdo a la información proporcionada por el Área de Contrataciones y Adquisiciones dependiente de la Gerencia Administrativa Financiera, se pudo establecer que el presupuesto programado del Programa Anual de Contrataciones (PAC) es de **Bs. 29.416.744,36 (Veintinueve Millones Cuatrocientos Dieciséis Mil Setecientos Cuarenta y Cuatro con 36/100 bolivianos)**.

El siguiente cuadro resume la distribución del presupuesto por modalidad de contratación correspondiente a la gestión 2025.

**Cuadro N° 5
Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2025**

| Modalidad | Total, en Bs. | Procesos ejecutados | Procesos Anulados Desiertos |
|---------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------|
| ANPE | 0 | 0 | 0 |
| Licitaciones Públicas | 0 | 0 | 0 |
| Desastres y/o Emergencias | 0 | 0 | 0 |
| Contrataciones Directas | 29.242.557,93 | 55 | 22 |
| Contrataciones Menores | 114.186,43 | 12 | 0 |
| Otras Modalidades | 60.000,00 | 1 | 1 |
| Total | 29.416.744,36 | | |

Fuente: Cite: NI/GAF/CA/NMC/2026-00011



PAC 2025..pdf

7. INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS

7.1. Matriz de Seguimiento a Proyectos de Inversión – Gestión 2025

| Nombre del Proyecto | Tipo / Sector | Unidad Ejecutora | Descripción | Población Objetivo | Benef. Directos | Benef. Indirectos | Presupuesto Ejecutado (Bs.) | Estado | Observación |
|--|--|------------------|---|---|-----------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------|---|
| CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA CAMIRERA LAGUNA SUAREZ-TRINIDAD MUNICIPIO TRINIDAD PROG. 5+568 A PROG. 2+900 | Carretera/ Transportes | Gerencia Técnica | Pavimentación flexible de 2.66 km con sistema de drenaje para mitigación de inundaciones. | Residentes e itinerantes de Trinidad. | 31.136 | 62.271 | 524.561,65 | Contrato Resuelto | Resuelto al 21.14% de avance, pendiente de pago el monto de 1 120 486.98 que corresponde a la Planilla 3 de Conciliación (*P3 No pagado) |
| CONSTRUCCION DE LA CARRETERA TRAMO II PUERTO RICO - PUERTO MADRE DE DIOS (EL SENA) | Carretera/ Transportes | Gerencia Técnica | Ejecución de 10.80 km de carretera con pavimento rígido y sistemas de drenaje lateral. | Habitantes y usuarios región amazónica. | 4.371 | 8.741 | 6.824.332,72 | Paralizado | El incremento de costos está inviabilizando el proyecto. |
| CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS DE EMAPA EN EL MUNICIPIO DE PAILON | Infraestructura /Productivo Industrial | Gerencia Técnica | Planta industrial de 42,000 Ton con silos, línea de acondicionamiento y laboratorios. | Sector agrícola de la región. | 13.590 | 27.179 | 4.982.302,92 | Paralizado | El incremento de costos está inviabilizando el proyecto. El monto ejecutado corresponde con los certificados C24 y C25 (*C25 no aprobado) |
| CONST. UNIDAD EDUCATIVA CERRO GORDO UNIÓN PROGRESO - SAN AGUSTÍN | Infraestructura / Educación | Gerencia Técnica | Nueva infraestructura con 10 aulas, laboratorios, áreas administrativas y tinglado. | Estudiantes | 1.997 | 1.997 | 1.180.191,59 | Concluido, etapa de cierre | Incremento de costos afecta el proyecto. |
| OBRAS COMPLEMENTARIAS EMERGENCIA Y MANTENIMIENTO VIAL TRAMO CO01-B COLOMI - VILLA TUNARI | Carreteras / Transportes | Gerencia Técnica | Obras de emergencia y mantenimiento en el tramo Colomi - Villa Tunari. | Usuarios diarios de la carretera | 28.727 | 57.453 | 1.750.222,89 | Concluido, etapa de cierre | Información basada en diapositiva de rendición. |
| CONST. 4 CANCHAS DE FRONTÓN COMPLEJO RECREACIONAL LOS PINOS | Infraestructura / Deportes | Gerencia Técnica | Construcción de 4 canchas con muros de bloque y piedra andesita, más graderías de H°A°. | Deportistas | 269.180 | 54.935 | 2.776.053,86 | Paralizado | Incremento de costos está inviabilizando el proyecto. |



