

**MEMORIA  
EMPRESARIAL**

**2018**



**CONSTRUIMOS** EL PRESENTE  
MIRANDO **EL FUTURO**



*Nuestras obras son tan fuerte como  
nuestro compromiso con la calidad*









**Nuestras obras son tan fuertes como**  
nuestro compromiso con la **calidad.**









# Contenidos

## 1 Presentación

- 10 Quiénes Somos
- 11 Misión y Visión
- 12 Principios y Valores Empresariales
- 13 Estructura Organizacional
- 14 Presencia Nacional
- 15 Cartera de Proyectos

## 2 Logros Alcanzados

- 20 Obras Finalizadas
- 30 Obras en Ejecución

## 3 Servicios Ofertados

- 39 Servicios de Obra Vendida
- 40 Servicios de Laboratorio
- 41 Servicios de Emulsión Asfáltica

## 4 Gestión Ambiental

- 44 Gestión Ambiental y Seguridad Industrial

## 5 Gestión Estratégica

- 48 Gestión Financiera de la Empresa
- 50 Programación y Ejecución del Gasto
- 52 Programación y Ejecución de Ingresos
- 54 Facturación
- 55 Indicadores Financieros
- 56 Balance General 2018
- 57 Estado de Ingresos y Gastos
- 58 Fortalecimiento Empresarial
- 59 Programa Operativo Anual
- 60 Gestión con Transparencia



# MENSAJE GERENTE GENERAL

Con más de siete años en el mercado de la construcción la EBC es una empresa que crece a paso firme, ya que cada año superamos nuestros propios retos, esto gracias a la responsabilidad empresarial que se traduce en aplicación de valores éticos y de transparencia.

El periodo 2018 no fue la excepción ya que logramos materializar una serie de acciones asociadas a la búsqueda de eficiencias en nuestras estructuras y costos para mejorar nuestra rentabilidad y, al mismo tiempo, en que dimos pasos importantes para fortalecer nuestra posición en los mercados de la construcción. Con el objetivo de ser una empresa competitiva, proyectándonos con base sólida hacia el futuro.

Todo lo que la empresa ha logrado ha sido posible gracias a tres factores importantes; Priorizar la conclusión de las obras antes del plazo contractual, para reducir los costos de producción y generar utilidades, El esfuerzo de más de 500 trabajadores que conforman la empresa – reafirmando nuestro compromiso de gestión como un equipo humano con conciencia empresarial, El fortalecimiento empresarial con la adquisición de maquinaria y equipo pesado pesada, que nos permite ejecutar simultáneamente diversos contratos y atender con calidad y oportunidad cada uno de los proyectos.

Sin duda el componente más importante en relación al crecimiento fue la entrega de importantes obras a nivel nacional, por lo cual los resultados positivos obtenidos en la gestión son el resultado de todos los trabajadores de la empresa.

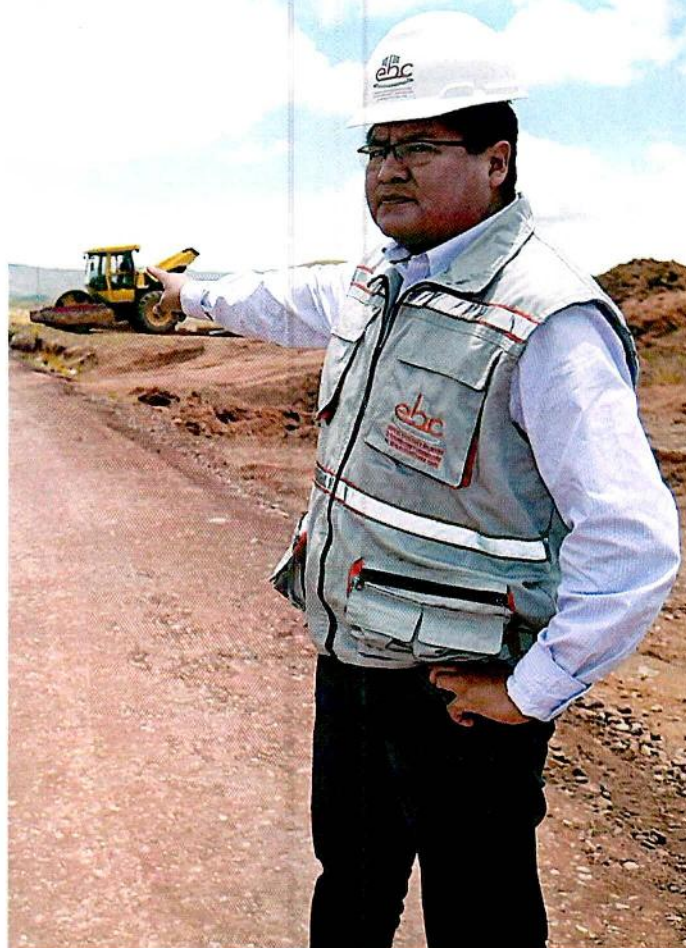




Asimismo hay que resaltar el acompañamiento de políticas públicas ya que el gobierno está realizando importantes inversiones en el sector de la construcción, infraestructura y mantenimiento de carreteras en todo el país.

Sabemos que existen condiciones favorables en el sector, ya que se ha visto un crecimiento continuo en estos últimos años, por lo cual estamos convencidos de que existen oportunidades de negocio que nos permitan continuar creciendo en forma rentable y sostenible para lograr nuestros objetivos estratégicos como empresa.

Como empresa pública tampoco podemos dejar de lado el apoyo a programas sociales, ya que en la gestión se aportó con 2 millones de bolivianos para el pago del Bono Juancito Pinto, el mismo permitirá fortalecer la educación a nivel primario y secundario en el país.



El 2019 será un año de nuevos retos, pero contamos con el mejor equipo, un profundo conocimiento de nuestro negocio, así como el compromiso para asumir estos desafíos con energía y actitud necesaria para seguir creciendo y alcanzadas nuevas metas que nos permiten asegurar la solidez de la empresa, cumpliendo con las expectativas de las diferentes entidades públicas y privadas.

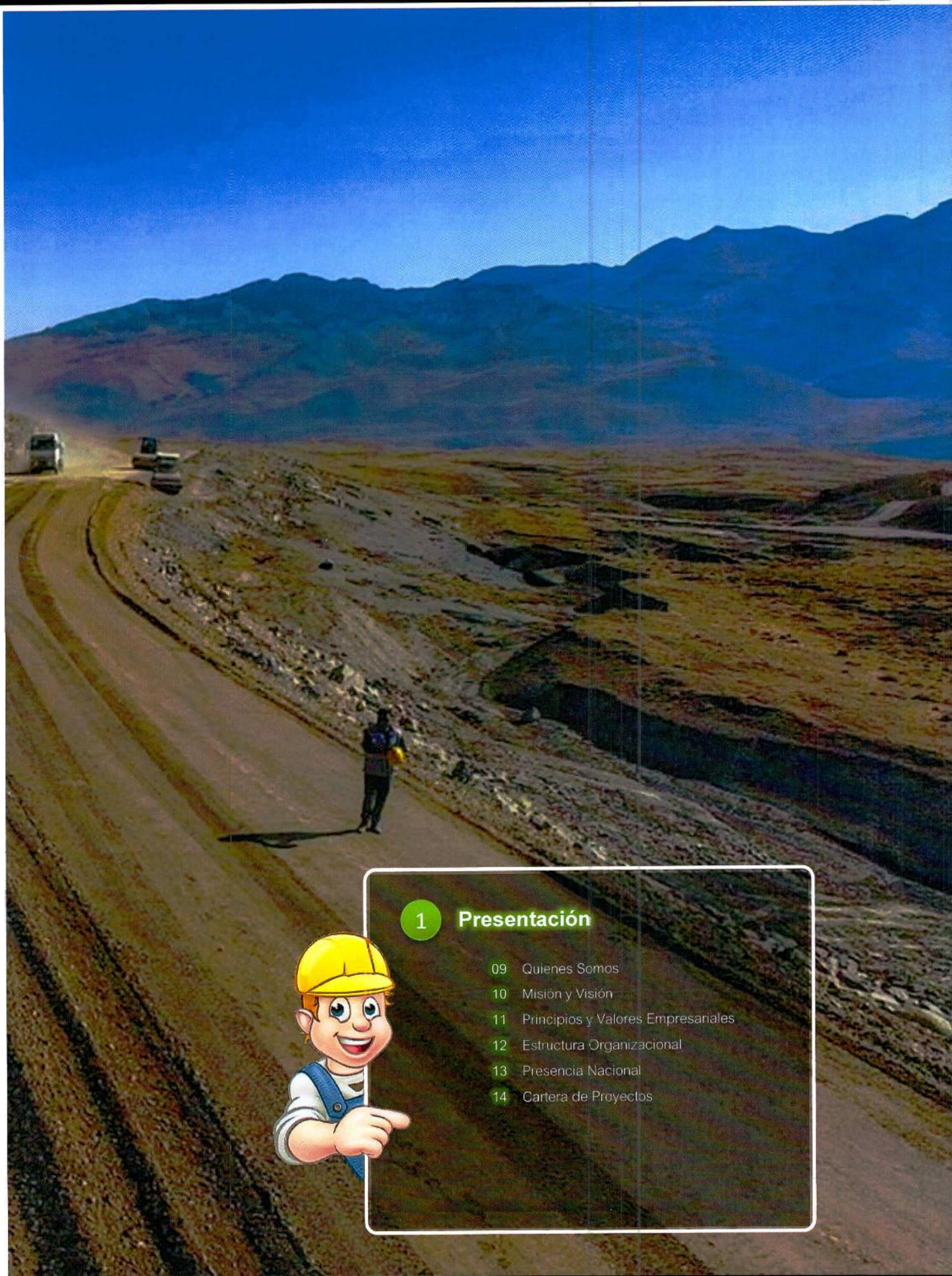
Para terminar, quiero agradecer una vez más el apoyo y compromiso del personal; gerentes, superintendentes, especialistas, jefes, técnicos y trabajadores de la empresa quienes me acompañan y que han compartido conmigo los objetivos empresariales de hacer de la EBC una empresa líder del mercado nacional de construcción, y lograr nuestra visión de especializarnos en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo por su responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

**Ing. Fernando Floresyavi**  
**Gerente General**









1

## Presentación



- 09 Quienes Somos
- 10 Misión y Visión
- 11 Principios y Valores Empresariales
- 12 Estructura Organizacional
- 13 Presencia Nacional
- 14 Cartera de Proyectos





## QUIENES SOMOS

*Somos la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción, creada por decreto supremo N° 1020, el 26 de octubre de 2011, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas Servicios y Vivienda, con una visión de liderazgo en el sector de la construcción e infraestructura civil, al servicio de la sociedad.*

