

Empresa Estratégica Boliviana de
Construcción y Conservación de
Infraestructura Civil - EBC

2026



RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL GESTIÓN 2026

Ing. Sergio Mustafa Saenz
Gerente General

Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

CONTENIDO

1.	ANTECEDENTES	1
2.	DATOS INSTITUCIONALES	1
2.1.	Marco Normativo	1
2.2.	Actividades	1
2.3.	Misión	2
2.4.	Visión	2
2.5.	Principios Empresariales	2
2.6.	Objetivos Estratégicos	3
2.7.	Enfoque Político	3
2.8.	Metas PDES	3
3.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	4
4.	RECURSOS HUMANOS	5
4.1.	Escala Salarial	5
4.2.	Capacitaciones Internas del Personal.....	5
4.3.	Capacitaciones de la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.....	6
5.	INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA.....	6
6.	INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES.....	7
7.	INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS	8
7.1.	Matriz de Seguimiento a Proyectos de Inversión – Gestión 2026.....	8
9.	INFORMACIÓN AUDITORÍAS PROGRAMADAS	10
10.	INFORMACIÓN DE LA UNIDAD JURÍDICA.....	12



La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), fue creada mediante Decreto Supremo N° 1020 el 26 de octubre de 2011, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, con el objeto de ejecutar proyectos de infraestructura civil en todo el territorio nacional para aportar al desarrollo de nuestro **Estado Plurinacional de Bolivia**, generando empleos directos e indirectos, velando por la estabilidad y crecimiento económico del país, con el fin de dar seguridad a las familias bolivianas para vivir bien, implementando, políticas económicas del **Gobierno Nacional**.

En tal sentido, en cumplimiento al Artículo 8, Parágrafo II, Artículo 235, Parágrafo IV, Artículo 241, Parágrafo VI y Artículo 242 Inciso 4 de la Constitución Política del Estado; la Política Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción; Ley N° 341 de Participación y Control Social, se elabora el presente documento para llevar a cabo la Audiencia de "**Rendición Pública de Cuentas Inicial de la Gestión 2026**", por parte de Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**).

Ing. Sergio Mustafa Saenz
Gerente General



1. ANTECEDENTES

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), se halla enmarcada en el enfoque político del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**) 2021 - 2025, el cual se basa en el aprovechamiento y maximización de los excedentes generados por los sectores estratégicos, establece políticas de redistribución del ingreso, y restablece el papel protagónico del Estado en la economía, todo lo anterior para alcanzar el horizonte civilizatorio del Vivir Bien.

En ese entendido, la razón de ser de la empresa es: Ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado y lo que la Empresa quiere es: Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo por su responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

Asimismo, mediante Resolución Suprema No 32169 de 18 de diciembre de 2025, fue designado como Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC), el Ing. Sergio Mustafa Saenz.

2. DATOS INSTITUCIONALES

2.1. Marco Normativo

La EBC fue creada mediante Decreto Supremo N° 1020 de 26 de octubre de 2011, como una Empresa Pública Nacional Estratégica, con personalidad jurídica de derecho público, de duración indefinida y patrimonio propio, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, que se encuentra bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, y tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.

Conforme el Estatuto de la EBC aprobado mediante Resolución Ministerial N° 168 de 12 de junio de 2012, la empresa desarrolla actividades ejecutando proyectos para entidades públicas a nivel central, gobiernos autónomos departamentales y gobiernos autónomos municipales, en los órganos legislativo, judicial y electoral y en entidades privadas.

2.2. Actividades

En el marco de las referidas disposiciones normativas, la EBC desarrolla sus actividades en los siguientes rubros de conservación e infraestructura civil:

- a) Construcción de carreteras de la Red Vial Fundamental y caminos de la Red Vial Departamental.
- b) Mantenimiento de la Red Vial Fundamental tanto periódico como rutinario.
- c) Construcción de aeropuertos.
- d) Construcción de infraestructura de agua potable y alcantarillado sanitario.
- e) Construcción de obras hidráulicas (represas, etc.)
- f) Obras de emergencia.

- g) Proyectos de construcción llave en mano.
- h) Construcción de estructuras (puentes, viaductos, etc.).
- i) Asfaltado de vías urbanas.
- j) Construcción de autopistas.
- k) Construcción de Edificios.
- l) Consultorías de infraestructuras
- m) Cualquier otro rubro de la construcción de infraestructuras en general.