| Nombre del Proyecto | Tipo / Sector | Unidad Ejecutora | Descripción | Población Objetivo | Benef. Directos | Benef. Indirectos | Presupuesto Ejecutado (Bs.) | Estado | Observación |
|---|--------------------------|------------------|--|----------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------|---|
| AMPLIACIÓN PLATAFORMA COMERCIAL AEROPUERTO INTERNACIONAL ALCANTARÍ | Aeropuerto / Transportes | Gerencia Técnica | Construcción de 4 nuevos puestos de estacionamiento de aeronaves y mejora de calles de rodaje. | Pasajeros y aerolíneas | 200.000 | 350.000 | 6.297.115,79 | Paralizado | Incremento de costos está inviabilizando el proyecto. |
| CONSTRUCCIÓN PAVIMENTO RÍGIDO SENDA B CALAMINAS (TRAMO 1) CHIMORE | Carreteras / Transportes | Gerencia Técnica | Ejecución de Pavimento rígido, obras de arte mayor y menor | Usuarios diarios de la vía | 6.844,00 | 13.687,00 | 1.029.816,07 | Contrato Resuelto | Incremento de costos afecta el proyecto. |
| CONSER. TRAMO CO01-A: BOMBEO-COCHABAMBA-COLOMI (SUB TRAMO BOMBEO-QUILLACOLLO) | Carreteras / Transportes | Gerencia Técnica | Obras de emergencia y mantenimiento en el tramo Bombeo - Quillacollo | Usuarios diarios de la carretera | 44.958,00 | 89.915,00 | 487.923,55 | Contrato Cesionado | |
| CONST. PUENTE VEHICULAR JATUN JILA | Carreteras / Transportes | Gerencia Técnica | Construcción de puente vehicular que facilite la conectividad y movilidad segura entre las comunidades de San Pedro de Buena Vista | Usuarios diarios del puente | 6.990,00 | 13.981,00 | 2.501.707,119 | Contrato Resuelto | Incremento de costos está inviabilizando el proyecto. |
| CONSER. TRAMO CO04 VILLA TUNARI - ICHILO | Carreteras / Transportes | Gerencia Técnica | Obras de complementarias de emergencia y mantenimiento en el tramo Villa Tunari - Ichilo | Usuarios diarios de la carretera | 47.078,00 | 94.155,00 | 625.146,00 | Contrato Cesionado | |
| LIMPIEZA Y RETIRO DE MATERIAL EN PASOS CRITICOS DEL CANAL TAMENGO | Fluvial / Transportes | Gerencia Técnica | Ejecutar todos los trabajos necesarios para la "Limpieza y Retiro de Material en Pasos Críticos del Canal Tamengo" | Usuarios diarios del canal | 15.000,00 | 25.000,00 | 454.248,40 | Paralizado | La Obra se encuentra paralizada debido a la falta de definición de áreas para depositar los sedimentos, así como los permisos pertinentes. Además, el incremento de costos imposibilitaría la ejecución del proyecto. |
| PROYECTO "CONSER. TRAMO BN03 YUCUMO - SAN IGNACIO - MONTE GRANDE DEL APERE | Carreteras / Transportes | Gerencia Técnica | | Usuarios diarios de la carretera | 6.625,00 | 13.304,00 | 289.915,83 | Concluido, etapa de cierre | |
| TOTAL | | | | | 676.496 | 806.618 | 29.723.538,39 | | |

Fuente: Cite: NI/PDVCH/NOLZ/2026-00077



8. SERVICIOS QUE PRESTA LA INSTITUCIÓN

La información detallada a continuación ha sido extraída del portal institucional de la EBC (www.ebc.gob.bo), donde se describen las capacidades técnicas y la oferta de servicios especializados que la empresa pone a disposición de entidades públicas y privadas para el desarrollo de la infraestructura del país.