*Desde el momento de la creación, la empresa se ha consolidado en el rubro de construcción de carreteras y obras de infraestructura civil, contribuyendo al progreso del país.*

*Con una visión estratégica empresarial la cual implica del esfuerzo y compromiso de su personal que va más allá de los esquemas tradicionales, debido a que combina un enfoque público-privado en su manejo administrativo, financiero y legal, adecuando sus necesidades al mercado.*







## LO QUE BUSCAMOS COMO EMPRESA

### NUESTRA MISIÓN

*Ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado.*

### NUESTRA VISIÓN

*Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo por su responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.*







**Eficiencia**  
*Cumplimiento de los objetivos estratégicos y específicos trazados, optimizando tiempo y recursos con la menor cantidad de bienes y servicios disponibles.*



**Eficacia**  
*Grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos y específicos, para alcanzar los resultados programados orientados al logro de los impactos deseados en los beneficiarios directos.*



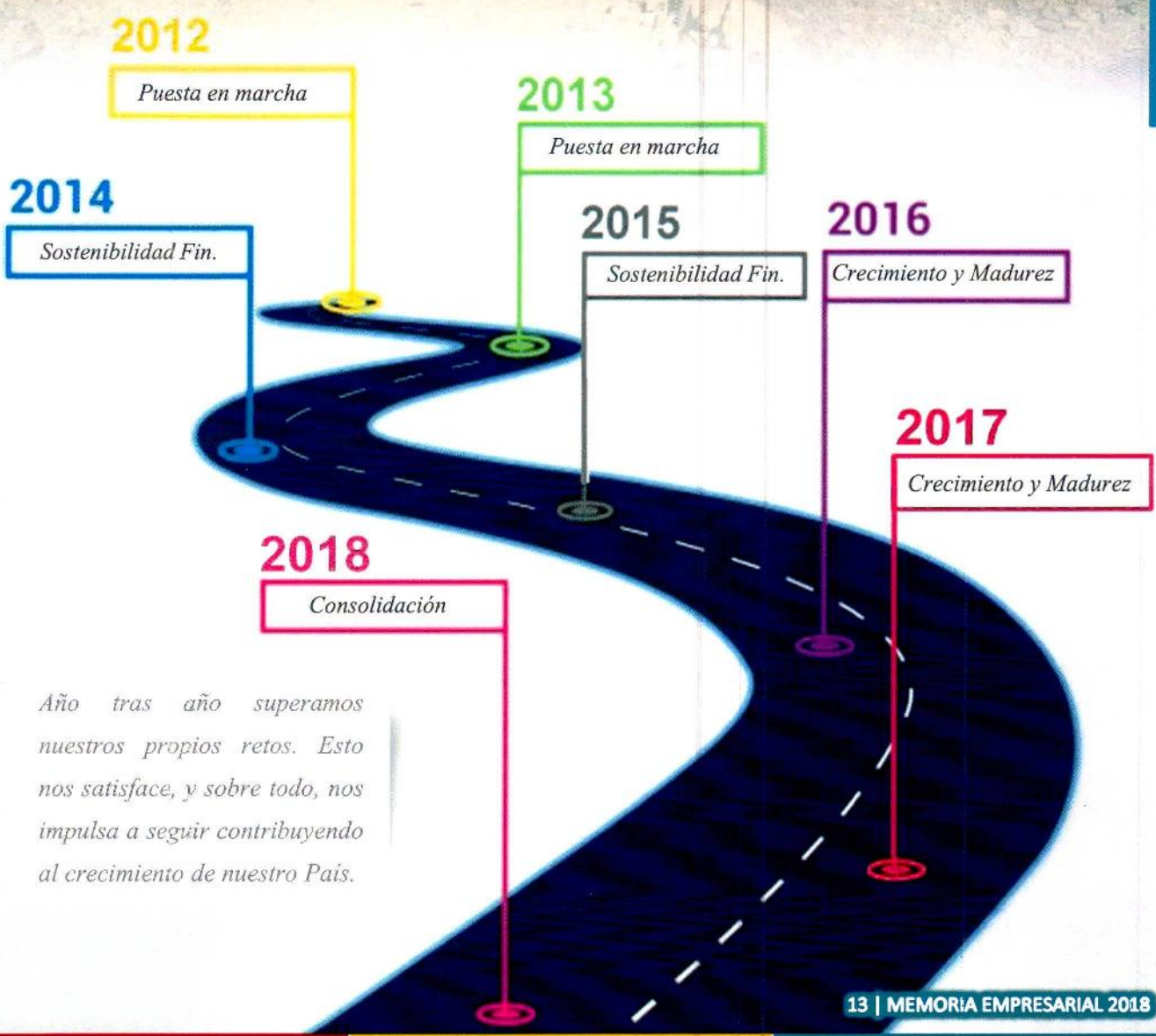
**Calidad**  
*Uso e implementación de servicios, mano de obra calificada y materiales adecuados de construcción, sin modificar los atributos y/o características para la ejecución de la obra con relación al precio, cumpliendo con la normativa nacional e internacional.*



**Transparencia**  
*Facilitar la información no confidencial que este a su alcance, a las partes legitimadas, así como la información que sea requerida por las autoridades competentes, o por orden judicial.*



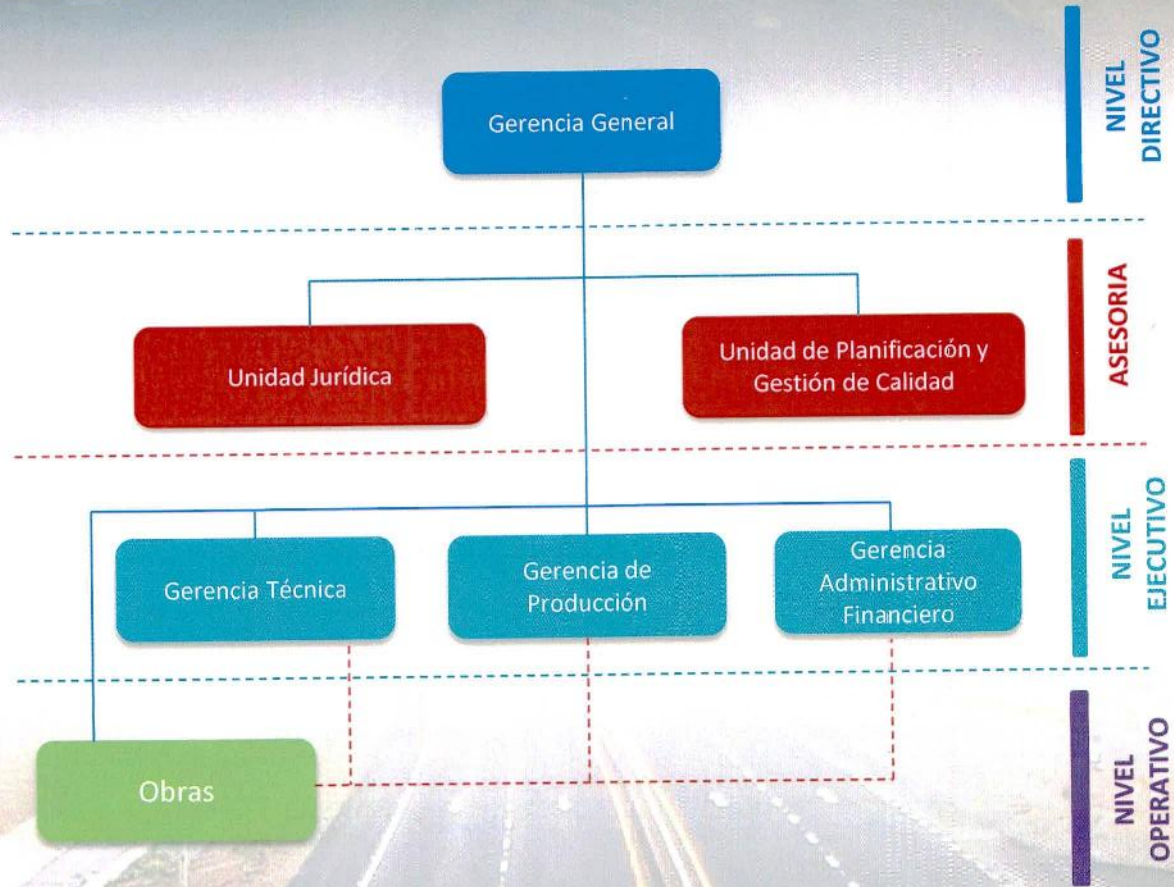
## NUESTRA VISIÓN ES SIMPLE



*Año tras año superamos nuestros propios retos. Esto nos satisface, y sobre todo, nos impulsa a seguir contribuyendo al crecimiento de nuestro País.*



# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL







# PRESENCIA NACIONAL



## CARTERA DE PROYECTOS

Como empresa logramos adjudicarnos importantes contratos en el ámbito nacional, lo que ha permitido consolidar su posición como empresa estratégica a nivel nacional y de mucho éxito.

Contrato	Monto Bs.-
<b>Carretera Villa Tunari – Isinuta (Cochabamba)</b> Contrato: Diseño, Construcción y Control de Calidad Tramo Villa Tunari Isinuta	135.720.000,00
<b>Mejoramiento de terraplén y obras de arte (Potosí)</b> Contrato: Mejoramiento de Terraplén y Obras de Arte Campamento. Llipi, Planta Salar	1.919.466,74
<b>Velódromo Olímpico (Tarija)</b> Contrato: de Obras de conclusión del Velódromo Olímpico Departamental – Tarija	26.400.148,71
<b>Piscina Olímpica (Tarija):</b> Contrato Obras de Conclusión de la Piscina Olímpica Departamental – Tarija	49.526.511,26
<b>Sede del Parlamento UNASUR (Cochabamba)</b> Contrato: Ejecución de la Sede del Parlamento UNASUR - Construcción del Componente 3- Proyecto Urbano	119.996.444,68
<b>Aeropuerto Tito Yupanqui Copacabana (La Paz)</b> Contrato: Diseño y Construcción del Aeropuerto "Tito Yupanqui" – Copacabana	22.297.332,58
<b>Doble Vía Huarina – Achacachi (La Paz)</b> Contrato: Construcción Obra Doble Vía Huarina – Achacachi.	89.440.505,48
<b>Doble Vía Puente Tamborada – Cruce Villa Israel (Cochabamba)</b> Contrato: Construcción Doble Vía Puente Tamborada - Cruce Villa Israel y Obras Complementarias	60.676.647,10
<b>Carretera Chama – Nazacara (La Paz)</b> Contrato: Pavimentación Viacha – Thola Kollo – Tramo III: Central Chama - Nazacara	38.951.226,88
<b>Carretera Cruce Rio Seque – La Cumbre (La Paz)</b> Contrato: Construcción Segundo Cruce Rio Seque – La cumbre	64.143.396,80
<b>Conservación Vial San Ignacio – Monte Grande (Beni)</b> Contrato: Conservación Vial Tramo San Ignacio de Moxos – Monte Grande	94.811.353,41
<b>Mejoramiento Pavimento Asfáltico del Aeropuerto Jorge Wilstermann (Cochabamba)</b> Contrato: Mejoramiento en pavimento Asfáltico pista 14/32 del Aeropuerto Internacional Jorge Wilstermann	1.796.656,65
	<b>895,706,897.60</b>