2.3. Misión

Ejecutar proyectos de construcción de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado.

2.4. Visión

Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo de responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

2.5. Principios Empresariales

La EBC, rige sus decisiones en los siguientes principios empresariales:



Fuente: Guía de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo de la EBC – Resolución Ministerial N° 165/2021

2.6. Objetivos Estratégicos

El Plan Estratégico Empresarial-PEE 2021-2025 de la EBC, establece los objetivos estratégicos de la empresa, que se encuentran articulados a los resultados del Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025, y del Plan Sectorial de Desarrollo Integral- PSDI (Transportes) como se detalla a continuación:

Cuadro N° 1
Articulación de los Objetivos Estratégicos Empresariales con los resultados del PDES y del PSDI

Resultado del PDES	Resultado del PSDI	Objetivo Estratégico Empresarial
<p>Resultado: 3.3.1 Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y logística.</p> <p>Acción: 3.3.1.1 Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial.</p>	<p>3.3.1.1.1 Se ha construido y/o rehabilitados tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental.</p>	<p>3.3.1.1.1.1 Fortalecer la gestión empresarial de la EBC, para garantizar la generación de excedentes económicos, mediante su inserción en forma competitiva en el mercado de la construcción. 3.3.1.1.1.2 Ejecutar proyectos de construcción y conservación vial, con el fin de incrementar, mejorar, mantener, reponer y fortalecer, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de recursos en forma eficaz, eficiente y económica. 3.3.1.1.1.3 Realizar construcciones civiles con el fin de incrementar, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de proyectos en forma eficaz y eficiente.</p>

Fuente: Cite: INF/GG/UPGC/TTQ/ 2026-00008

2.7. Enfoque Político

El marco estratégico de la EBC esta alineado al enfoque político del Plan de Desarrollo Económico Social PDES 2021-2025.

2.8. Metas PDES

De acuerdo a la matriz PEE del Plan Estratégico Empresarial- PEE, la EBC se articula a la estructura del PDES, conforme la siguiente relación:

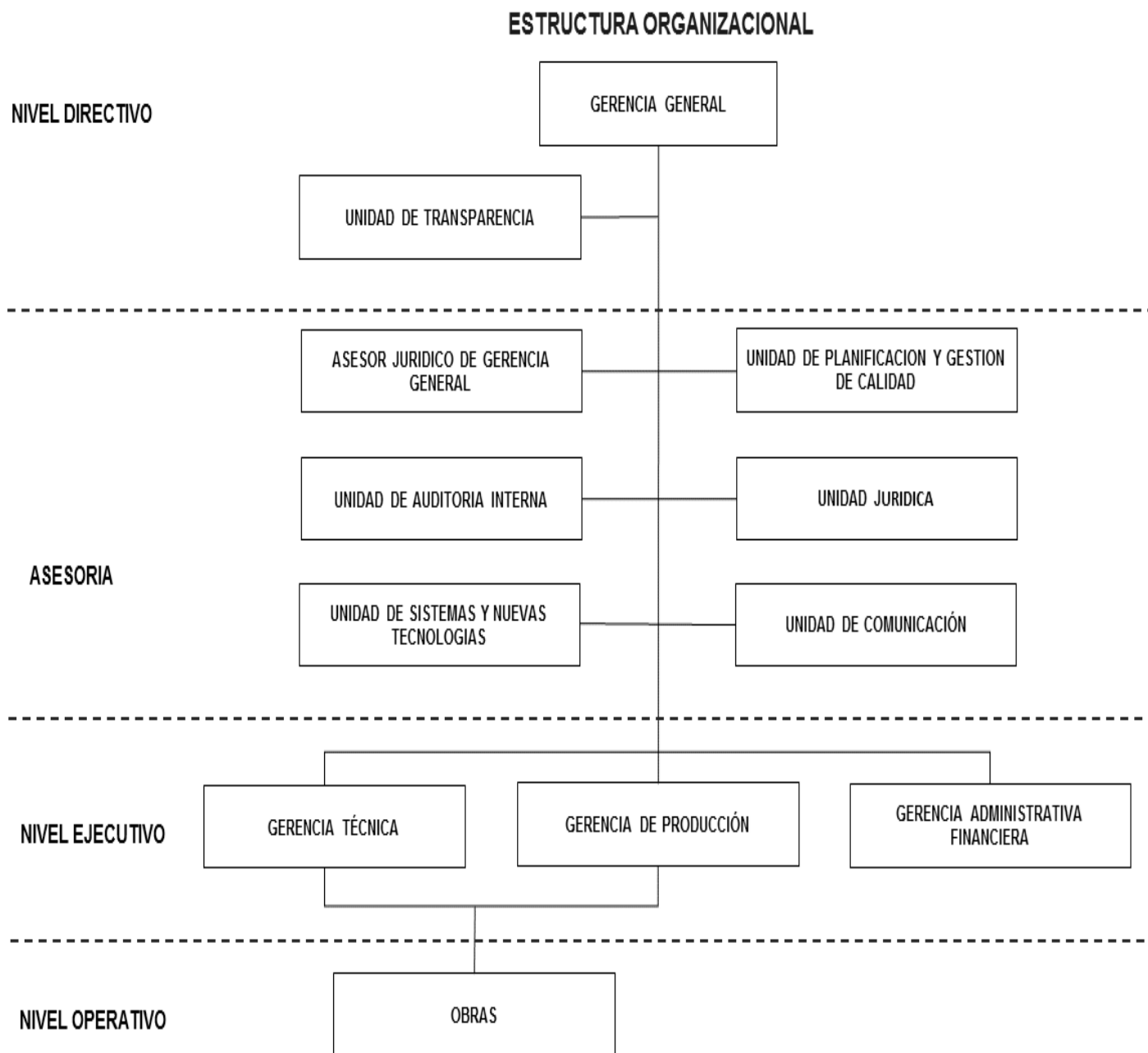
Cuadro N° 2
Articulación a la estructura del PDES