Servicio 1: Producción de Emulsión Asfáltica

- **Denominación:** Producción y aplicación de emulsión asfáltica.
- **Tipo de Servicio:** Industrial / Productivo.
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica / Gerencia de Producción.
- **Descripción:** La EBC fabrica emulsión asfáltica de alta calidad mediante una planta moderna equipada con tecnología de punta que asegura un producto consistente para la construcción y mantenimiento vial. El servicio es integral, ya que no solo se entrega el producto, sino que se brinda asesoramiento técnico por expertos en diseño de carreteras y servicios de aplicación directa en los proyectos para garantizar su eficiencia.
- **Población objetivo:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Presupuesto del servicio ejecutado:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de prestaciones ejecutadas:** No se prestó este servicio en 2025.

Servicio 2: Ejecución de Obras de Infraestructura Civil

- **Denominación:** Ejecución integral de obras.
- **Tipo de Servicio:** Construcción e Ingeniería.
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica / Gerencia de Producción.
- **Descripción:** Este servicio abarca desde el diseño y planificación de proyectos (carreteras, puentes, aeropuertos) hasta la construcción a gran escala utilizando maquinaria moderna y personal altamente capacitado. Además, se ofrece el mantenimiento y reparación de obras ya existentes, realizando evaluaciones técnicas para identificar problemas y proponer soluciones de ingeniería duraderas.
- **Población objetivo:** Estudiantes, Usuarios diarios de la carretera, Deportistas y Pasajeros y aerolíneas
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** 676.496.
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** 806.618.
- **Presupuesto del servicio ejecutado:** 29.723.538,39.
- **Cantidad de prestaciones ejecutadas:** 13.

Servicio 3: Técnica de Micropavimento

- **Denominación:** Aplicación de micropavimento especializado.
- **Tipo de Servicio:** Técnico Especializado.
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica.
- **Descripción:** La EBC cuenta con equipos especializados (únicos en el país) para la aplicación de esta capa delgada de asfalto y agregados finos que se adhiere al pavimento viejo. Es una técnica rápida y eficiente ideal para pistas de aeropuertos y carreteras, ya que permite restaurar la superficie en poco tiempo, aumentando la

resistencia al desgaste, reduciendo el ruido del tráfico y bajando los costos de operación a largo plazo.

- **Población objetivo:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Presupuesto del servicio ejecutado:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de prestaciones ejecutadas:** No se prestó este servicio en 2025.

Servicio 4: Construcción de Pavimento Flexible

- **Denominación:** Construcción de pavimentos flexibles.
- **Tipo de Servicio:** Técnico / Vial.
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica.
- **Descripción:** Soluciones adaptadas para aeropuertos y rutas nacionales mediante una estructura de capas que distribuyen las tensiones del tráfico pesado. Este servicio destaca por su flexibilidad ante cambios de temperatura y humedad, lo que evita grietas. El proceso incluye desde la preparación del terreno hasta la compactación final con maquinaria pesada, asegurando una larga vida útil y una rápida recuperación de la superficie para el tráfico.
- **Población objetivo:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Presupuesto del servicio ejecutado:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de prestaciones ejecutadas:** No se prestó este servicio en 2025.

Servicio 5: Servicios de Laboratorio Especializados

- **Denominación:** Ensayos y control de calidad de materiales.
- **Tipo de Servicio:** Técnico / Control de Calidad.
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica.
- **Descripción:** Laboratorio disponible para empresas que necesiten certificar la calidad de sus materiales. Se divide en tres áreas principales: Laboratorio de Asfalto (densidad y viscosidad), Laboratorio de Suelos (granulometría y resistencia) y Laboratorio de Hormigones (resistencia a la compresión y flexión). También se ofrece el control de calidad in situ (en plena obra) para verificar que lo que se construye cumpla con las normas de seguridad internacionales.
- **Población objetivo:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Presupuesto del servicio ejecutado:** No se prestó este servicio en 2025.
- **Cantidad de prestaciones ejecutadas:** No se prestó este servicio en 2025.