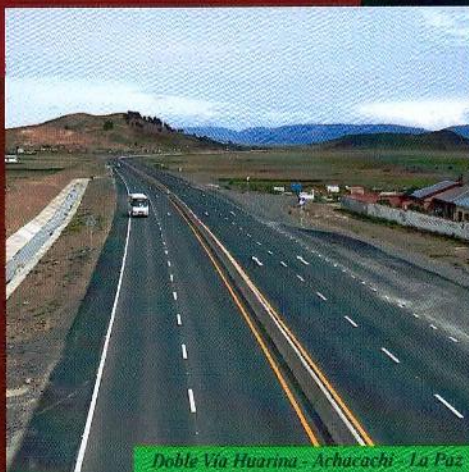
**CARTERA DE PROYECTOS**



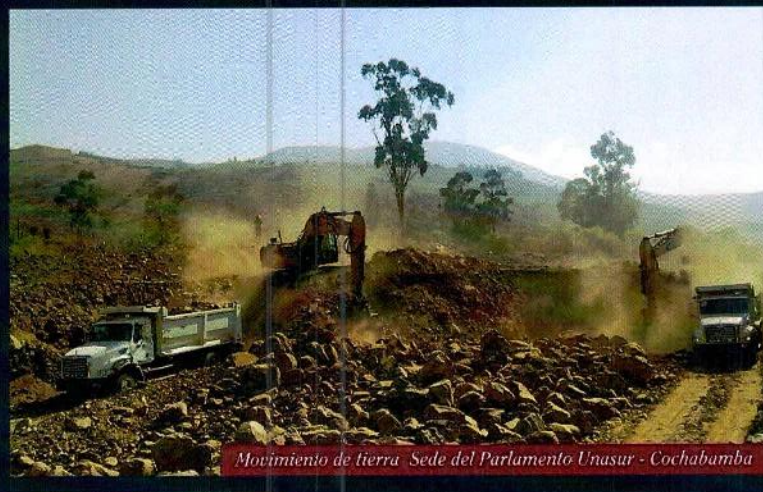
Velódromo Olímpico Departamental - Tarija



Pavimentación Doble Vía Huarina - Achacachi - La Paz



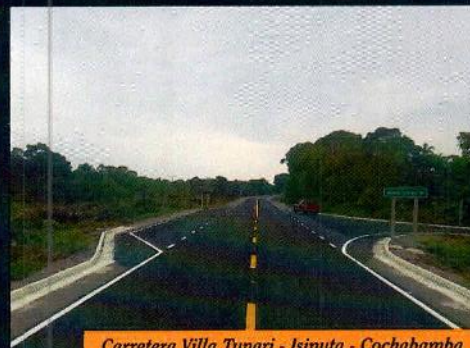
Doble Vía Huarina - Achacachi - La Paz



Movimiento de tierra Sede del Parlamento Unasur - Cochabamba



Carretera Chama - Nazacara - La Paz



Carretera Villa Tunari - Isinuta - Cochabamba



Movimiento de Tierra, carretera Río Seco - la Cumbre - La Paz

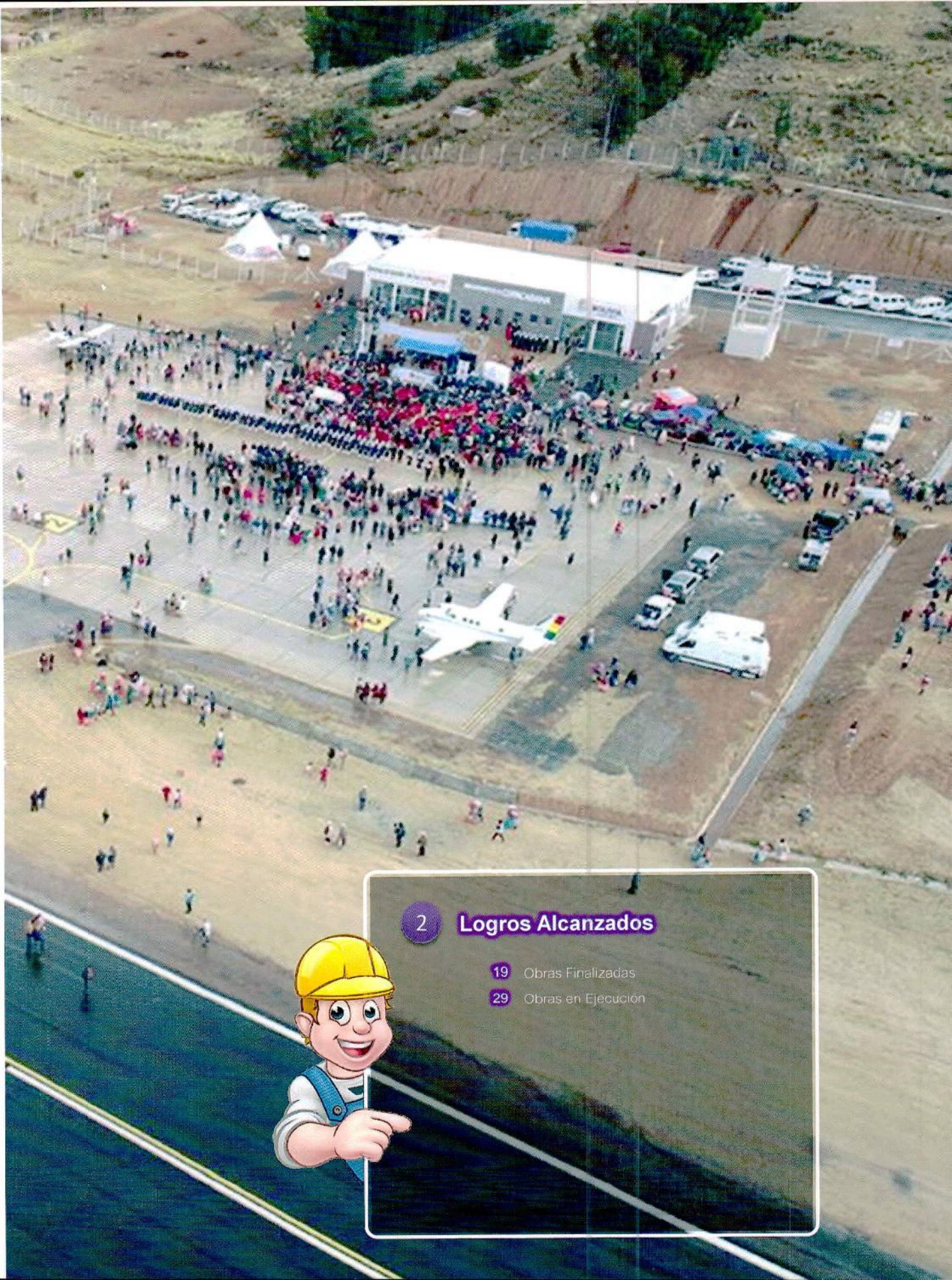


Aeropuerto Tito Yupanqui de Copacabana - La Paz









2

## Logros Alcanzados

19 Obras Finalizadas

29 Obras en Ejecución





# OBRAS COMPLEMENTARIAS - TAMBORADA

UBICACIÓN	MUNICIPIO DE COCHABAMBA
ALCANCE	OBRAS COMPLEMENTARIAS PARA EL PROYECTO TAMBORADA (ETAPA I)
POBLACIÓN A BENEFICIAR	TIQUIRANI (TAMBORADA)
COSTO	Bs. 4.022.780,28
ENTIDAD CONTRATANTE	AGENCIA ESTATAL DE VIVIENDA
ESTADO	FINALIZADO

*Ubicado en el municipio de Cochabamba comunidades en la que se Intervendrá: Zona TIQUIRANI (Tamborada),*

*El propósito de hacer las obras complementarias es articular el condominio La Tamborada con los espacios exteriores para que los mismos cuenten con una visual y funcionalidad del entorno, que beneficiara a la población que habitara los predios.*





**OBRA  
FINALIZADA**



**OBRAS COMPLEMENTARIAS - TAMBORADA**





# MEJORAMIENTO AEROPUERTO JORGE WILSTERMANN

UBICACIÓN	MUNICIPIO DE COCHABAMBA
ALCANCE	MEJORAMIENTO EN PAVIAMENTO ASFALTICO PISTA 14/32 DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL JORGE WILSTERMAN
POBLACIÓN A BENEFICIAR	DEPARTAMENTO DE COCHABAMBA
COSTO	Bs. 1.796.656,65
ENTIDAD CONTRATANTE	SABSA
ESTADO	FINALIZADO

*Ubicado en la ciudad de Cochabamba, situada en el centro del país, en la región Valluna de tierra fértil y productiva a 2558 m de altura.*

*Los Trabajos realizados son: evaluación de las pistas, así también los trabajos de mantenimiento rutinario mediante labores de: Sellado de fisuras superficiales mediante la aplicación de emulsión asfáltica. Nivelación de superficie de rodadura (Trabajos de corrección en ahuellamientos). Bacheo en sectores afectados por desprendimiento de la capa de Micro Pavimento.*

*De esta manera mejorar la pista 14-32, y otorgar mayor seguridad a la Población y las operaciones aéreas del aeropuerto internacional Jorge Wilstermann.*