Sector	Transportes
Eje	Seguridad alimentaria con soberanía, promoción de exportaciones con valor agregado y desarrollo turístico.
Meta	Impulsar la integración nacional e internacional para fortalecer los centros productivos con sistemas de transporte carretero, aéreo, férreo, fluvial y urbano.
Resultado	Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y la logística.
Acción	Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial.

Fuente: Cite: INF/GG/UPGC/TTQ/ 2026-00008

A la fecha el nuevo Plan General de Desarrollo Económico y Social (PGDES) y Plan de Desarrollo, Económico y Social (PDES) 2026-2030 no han sido aprobados constituyen el macro normativo que define la formulación de las acciones de mediano plazo 2026-2030 de la empresa.

3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Fuente: Cite: INF/GG/UPGC/TTQ/ 2026-00008

4. RECURSOS HUMANOS

El siguiente cuadro resume la cantidad de servidores públicos con los que cuenta la EBC, se considera el personal permanente y eventual de la gestión 2026.

Cuadro N° 3
Cantidad de Servidores Públicos

Detalle	Cantidad
Personal de Planta	7
Personal de Contrato Eventual	64
Consultores en Línea	0
Consultores por Proyecto	0
Total	72

Fuente: Cite: NI/GAF/RRHH/RJMF/2026-00045

Cuadro N° 4
Cantidad de Servidores Públicos por Categoría

Detalle Personal de Planta	Planta	Eventual
Superior	1	0
Ejecutivo	1	0
Operativo	5	65
Total	7	65

Fuente: Cite: NI/GAF/RRHH/RJMF/2026-00045

4.1. Escala Salarial



ESCALA
EVENTUALES.pdf



ESCALA
SALARIAL.pdf

4.2. Capacitaciones Internas del Personal

Cuadro N° 5
Presupuesto Capacitaciones

DESCRIPCION DEL OBJETO	PRESUPUESTO APROBADO
Capacitación del Personal	5.000,00 Bs.
Total	5.000,00 Bs.