9. INFORMACIÓN AUDITORÍAS PROGRAMADAS

De acuerdo a la información proporcionada por Auditoría Interna, durante la gestión 2025, se puede apreciar en el siguiente cuadro:

CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES

| Actividades | Dias | Fecha Inicial | Fecha Final | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
|--|------|---------------|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Confiability de los Registros y Estados Financieros | 93 | | | | | | | | | | | | | | |
| Auditoria de Confiability de los Estados Financieros de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil al 31/12/2024 | 41 | 02/01/2025 | 28/02/2025 | | | | | | | | | | | | |
| Auditoria de Confiability de los Registros y Estados Financieros de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil, al 31 de diciembre de 2025 | 52 | 01/04/2025 | 31/12/2025 | | | | | | | | | | | | |
| Seguimiento al cumplimiento de recomendaciones de auditoria interna y externa | 27 | | | | | | | | | | | | | | |
| Segundo seguimiento al cumplimiento de recomendaciones del Informe de Auditoria INF/GG/UAI/APRM /2023-00005, referente al "Pronunciamiento sobre la verificación al cumplimiento del procedimiento específico para el control y conciliación de los datos en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor público, al 31 de diciembre de 2022" | 13 | 01/04/2025 | 30/04/2025 | | | | | | | | | | | | |
| Primer seguimiento al cumplimiento de recomendaciones del Informe de Auditoria INF/GG/UAI/MDT/2024-00001 referente al Informe de confiability de los registros de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil - EBC, gestión 2023 | 8 | 01/07/2025 | 14/07/2025 | | | | | | | | | | | | |
| Primer seguimiento al cumplimiento de recomendaciones del Informe de Auditoria INF/GG/UAI/2024-00002 referente al Informe de confiability de los estados financieros de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil - EBC, gestión 2023 | 6 | 15/07/2025 | 24/07/2025 | | | | | | | | | | | | |
| Otras actividades | 25 | | | | | | | | | | | | | | |
| Auditoria de cumplimiento del procedimiento específico para el control y consolidación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor público, gestión 2024. | 14 | 02/05/2024 | 15/05/2024 | | | | | | | | | | | | |
| Relevamiento de Información referente al cumplimiento de la resolución NCGE/112/2022 y el Procedimiento sobre la labor de los comités de seguimiento de control interno aprobado mediante Resolución NCGF/114/2022, gestión 2024 | 11 | 03/06/2024 | 19/06/2024 | | | | | | | | | | | | |

FUENTE: Cite: NI/GG/UAI/GLFQ/2026-00013

CANTIDAD DE AUDITORIAS PROGRAMADAS Y NO PROGRAMADAS

| | CANTIDAD DE INFORMES |
|--|----------------------|
| Auditorías Financieras | 0 |
| Auditorías de Operaciones SAYCO | 0 |
| Auditorías de Proyectos de Inversión Pública | 0 |
| Auditorías de Cumplimiento | 1 |
| Auditorías Ambientales | 0 |
| Auditorías de Tecnologías de la Información y Comunicación | 0 |
| Auditorías de Confiability | 2 |
| Seguimientos a las Recomendaciones | 5 |
| Informes Anuales, Semestrales POA | 3 |
| Relevamientos de Información | 1 |
| TOTAL, INFORMES EMITIDOS | 12 |

Fuente: Cite: NI/GG/UAI/GLFQ/2026-00013



10. INFORMACIÓN DE LA UNIDAD JURÍDICA

La Unidad Jurídica de la EBC tiene como función principal brindar asesoramiento jurídico, garantizar el cumplimiento de la normativa vigente y defender los intereses legales de la empresa en todas sus actuaciones administrativas, contractuales y judiciales.

| TOTALIDAD DE PROCESOS | |
|-----------------------|----|
| PENALES | 19 |
| CONTENCIOSOS | 26 |
| LABORALES | 1 |
| ACCIÓN CONSTITUCIONAL | 1 |
| ADMNISTRATIVOS | 6 |
| PROCESOS CONCLUIDOS | 0 |
| TOTAL | 53 |

Fuente: Cite: NI/GG/VCGM/2026-00007