**OBRA  
FINALIZADA**



**MEJORAMIENTO AEROPUERTO - JORGE WILSTERMANN**





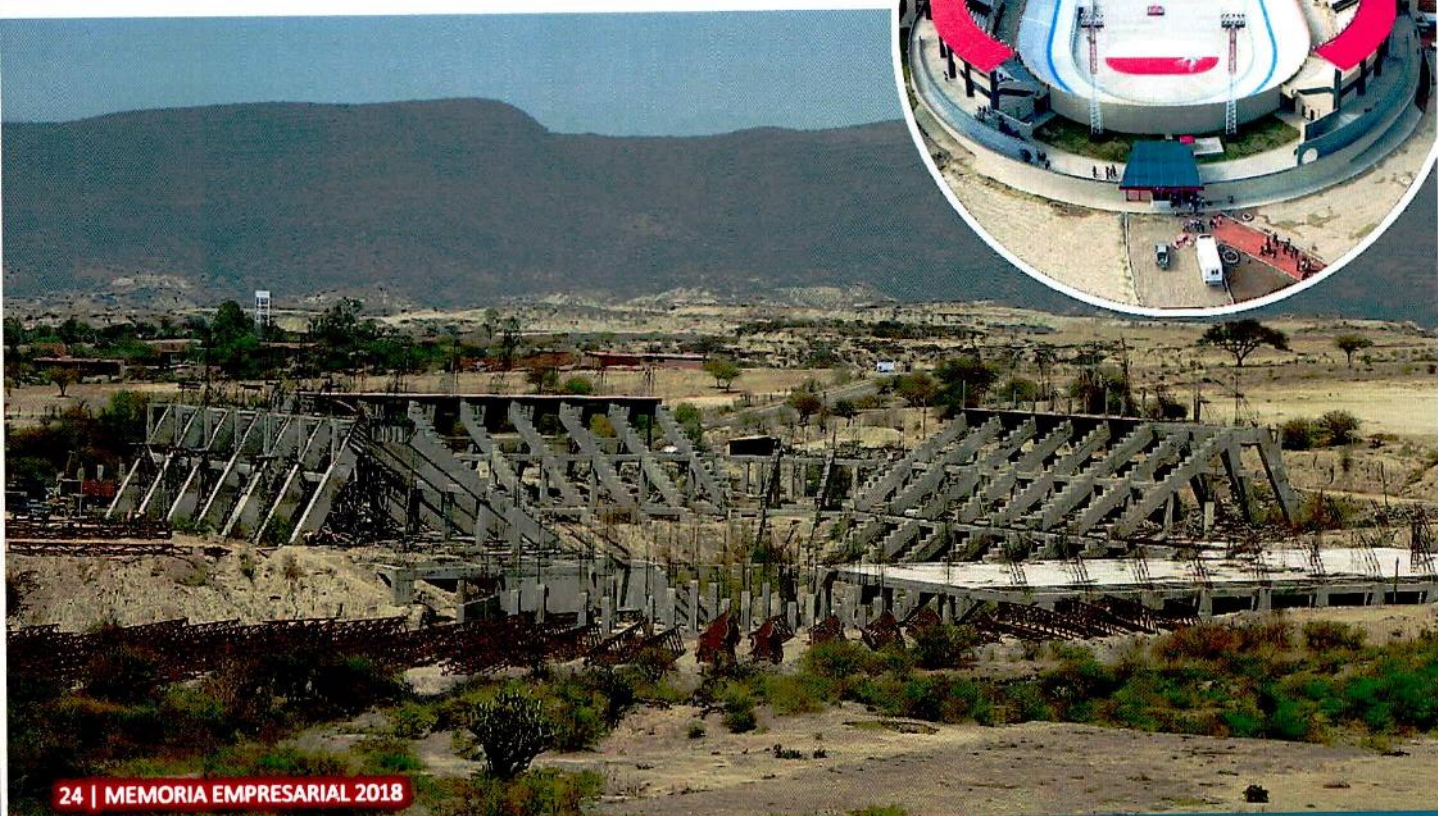
# VELÓDROMO OLÍMPICO DEPARTAMENTAL TARIJA

UBICACIÓN	SAN BLAS - CIUDAD DE TARIJA
ALCANCE	CONSTRUCCIÓN VELÓDROMO OLÍMPICO DEPARTAMENTAL TARIJA
POBLACIÓN A BENEFICIAR	DEPARTAMENTO DE TARIJA
COSTO	Bs. 26.400.148,00
ENTIDAD CONTRATANTE	GOBIERNO AUTONOMO DEPARTAMENTAL DE TARIJA
ESTADO	FINALIZADO

*Ubicada en la zona Sud Oeste de la Ciudad de Tarija, zona San Blas, se construye la villa Olímpica del Departamento de Tarija, uno de sus componentes el Velódromo Olímpico.*

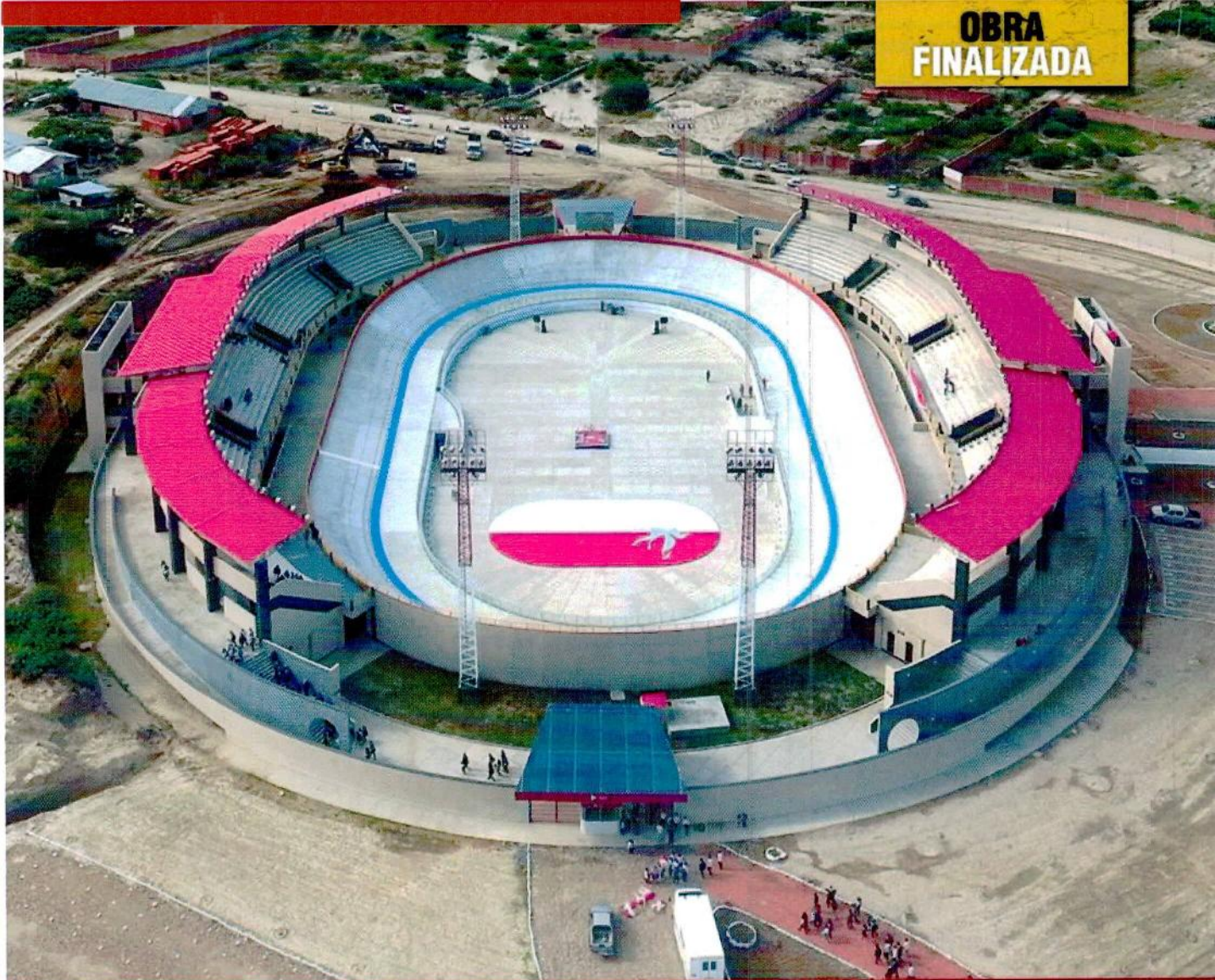
*Con una capacidad de 4000 personas, pista de competición homologada por la UCI, estructura de hormigón armado, cubierta metálica con recubrimiento de calamina galvanizada, que beneficiara a toda la población dedicada al ciclismo olímpico.*

*Una Infraestructura acorde para la práctica del deporte del ciclismo, permitiendo mejorar los talentos de los ciclista mediante campeonatos tanto nacionales como internacionales. Los objetivos a mediano y largo plazo están dirigidos a lograr generar ciclistas que representen al departamento de Tarija en competiciones nacionales e internacionales*





**OBRA  
FINALIZADA**



## VELÓDROMO OLÍMPICO DEPARTAMENTAL TARIJA





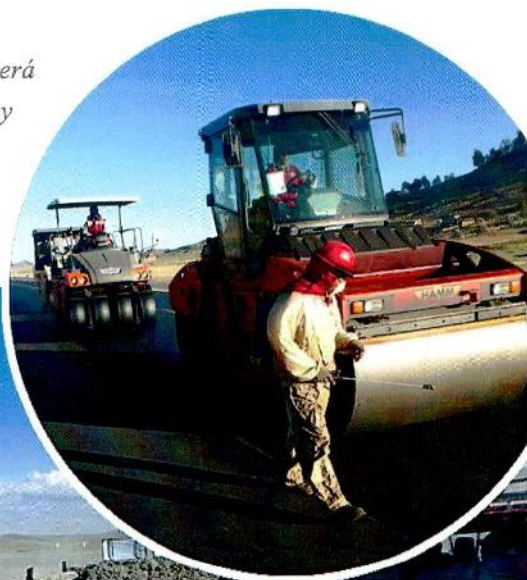
# DOBLE VÍA HUARINA - ACHACACHI

UBICACIÓN	PROVINCIA OMASUYOS, POBLACION DE HUARINA, DEPARTAMENTO DE LA PAZ
ALCANCE	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DOBLE VIA HUARINA - ACHACACHI
POBLACIÓN A BENEFICIAR	HUARINA, APULVILLQUE, PAJCHANI GRANDE Y ACHACACHI
COSTO	Bs.- 89.440.505,48
ENTIDAD CONTRATANTE	ADMINISTRADORA BOLIVIANA DE CARRETERAS
ESTADO	FINALIZADO

*La carretera Huarina – Achacachi, de 18 km de Longitud, forma parte de la Ruta RF-16 de la Red Vial Fundamental de Carreteras del Estado, el mismo se encuentra localizado en la región occidental de Bolivia, Departamento de La Paz y une a la ciudad de La Paz con las poblaciones de Huarina, Sorata, Escoma, Puerto Acosta y Charazani entre otras.*

*La necesidad de generar una doble vía que permita la circulación adecuada al tráfico vehicular, que facilitará la circulación libre con seguridad y simplicidad, que cumplan con todas las exigencias y normas de construcción vigentes en el país.*

*La misma permitirá consolidar la integración vial y económica, promoverá mejores oportunidades de ingresos económicos, generación de empleos y acceso a servicios básicos para poblaciones en todas las zonas urbanas y rurales de la región, teniendo en cuenta su conservación y la protección del medio ambiente.*