Fuente: Cite: NI/GAF/RRHH/RJMF/2026-00045

4.3. Capacitaciones de la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

**Cuadro N° 6
Capacitaciones Programadas**

Descripción	Cantidad
Etica (Función Pública); Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, Acceso a la información y Ley N° 004 Marcelo Quiroga Santa Cruz	Total: 4

5. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

El Presupuesto Institucional de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil – EBC, correspondiente a la gestión 2026, fue aprobado mediante Ley N° 1705 del 31 de diciembre de 2025 de Presupuesto General del Estado (PGE) – Gestión 2026, por un importe total de Bs. 137.902.469,00.- (Ciento treinta y siete millones novecientos dos mil cuatrocientos sesenta y nueve 00/100 bolivianos), conforme se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 7
Presupuesto Inicial
(Expresado en bolivianos)**

Cat. Prg.	Descripción Cat. Prg.	Presupuesto Inicial
000 0 001	ADMINISTRACION CENTRAL - GASTOS DE OPERACIÓN.	120.913.302,00
220 0 031	LIMPIEZA Y RETIRO DE MATERIAL EN PASOS CRÍTICOS DEL CANAL TAMENGO.	1.135.914,00
230 0 004	CONSTRUCCION EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS	15.853.253,00
TOTAL		137.902.469,00

Fuente: Cite: ING/GAF/JAUT/2026-00017

**Cuadro N° 8
Presupuesto Vigente
(Expresado en bolivianos)**

Cat. Prg.	Descripción Cat. Prg.	Presupuesto Inicial
000 0 001	ADMINISTRACION CENTRAL - GASTOS DE OPERACIÓN.	88.900.969,95
220 0 017	CONSTRUCCION DE LA CARRETERA TRAMO II PUERTO RICO PUERTO MADRE DE DIOS.	6.544.865,14
220 0 030	OBRAS CIVILES – AMPLIACIÓN PLATAFORMA COMERCIAL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ALCANTARÍ.	24.081.338,55
220 0 031	LIMPIEZA Y RETIRO DE MATERIAL EN PASOS CRÍTICOS DEL CANAL TAMENGO.	1.135.914,00
230 0 004	CONSTRUCCION EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS.	15.853.253,00
230 0 012	CONST. 4 CANCHAS DE FRONTON - COMPLEJO RECREACIONAL LOS PINOS.	1.386.128,36
TOTAL		137.902.469,00

Fuente: Cite: ING/GAF/JAUT/2026-00017

Cuadro N° 9
Presupuesto Por Grupo de Gasto
(Expresado en bolivianos)

Grupo	Descripción Grupo	Presupuesto Inicial
1	SERVICIOS PERSONALES	8.337.168,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	45.221.860,80
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	50.068.337,78
4	ACTIVOS REALES	316.600,00
5	ACTIVOS FINANCIEROS	10.130.340,00
6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS	513.141,53
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	23.315.020,89
TOTAL		137.902.469,00

Fuente: Cite: ING/GAF/JAUT/2026-00017

Cuadro N° 10
Presupuesto de Recursos Gestión 2026
(Expresado en bolivianos)

Rubro	Descripción	Ppto. inicial
11	INGRESOS DE OPERACIÓN	137.902.469,00
TOTALES		137.902.469,00

Fuente: Cite: ING/GAF/JAUT/2026-00017

6. INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES

De acuerdo a la información proporcionada por el Área de Contrataciones y Adquisiciones dependiente de la Gerencia Administrativa Financiera, se pudo establecer que el presupuesto programado del Programa Anual de Contrataciones (PAC) es de **Bs.1.656.550,00 (Un Millón Seiscientos Cincuenta y Seis Mil Quinientos Cincuenta 00/100 bolivianos)**.

El siguiente cuadro resume la distribución del presupuesto por modalidad de contratación correspondiente a la gestión 2026.

Cuadro N° 11
Presupuesto por Modalidad de Contratación

Modalidad	Procesos ejecutados.	Procesos anulados, desiertos o cancelados	Total, en Bs.
ANPE	0	0	0
Licitaciones Públicas	0	0	0
Desastres y/o Emergencias	0	0	0
Contrataciones Directas	2	2	1.554.000,00
Contrataciones Menores	2	0	37.550,00
Otras Modalidades	1	0	65.000,00
Total	5	2	1.656.550,00