**OBRA  
FINALIZADA**



**DOBLE VÍA HUARINA - ACHACACHI**



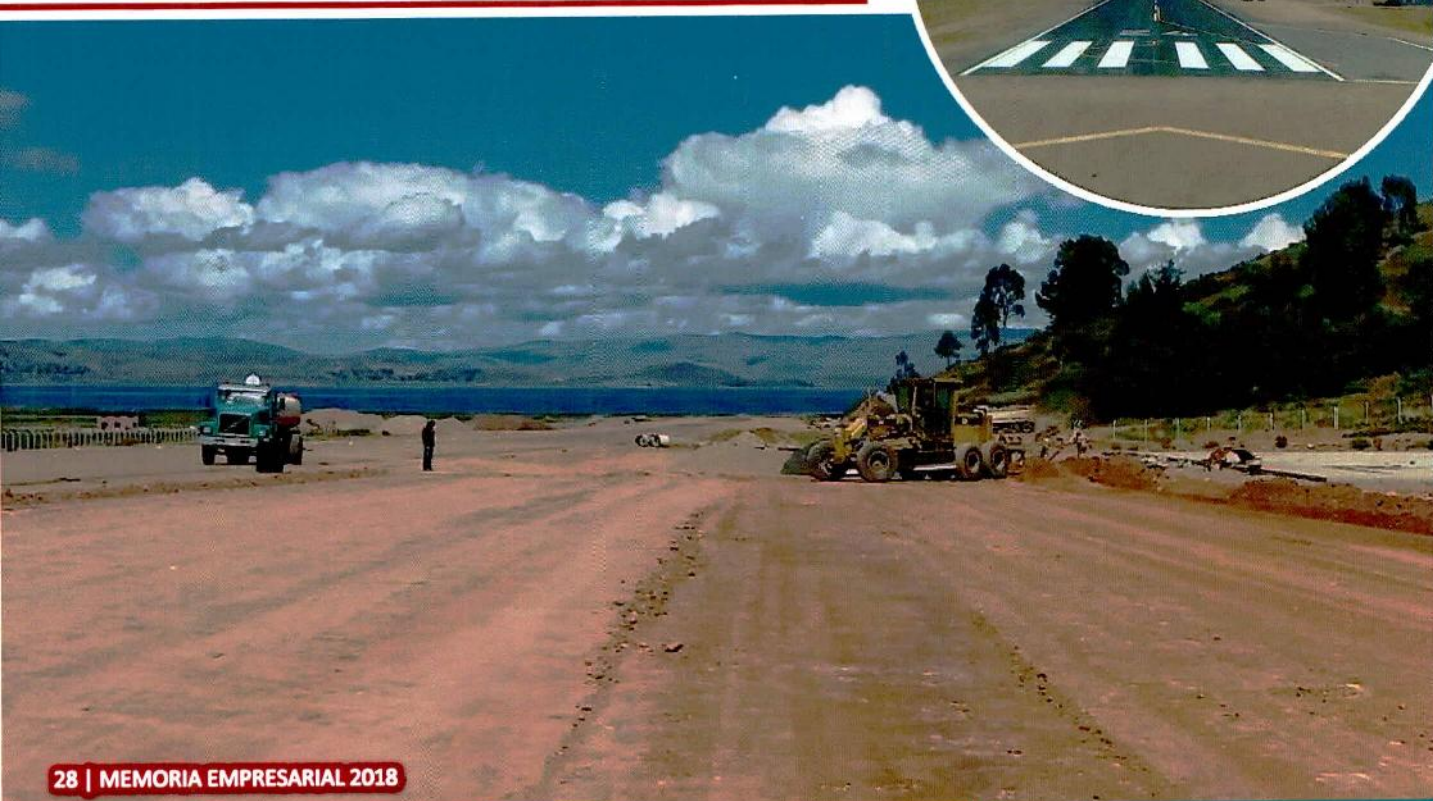


# AEROPUERTO TITO YUPANQUI - COPACABANA

UBICACIÓN	PROVINCIA MANCO KAPAC – COPACABANA – DEPARTAMENTO DE LA PAZ
ALCANCE	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DEL AEROPUERTO “TITO YUPANQUI” DE COPACABANA – OBRAS COMPLEMENTARIAS
POBLACIÓN A BENEFICIAR	CONECTARÁ LA CIUDAD DE EL ALTO CON EL MUNICIPIO DE COPACABANA
COSTO	Bs. 22.297.332,58
ENTIDAD CONTRATANTE	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS, SERVICIOS Y VIVIENDA (MOPSV)
ESTADO	FINALIZADO

*El proyecto brindara una vía de transporte más rápida entre la ciudad de La Paz y el Municipio de Copacabana, ya que un medio de transporte aéreo, genera un tráfico de pasajeros y mercancías de mayor nivel, y considerando que Copacabana es un centro turístico que recibe una gran cantidad de visitantes nacionales e internacionales, se puede predecir que este proyecto tendrá un impacto multiplicador para los ingresos en el tema turístico para el Municipio.*

*Por otra parte el proyecto cuenta con todos los requerimientos de seguridad de un proyecto de esta envergadura, y tendrá la capacidad de atención a todos los posibles usuarios de nuestra terminal de pasajeros..*







**AEROPUERTO TITO YUPANQUI - COPACABANA**





# PISCINA OLÍMPICA - DEPARTAMENTAL TARIJA

UBICACIÓN	SAN BLAS - CIUDAD DE TARIJA
ALCANCE	CONSTRUCCIÓN PISCINA OLÍMPICA DEPARTAMENTAL TARIJA
POBLACIÓN A BENEFICIAR	DEPARTAMENTO DE TARIJA
COSTO	Bs. 49.526.511,26
ENTIDAD CONTRATANTE	GOBIERNO AUTONOMO DEPARTAMENTAL DE TARIJA
ESTADO	EN EJECUCION

*Ubicada en la zona Sud Oeste de la Ciudad de Tarija, zona San Blas, se construye la villa Olímpica del Departamento de Tarija, uno de sus componentes la Piscina Olímpica.*

*Con una capacidad de 2100 personas, capacidad funcional de dos piscinas reglamentarias, estructuras de hormigón armado, cubierta metálica reticular, recubierta con calaminas, graderías y rampas.*

*Una Infraestructura acorde para la práctica del deporte de natación permitiendo mejorar los talentos de los nadadores mediante campeonatos tanto nacionales como internacionales.*

*Los objetivos a mediano y largo plazo están dirigidos a lograr que el mejoramiento de las condiciones vida a través de la práctica del deporte a nivel de competencia constituya un incentivo a organizar eventos internacionales en nuestro territorio*







**PISCINA OLIMPICA - DEPARTAMENTAL TARIJA**





# CARRETERA - CHAMA - NAZACARA

UBICACIÓN	JESÚS DE MACHACA, CAQUIAVIRI Y NAZACARA DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ
ALCANCE	CONSTRUCCIÓN CARRETERA CHAMA – NAZACARA
POBLACIÓN A BENEFICIAR	MUNICIPIO DE JESUS DE MACHACA, CAQUIAVIRI Y NAZACARA DEL DEPARTAMTNO DE LA PAZ
COSTO	Bs. 38.951.226,88
ENTIDAD CONTRATANTE	ADMINISTRADORA BOLIVIANA DE CARRETERAS
ESTADO	EN EJECUCION

*El tramo III del proyecto vial Viacha – Tholo Khollo – Hito IV Inicia en la población de Central Chama y finaliza en la población de Nazacara, tiene una longitud de 27.44 km, forma parte de la Ruta RF-43 de la Red Vial Fundamental de Carreteras del Estado, el proyecto está localizado al Sur Oeste del Departamento de La Paz.*

*La construcción y pavimentado del tramo vial, tiene por objetivo la inclusión social y económica de las poblaciones vinculada, además de consolidar la integración vial y económica, promoverá mejores oportunidades de ingresos económicos, generación de empleos y acceso a servicios básicos para poblaciones en todas las zonas que articula al proyecto.*

*Asimismo se promocionara e incentivara las exportaciones, en función a la rebaja de los costos de transporte (al disminuir los tiempos de movilización) y en las construcciones de vías internacionales.*







**CARRETERA - CHAMA - NAZACARA**





# CARRETERA - RIO SEQUE - LA CUMBRE

UBICACIÓN	INGENIO ORIGINARIO, SIETE LAGUNAS, ACHACHICALA CENTRO, CHACALTAYA CENTRO Y CUMBRE
ALCANCE	CONSTRUCCION SEGUNDO CRUCE RIO SEQUE - LA CUMBRE (FASE I)
POBLACIÓN A BENEFICIAR	CONECTA LOS YUNGAS CON LA CIUDAD DEL ALTO CON UNA VIA DIRECTA
COSTO	Bs. 64.143.396,8
ENTIDAD CONTRATANTE	ADMINISTRADORA BOLIVIANA DE CARRETERAS
ESTADO	EN EJECUCIÓN

*El proyecto inicia en la Ciudad de El Alto, distante a unos 15 Km de la ciudad de La Paz, la ejecución de este proyecto enlazara los proyectos de dobles vías correspondientes a Rio Seco - Huarina, Huarina Achacachi y Huarina Tiquina con los Yungas pasando por una vía directa que en fases anteriores ya fueron ejecutadas y que con la culminación de este proyecto se lograra concluir este enlace entre estas dos zonas, mismas que requieren tener una carretera que sirva como vinculo para el transporte tanto de personas como de mercaderías.*

*En la actualidad se requiere pasar por zonas como Villa Fátima y el Centro Paceño para poder transportar estas mercaderías (frutas, alimentos y variedad de mercaderías) entre estos dos potenciales consumidores, por lo que esta carretera beneficiara a ambas zonas disminuyendo tiempos y costos de transporte.*



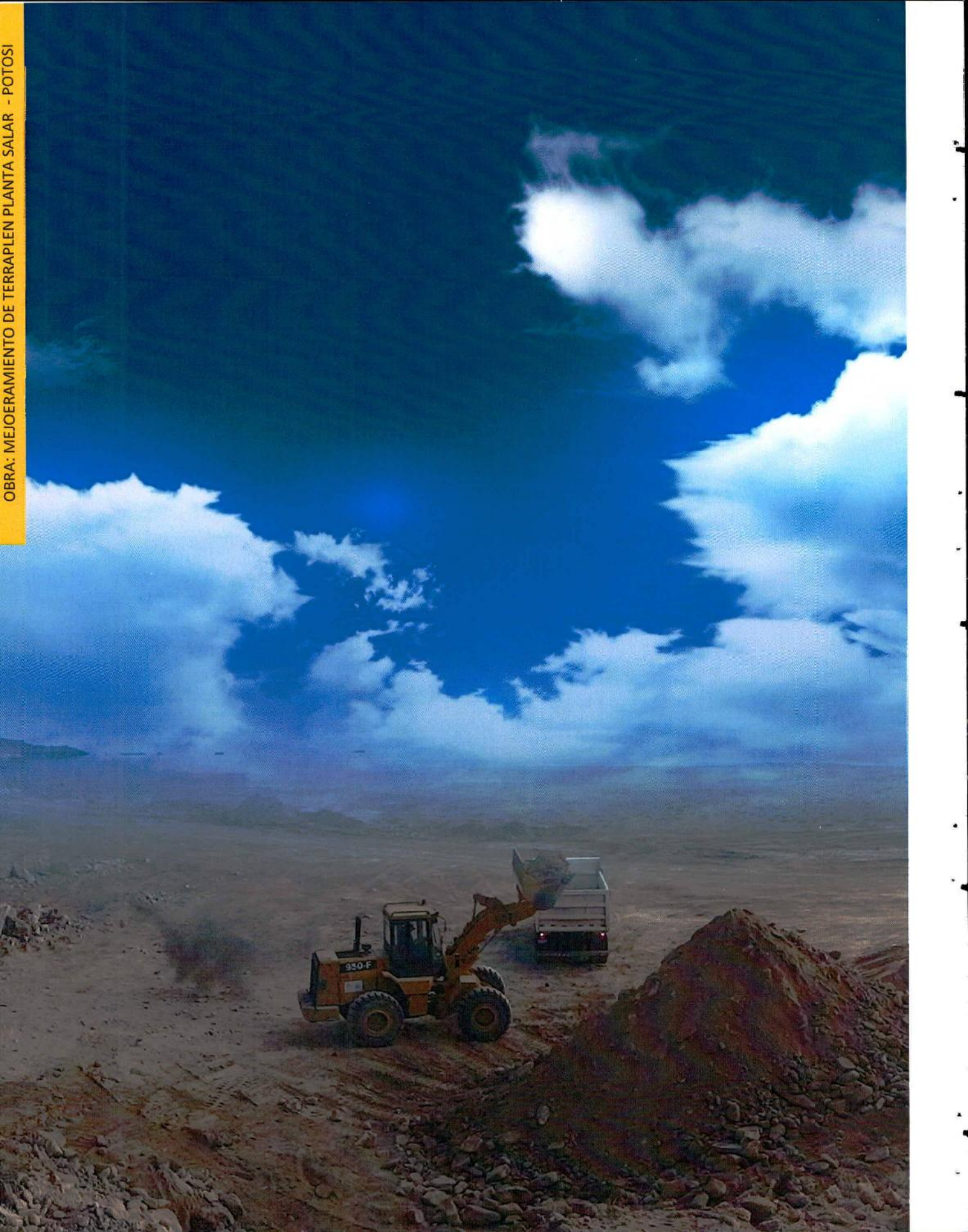




**CARRETERA - RIO SEQUE - LA CUMBRE**











3

### Servicios Ofertados

- 38 Servicios de Obra Vendida
- 39 Servicios de Laboratorio
- 40 Servicios de Emulsión Asfáltica





Nuestros Servicios son

## Estratégicos y Sectorializados



- **Construcción**
- **Conservación**
- **Infraestructura Civil**



- **Ensayos de Suelos**
- **Ensayos de Hormigones**
- **Ensayos de Auscultaciones de Pavimentos**



- **Emulsión para Imprimación**
- **Emulsión para Tratamiento Superficial Doble.**
- **Emulsión para Micro Pavimento**
- **Emulsión para Sellos Asfálticos**

Obra Vendida

Laboratorio

Emulsión Asfáltica





## Servicio de Obra Vendida

SERVICIOS

1

Construcción

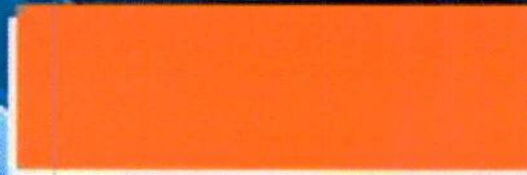
2

Conservación

3

Infraestructura Civil

4







## Servicio de Laboratorio

Ensayo de Hormigones

Ensayo de Suelos

Ensayos de Auscultaciones  
de Pavimentos

1

2

3

SERVICIOS





## Servicio de Emulsión Asfáltica

SERVICIOS

1

Emulsión para Imprimación

2

Emulsión para  
Micropavimento

3

Emulsión para Tratamiento  
Superficial Doble

4

Emulsión para Sellos  
Asfálticos









4

## Gestión Ambiental

43 Gestión Ambiental y Seguridad Industrial







## MEDIO AMBIENTE Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

### GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL

Como empresa desarrollamos Gestión Socioambiental con la premisa de protección y mitigación ambiental a través del cumplimiento y respeto a los **DERECHOS DE LA MADRE TIERRA**, realizando monitoreos ambientales periódicos y ejecutando los planes de protección, mitigación y sensibilización ambiental para que todos los actores involucrados participen con acciones para el cuidado de medio ambiente.



### CAPACITACIÓN DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y VIAL

La EBC trabaja en la capacitación de su personal en obra, con el objetivo de precautelar la seguridad física e integral de nuestros trabajadores, desarrollando protocolos de seguridad en caso de accidentes.

Así mismo pretendemos concientizar la importancia de la educación y seguridad vial, con el objetivo de crear compromisos con estudiantes de las Unidades Educativas circundantes a nuestros proyectos, para cambiar la cultura vial y reducir los accidentes y/o muertes en la carretera.





## MEDIO AMBIENTE Y SEGURIDAD INDUSTRIAL

### **PROGRAMA DE PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN (PPM) Y PLAN DE APLICACIÓN Y SEGUIMIENTO AMBIENTAL (PASA)**

*El Programa de Prevención y Mitigación (PPM) es coordinado previa ejecución del proyecto con nuestros CONTRATANTES con el objetivo de diseñar acciones para prevenir, reducir, remediar, compensar cualquier efecto dañino al ambiente provocado por el proyecto.*

*El plan de Aplicación y Seguimiento ambiental (PASA) es el mecanismo de control que realizamos para un mejor control durante la ejecución del proyecto. Este instrumento nos sirve para evaluar, adecuar y mejorar las medidas de mitigación y su aplicación.*

### **PROGRAMA DE REPOSICIÓN DE PÉRDIDAS**

*La EBC ha gestionado y tramitado la liberación del Derecho de Vía, teniendo a más de 600 familias que han cobrado compensación por las afectaciones por construcción de las carreteras.*

*La EBC tiene la capacidad ejecutar el avalúo para la Liberación de Vía en sus cuatro componentes: Legal, Agrícola, Infraestructura, Social.*

*Nuestro objetivo es realizar acuerdos con los afectados y autoridades, que permiten habilitar el área de trabajo para que podamos realizar las obras de construcción.*









5

## Gestión Estratégica

- 47 Gestión Financiera de la Empresa
- 49 Programación y Ejecución del Gasto
- 51 Programación y Ejecución de Ingresos
- 53 Facturación
- 54 Indicadores Financieros
- 55 Balance General 2018
- 56 Estado de Ingresos y Gastos
- 57 Fortalecimiento Empresarial
- 58 Programa Operativo Anual
- 59 Gestión con Transparencia



## GESTIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

### METODOLOGÍA APLICADA DE LA EBC PARA EL ÉXITO FINANCIERO

*La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil -EBC es una entidad que ha dado pasos importantes en materia de organización administrativa y financiera, con el mejoramiento continuo y sistemático de su capacidad administrativa, financiera y técnica ejerciendo un seguimiento y control continuo de sus actividades programadas, promoviendo el ejercicio de valores y principios morales con relación a la atención de la sociedad en general, basado en la gestión por resultados.*

*“El fundamento del éxito institucional administrativo, financiero y técnico de la EBC es la transparencia en la administración de los recursos con el permanente apoyo de sus servidores públicos que lo respaldan”*



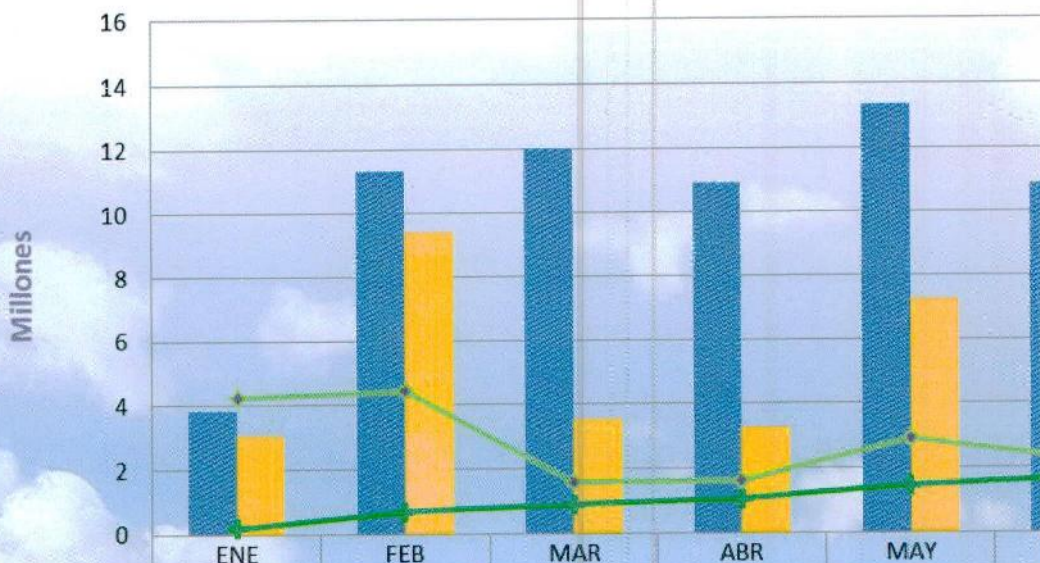
## DESCRIPCION DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES GENERADAS POR LA EMPRESA

*Los recursos financieros que obtiene la EBC, son generados por la ejecución de sus obras, habiendo iniciado sus actividades con "Capital Propio-Cero" y durante estos siete años de vida ha logrado resultados positivos que le permitieron "Fortalecer su Capacidad Instalada", vale decir fortalecer sus instalaciones, equipamiento y maquinaria que le permitan alcanzar ventajas competitivas con la perspectiva de identificar nuevas oportunidades de ejecutar otras obras de construcción y/o conservación de infraestructura civil a nivel nacional hasta su consolidación como empresa competitiva.*





## TOTAL GASTOS PROG (Prog. del Gasto Vs. Ejec)



	PROGRAMADO	3,833,164.58	11,323,612.0	12,016,413.0	10,903,996.0	13,333,115.0	10,8
	EJECUTADO	3,049,310.80	9,443,445.23	3,551,068.86	3,268,257.20	7,270,190.79	4,6
	% EJE MENSUAL	79.55%	83.40%	29.55%	29.97%	54.53%	4
	% ACUMULADO	3.10%	12.70%	16.31%	19.64%	27.03%	3