Fuente: Cite: NI/GAF/CA/NMC/2026-00021



PAC 2026 -EBC.pdf

7. INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS

Cuadro N° 12
Matriz de Seguimiento a Proyectos de Inversión – Gestión 2026

Nombre del Proyecto	Tipo / Sector	Unidad Ejecutora	Descripción	Población Objetivo	Benef. Directos	Benef. Indirectos	Presupuesto Asignado 2026 (Bs.)	Estado	Observación
CONSTRUCCION DE LA CARRETERA TRAMO II PUERTO RICO - PUERTO MADRE DE DIOS (EL SENA)	Carretera/ Transportes	Gerencia Técnica/Producción	Ejecución de 10.80 km de carretera con pavimento rígido y sistemas de drenaje lateral.	Habitantes y usuarios región amazónica.	4.371	8.741	6.544.865,14	Paralizado	El incremento de costos está inviabilizando el proyecto.
CONSTRUCCION, EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS DE EMAPA EN EL MUNICIPIO DE PAILON	Infraestructura /Productivo Industrial	Gerencia Técnica/Producción	Planta industrial de 42,000 Ton con silos, línea de acondicionamiento y laboratorios.	Sector agrícola de la región.	13.590	27.179	15.853.253,00	Paralizado	El incremento de costos está inviabilizando el proyecto.
CONST. 4 CANCHAS DE FRONTÓN COMPLEJO RECREACIONAL LOS PINOS	Infraestructura / Deportes	Gerencia Técnica/Producción	Construcción de 4 canchas con muros de bloque y piedra andesita, más graderías de HºAº.	Deportistas	269.180	54.935	1.386.128,36	Paralizado	Incremento de costos está inviabilizando el proyecto.
AMPLIACIÓN PLATAFORMA COMERCIAL AEROPUERTO INTERNACIONAL ALCANTARÍ	Aeropuerto / Transportes	Gerencia Técnica/Producción	Construcción de 4 nuevos puestos de estacionamiento de aeronaves y mejora de calles de rodaje.	Pasajeros y aerolíneas	200.000	350.000	24.081.338,55	Paralizado	Incremento de costos está inviabilizando el proyecto.
LIMPIEZA Y RETIRO DE MATERIAL EN PASOS CRITICOS DEL CANAL TAMENGO	Fluvial / Transportes	Gerencia Técnica/Producción	Ejecutar todos los trabajos necesarios para la "Limpieza y Retiro de Material en Pasos Críticos del Canal Tamengo"	Usuarios diarios del canal	15.000	25.000	1.135.914,00	Paralizado	La Obra se encuentra paralizada debido a la falta de definición de áreas para depositar los sedimentos, así como los permisos pertinentes. Además, el incremento de costos imposibilitaría la ejecución del proyecto.
TOTAL					502.141	465.855	49.001.499,05		

Fuente: Cite: INF/GP/RJCA/2026-00011

8. INFORMACIÓN SOBRE SERVICIOS

La información detallada a continuación ha sido extraída del portal institucional de la EBC (www.ebc.gob.bo), donde se describen las capacidades técnicas y la oferta de servicios especializados que la empresa pone a disposición de entidades públicas y privadas para el desarrollo de la infraestructura del país.

8.1. Producción de Emulsión Asfáltica

- **Denominación:** Producción y aplicación de emulsión asfáltica.
- **Tipo de Servicio:** Industrial / Productivo.
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica / Gerencia de Producción.

- **Descripción:** La EBC fabrica emulsión asfáltica de alta calidad mediante una planta moderna equipada con tecnología de punta que asegura un producto consistente para la construcción y mantenimiento vial. El servicio es integral, ya que no solo se entrega el producto, sino que se brinda asesoramiento técnico por expertos en diseño de carreteras y servicios de aplicación directa en los proyectos para garantizar su eficiencia.
- **Población objetivo:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** No se prestó este servicio en 2025
- **Presupuesto del servicio ejecutado:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de prestaciones ejecutadas:** No se prestó este servicio en 2025

8.2. Ejecución de Obras de Infraestructura Civil

- **Denominación:** Ejecución integral de obras.
- **Tipo de Servicio:** Construcción e Ingeniería.
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica / Gerencia de Producción.
- **Descripción:** Este servicio abarca desde el diseño y planificación de proyectos (carreteras, puentes, aeropuertos) hasta la construcción a gran escala utilizando maquinaria moderna y personal altamente capacitado. Además, se ofrece el mantenimiento y reparación de obras ya existentes, realizando evaluaciones técnicas para identificar problemas y proponer soluciones de ingeniería duraderas.
- **Población objetivo:** Estudiantes, Usuarios diarios de la carretera, Deportistas y Pasajeros y aerolíneas
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** 502.141
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** 465.855
- **Presupuesto asignado Bs.:** 49.001.499,05
- **Cantidad de prestaciones a ejecutar:** 5

8.3. Técnica de Micropavimento

- **Denominación:** Aplicación de micropavimento especializado.
- **Tipo de Servicio:** Técnico Especializado.
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica.
- **Descripción:** La EBC cuenta con equipos especializados (únicos en el país) para la aplicación de esta capa delgada de asfalto y agregados finos que se adhiere al pavimento viejo. Es una técnica rápida y eficiente ideal para pistas de aeropuertos y carreteras, ya que permite restaurar la superficie en poco tiempo, aumentando la resistencia al desgaste, reduciendo el ruido del tráfico y bajando los costos de operación a largo plazo.
- **Población objetivo:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** No se prestó este servicio en 2025
- **Presupuesto del servicio ejecutado:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de prestaciones ejecutadas:** No se prestó este servicio en 2025

8.4. Construcción de Pavimento Flexible

- **Denominación:** Construcción de pavimentos flexibles.
- **Tipo de Servicio:** Técnico / Vial
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica

- **Descripción:** Soluciones adaptadas para aeropuertos y rutas nacionales mediante una estructura de capas que distribuyen las tensiones del tráfico pesado. Este servicio destaca por su flexibilidad ante cambios de temperatura y humedad, lo que evita grietas. El

proceso incluye desde la preparación del terreno hasta la compactación final con maquinaria pesada, asegurando una larga vida útil y una rápida recuperación de la superficie para el tráfico.

- **Población objetivo:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** No se prestó este servicio en 2025
- **Presupuesto del servicio ejecutado:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de prestaciones ejecutadas:** No se prestó este servicio en 2025

8.5. Servicios de Laboratorio Especializados

- **Denominación:** Ensayos y control de calidad de materiales.
- **Tipo de Servicio:** Técnico / Control de Calidad.
- **Unidad Ejecutora:** Gerencia Técnica.
- **Descripción:** Laboratorio disponible para empresas que necesiten certificar la calidad de sus materiales. Se divide en tres áreas principales: Laboratorio de Asfalto (densidad y viscosidad), Laboratorio de Suelos (granulometría y resistencia) y Laboratorio de Hormigones (resistencia a la compresión y flexión). También se ofrece el control de calidad in situ (en plena obra) para verificar que lo que se construye cumpla con las normas de seguridad internacionales.
- **Población objetivo:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de beneficiarios Directos:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de beneficiarios Indirectos:** No se prestó este servicio en 2025
- **Presupuesto del servicio ejecutado:** No se prestó este servicio en 2025
- **Cantidad de prestaciones ejecutadas:** No se prestó este servicio en 2025

9. INFORMACIÓN AUDITORÍAS PROGRAMADAS

De acuerdo a la información proporcionada por Auditoría Interna, durante la gestión 2026, se puede apreciar en el siguiente cuadro:



Cuadro N° 13
Cronograma de actividades Programadas
Gestión 2026

N°	Actividades Programadas	Fechas		Meses													
		Inicial	Final	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic		
1	AUDITORÍA DE CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTE A LA GESTIÓN 2025	2-Jan	20-Mar	█													
2	AUDITORÍA DE CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS Y ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTE A LA GESTIÓN 2026 (Planificación y Ejecución de la Confiabilidad de Registros correspondiente a la gestión 2026)	1-Apr	31-Dec				█										
3	AUDITORÍA DE CUMPLIMIENTO AL PROCEDIMIENTO ESPECÍFICO PARA EL CONTROL Y CONCILIACIÓN DE LOS DATOS LIQUIDADOS EN LAS PLANILLAS SALARIALES Y LOS REGISTROS INDIVIDUALES DE CADA SERVIDOR PÚBLICO, GESTIÓN 2025.	1-Jul	30-Sep							█							
4	PRIMER SEGUIMIENTO A LAS RECOMENDACIONES REPORTADAS EN EL INFORME DE AUDITORÍA DE CONFIABILIDAD DE LOS REGISTROS, GESTIÓN 2024)	26-Mar	8-May			█											
5	PRIMER SEGUIMIENTO A LAS RECOMENDACIONES REPORTADAS EN EL INFORME DE AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, GESTIÓN 2024	26-Mar	8-May			█											
6	SEGUNDO SEGUIMIENTO A LAS RECOMENDACIONES REPORTADAS EN EL INFORME DE AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, GESTIÓN 2023	11-May	30-Jun				█										
7	SEGUNDO SEGUIMIENTO A LAS RECOMENDACIONES REPORTADAS EN EL INFORME DE AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, GESTIÓN 2023	11-May	30-Jun				█										
8	PRIMER SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DEL INFORME N° P5/OP561/024 01, AO "Construcción, Equipamiento e Instalación de la Planta de Almacenamiento de Granos EMAPA" 2022 y 2023.	3-Aug	7-Sep								█						
9	SEGUNDO SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES CONTENIDAS EN EL INFORME DE AUDITORÍA INF/GG/UAI/APRM/2023-00008-2022	19-Oct	13-Nov										█				
10	RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES NROS. CGE/112/2022 Y CGE/114/2022 EMITIDAS POR LA CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO CORRESPONDIENTE A LA GESTIÓN 2025.	1-Jun	26-Jun						█								
	Actividades No Programadas (Informes Circunstanciados, Relevamientos de Información, entre otros)	23-Mar	31-Dec			█											

Fuente: Cite: NI/GG/UAI/GLFQ/2026-00030

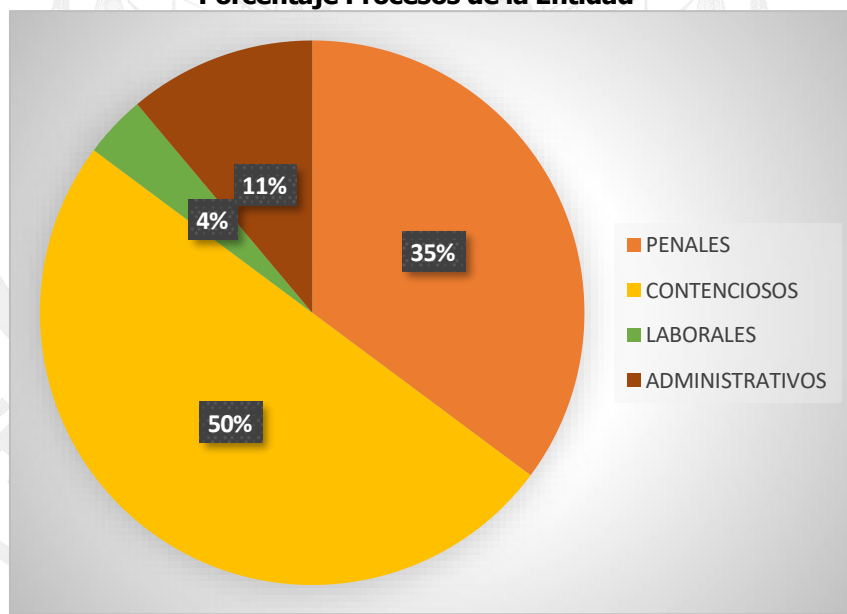
Cuadro N° 14
Cantidad de Auditorías Programadas

Detalle	CANTIDAD DE INFORMES
Auditorías Financieras	0
Auditorías de Operaciones SAYCO	0
Auditorías de Proyectos de Inversión Pública	0
Auditorías de Cumplimiento	1
Auditorías Ambientales	0
Auditorías de Tecnologías de la Información y Comunicación	0
Auditorías de Confiabilidad	2
Relevamiento de información	1
Seguimientos a las Recomendaciones de gestiones anteriores	6
TOTAL	10

Fuente: Cite: NI/GG/UAI/GLFQ/2026-00030

10. INFORMACIÓN DE LA UNIDAD JURÍDICA

Cuadro N° 15
Porcentaje Procesos de la Entidad



Fuente: Cite: Hoja de Ruta: I/2026-00825