PROGRAMADO

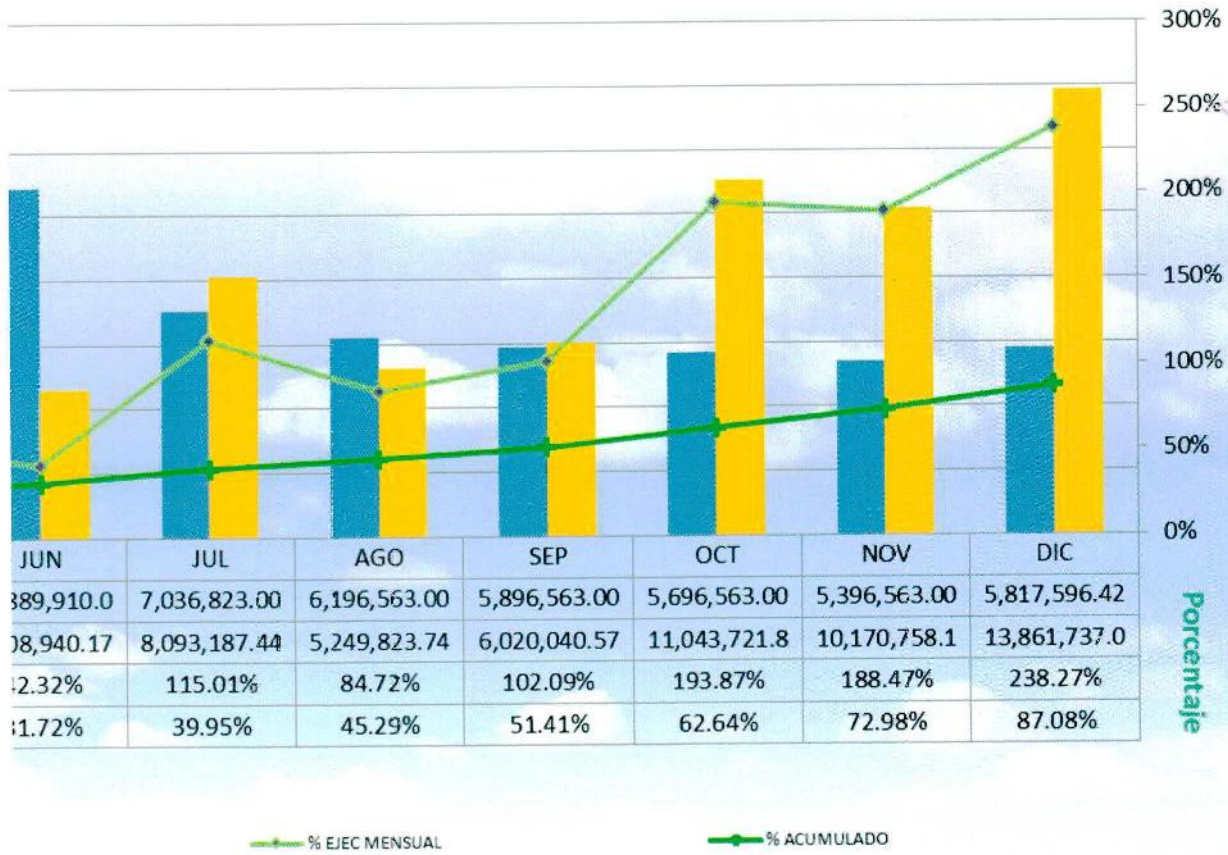
EJECUTADO

**PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN DEL GASTO**





# RAMADOS 2018 del Gasto - SIGEP)



DATOS IMPORTANTES	
ING. PROGRAMADO	98.340.882,00
FACTURADO	85.630.481,81
% ACUMULADO	87,08%







# AMADOS POR LA EBC 2018 (os. Vs. Ingresos Facturados)



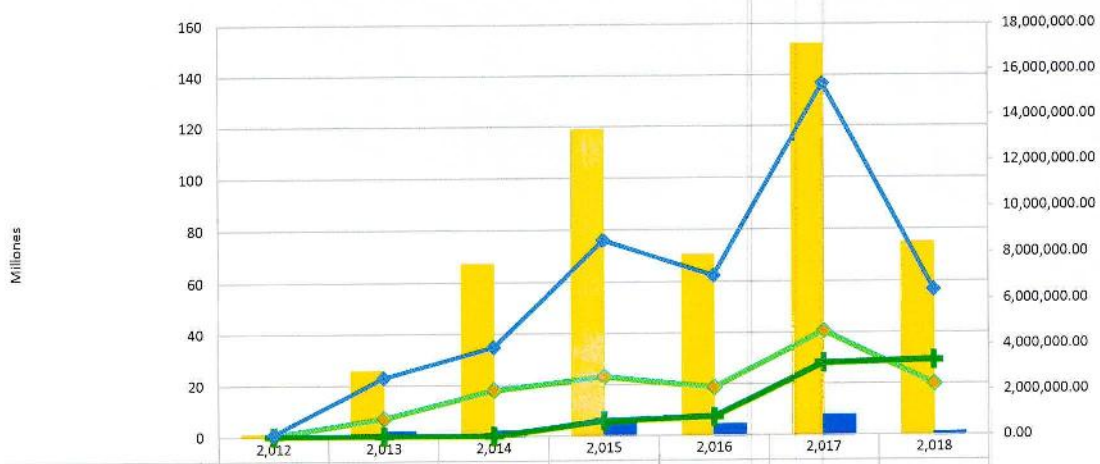
## PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN DE INGRESOS





# FACTURACIÓN

## EVOLUCIÓN DE LA FACTURACIÓN (Expresados en Bolivianos)



TOTAL FACTURADO	1,044,903.84	25,752,763.48	67,262,978.77	119,058,321.40	70,506,304.95	151,367,976.29	74,930,265.00
IMPUESTO - IVA	54,334.00	1,804,880.00	1,898,387.00	5,318,501.72	4,084,501.36	7,617,905.00	827,725.00
IMPUESTOS - IT	31,347.00	772,582.00	2,017,889.00	2,588,670.08	2,115,189.15	4,571,039.29	2,247,907.95
IMPUESTOS - IUE	0.00	0.00	0.00	637,299.00	816,928.00	3,178,228.87	3,312,279.00
TOTAL IMPUESTOS IT, IVA E IUE	85,681.00	2,577,462.00	3,916,276.00	8,544,665.00	7,016,618.51	15,367,173.16	6,387,911.95

## FACTURACIÓN GESTIÓN 2018 (Expresados en Bolivianos)

FACTURADO	IVA	IT	IUE	TOTAL IMPUESTOS
74.930.265,00	827.725,00	2.247.907,95	3.312.279,00	6.387.911,95





## INDICADORES FINANCIEROS

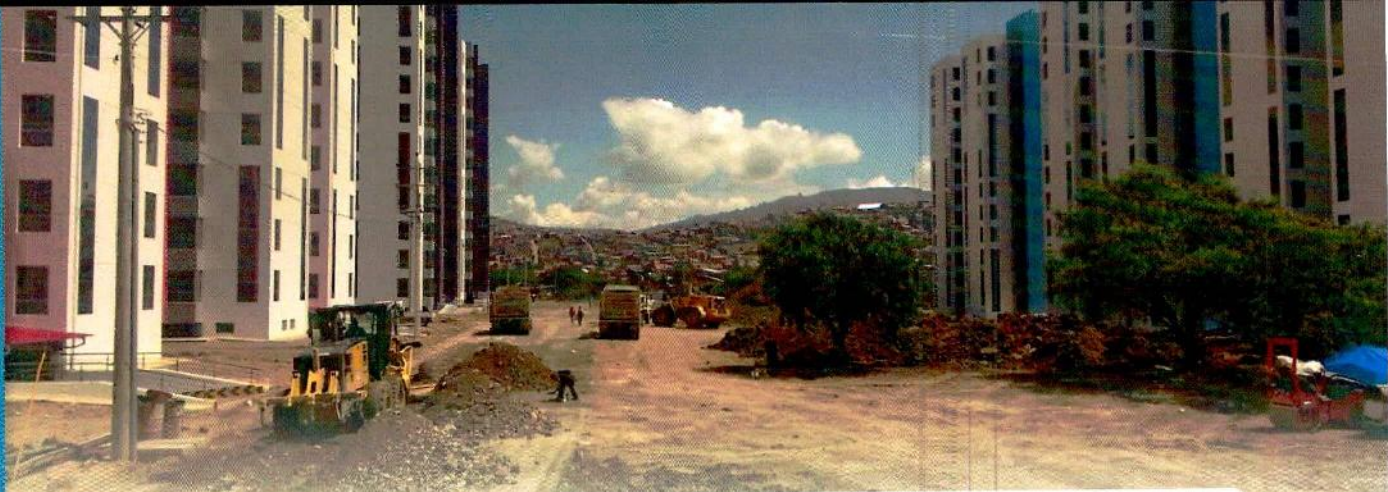
INDICADOR	INDICADORES FINANCIEROS	RESULTADO
INDICADOR DE LIQUIDEZ	INDICE DE LIQUIDEZ	Bs.- 14,61
	PRUEBA ACIDA	Bs.- 14,56

INDICADOR	INDICADORES FINANCIEROS	RESULTADO
INDICADOR DE PRODUCTIVIDAD	ROTACION DE ACTIVOS FIJOS	1,18
	ROTACION DE ACTIVOS TOTALES	1,71

INDICADOR	INDICADORES FINANCIEROS	RESULTADO
INDICADOR DE ENDEUDAMIENTO	ENDEUDAMINETO DE LA EMPRESA	40,75 %

INDICADOR	INDICADORES FINANCIEROS	RESULTADO
INDICADOR DE RENTABILIDAD	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	33 %
	RENTABILIDAD EN RELACION CON LA INVERSION	19,47 %



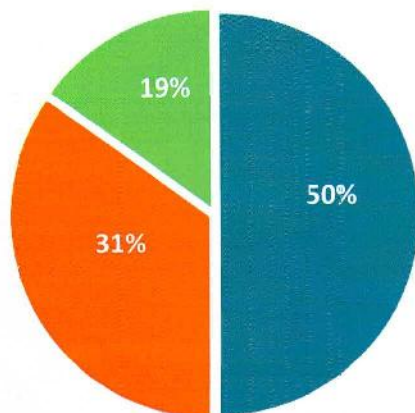


## Activos

CATEGORIA	RUBRO	IMPORTE
ACTIVO CORRIENTE	Disponibles	11.642.843,52
ACTIVO CORRIENTE	Exigible a Corto Plazo	15.887.802,37
ACTIVO CORRIENTE	Bienes de Consumo	112.120,16
ACTIVO NO CORRIENTE	Activo Fijo de Operación	66.736.253,23
ACTIVO NO CORRIENTE	Depreciación Acumulada del Activo	45.808.318,93
ACTIVO NO CORRIENTE	Activo Intangible	37.200,06
ACTIVO NO CORRIENTE	Amortización Acumulada del Activo	31.691,12
		<b>52.102.249,29</b>

## Pasivos

CATEGORIA	RUBRO	IMPORTE
PASIVO CORRIENTE	Obligaciones a Corto Plazo	2.132.612,20
PASIVO CORRIENTE	Fondos Recibidos en Custodia	0,00
PASIVO CORRIENTE	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	19.097.168,17
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	Resultados	0,00
		<b>21.229.780,37</b>



<span style="color: #00728f;">■</span> Activos Totales	<b>52.102.249,29</b>
<span style="color: #ff7f0e;">■</span> Pasivos Totales	<b>21.229.780,37</b>
<span style="color: #2ca02c;">■</span> Patrimonio Neto	<b>30.872.468,92</b>

# BALANCE GENERAL 2018



## Estado de Ingresos y Gastos

Al 31 de diciembre de 2018  
(Expresados en Bolivianos)

### Ingresos

CATEGORIA	RUBRO	IMPORTE
RECURSOS PROPIOS	Venta de Bienes y Servicios	79.023.241,42
RECURSOS PROPIOS	Otros Ingresos	9.941.067,16
		<b>88.964.308,58</b>

### Gastos

CATEGORIA	RUBRO	IMPORTE
GASTOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Gastos de Consumo	11.019.169,08
GASTOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Aportes Patronales	1.659.240,64
GASTOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Costo de Bienes y Servicios	47.321.516,60
GASTOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Impuestos	4.683.654,14
GASTOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Regalías, patentes, tasas, multas y otros	4.000,00
GASTOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Depreciaciones y Amortizaciones	9.080.326,94
GASTOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Alquileres	5.131.897,79
GASTOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Transferencias al TGN	0,00
		<b>78.899.805,41</b>
GASTOS EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Resueltos por Exposición a la Inflación	82.442,41

### Utilidad

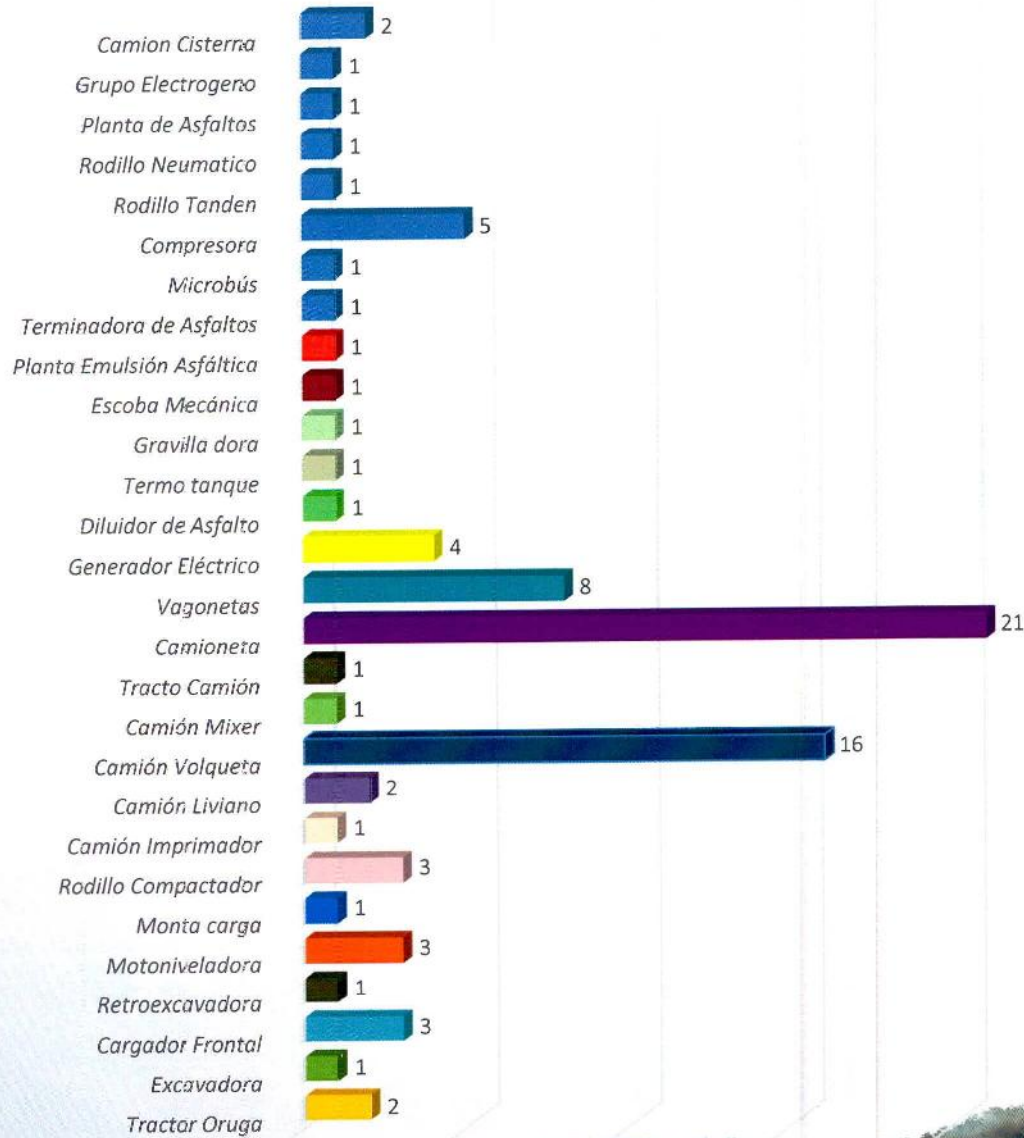
CATEGORIA	RUBRO	IMPORTE
UTILIDAD	Utilidad Neta	10.146.945,80
		<b>10.146.945,80</b>

## ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS



# MAQUINARIA Y EQUIPO PESADO

OBRA: VILLA TUNARI — ISINUTA - COCHABAMBA





## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

*El desempeño alcanzado por la empresa en la gestión, podemos calificarlo como satisfactorio, esto gracias a las obras en ejecución y ejecutadas en el país, por lo cual logramos constituir un patrimonio importante, lo cual fortalece la capacidad instalada de la empresa para poder afrontar cualquier compromiso, hecho que se encuentra reflejado en el seguimiento a los objetivos de gestión planteados*

Objetivo de gestión programado	Indicador del objetivo	Programación		Ejecución	
		Metas	Ponderación	Resultados	Ponderación
Garantizar la sostenibilidad y rentabilidad de la empresa identificando nuevas fuentes de ingresos	Identificar y ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil	100	42.5	76	32,30
Lograr Eficiencia en costos	Optimizar los costos y la productividad de la empresa	100	18.8	78	14,66
Optimizar el uso de activos e inversiones de la empresa	Realizar la subcontratación de empresas constructoras y empresas proveedoras	100	1.3	80	1,04
Promover el uso de emulsiones asfálticas ante instituciones públicas y privadas	Promover los productos a precios competitivos a instituciones públicas y privadas	100	0.4	15	0,06
Fortalecer la participación en el mercado y adquisición de nuevos clientes	Remitir periódicamente la gestión pública de la empresa al MOPSV y a actores sociales	100	0.4	100	0,40
Promover la calidad, marca y satisfacción del cliente	Elaborar un Plan de Comercialización de productos y/o servicios	100	1.8	78	1,40
Concluir obras con responsabilidad social y ambiental	Implementar el Programa de Prevención y Mitigación-Plan de Aplicación y Seguimiento Ambiental en todas las obras	100	0.9	82	0,72
Desarrollar procesos constructivos de calidad y bajo costo	Elaborar Guías Prácticas que recojan los aspectos esenciales en la ejecución de las obras de la empresa	100	11.7	75	8,77
Asegurar el desarrollo e implementación de procesos productivos eficientes en las obras	Optimizar el Rendimiento Mecánico de maquinaria y equipos	100	0.4	40	0,16
Desarrollar las habilidades requeridas en el personal clave de la empresa	Implementar Programas de capacitación de habilidades requeridas en la empresa	100	0.7	71	0,50
Asegurar la incorporación de nuevas tecnologías	Incorporar oportunamente nuevas tecnologías de construcción y pavimentación	100	20.9	85	17,76
Garantizar la alineación del personal con la visión de la empresa	Realizar talleres de motivación	100	0.4	70	0,28
			100 %		77.55 %



## GESTIÓN CON TRANSPARENCIA



### **AUDIENCIA INICIAL DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS GESTION 2018**

*En fecha 29 de marzo de 2018, la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil- EBC llevó a cabo la AUDIENCIA INICIAL DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS GESTION 2018, desarrollado en las instalaciones de nuestra institución, en la cual se expuso acerca de las metas planteadas para la gestión 2018.*

### **AUDIENCIA FINAL DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS GESTION 2018**

*En fecha 20 de marzo de 2019, la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil- EBC llevó a cabo la AUDIENCIA FINAL DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS GESTION 2018, desarrollado en las instalaciones de nuestra institución, en la cual se expuso acerca de los avances y los resultados alcanzados en cuanto a los objetivos de la gestión 2018, la cual fue todo un éxito*

Audiencia de  
**RENDICIÓN DE  
CUENTAS 2018**



***Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda***

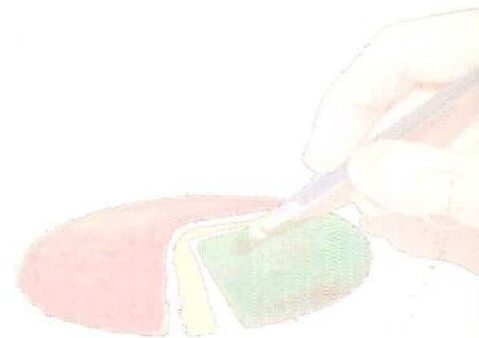
*Av. Mariscal Santa Cruz Esq. Calle Oruro Edif.*

*Centro de Comunicaciones La Paz 5to piso*

*Teléfono: (591)-2-2119999 Fax: 2156600*

*E-mail: oopp@oopp.gob.bo*

*La Paz – Bolivia*



***Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil***

*Av. Brasil, Frente Universidad Central No. 1636*

*Teléfono: (591)-2-2244624, 2188100 Fax: 2244524*

*E-mail: ebc@ebc.gob.bo*

*La Paz – Bolivia*

***Responsable de Diseño y Elaboración***

*Lic. Paulo Cesar Salazar Perez*

*Responsable de Sistemas y Nuevas Tecnologías*

***Coordinación:***

*Gerencia General*

*Unidad de Planificación y Gestión de Calidad*

*Gerencia Administrativa Financiera*

*Gerencia Técnica*

*Gerencia de Producción*



**CONSTRUIAMOS EL PRESENTE  
MIRANDO EL FUTURO**



**MEMORIA EMPRESARIAL**

**2018**