



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS,  
SERVICIOS Y VIVIENDA



EMPRESA ESTRATÉGICA BOLIVIANA DE CONSTRUCCIÓN  
Y CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA CIVIL

# Audiencia Pública

# Rendición

# de Cuentas

## Final - Gestión 2022

 EBC  @EBCBolivia  @ebc\_oficial

# UNIDOS

HACIA EL BICENTENARIO

Ingresa a aquí  
Google Meet





## CONTENIDO

1.	ANTECEDENTES .....	5
2.	DATOS INSTITUCIONALES .....	5
2.1	MARCO NORMATIVO .....	5
2.2	ATRIBUCIONES .....	6
2.3	PRINCIPIOS EMPRESARIALES .....	6
2.4	MISIÓN .....	8
2.5	VISIÓN .....	8
3.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL .....	8
4.	RECURSOS HUMANOS .....	9
5.	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA .....	10
6.	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS .....	10
7.	PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES .....	10
8.	SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS .....	11
9.	CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS .....	11
10.	DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC .....	12
11.	INFORMACIÓN SOBRE LAS OBRAS .....	12
12.	EJECUCIÓN DE LAS OBRAS .....	14
13.	LOGROS DE LA INSTITUCIÓN .....	15







## CONTENIDO DE CUADROS

Cuadro N° 1 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2022 .....	9
Cuadro N° 2 Capacitaciones Institucionales de la EBC – Gestión 2022 .....	9
Cuadro N° 3 Información Presupuestaria – Gestión 2022 .....	10
Cuadro N° 4 Ejecución Presupuestaria de Gastos – Gestión 2022.....	10
Cuadro N° 5 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2022 .....	10
Cuadro N° 6 Cantidad de Auditorías Realizadas – Gestión 2022 .....	11
Cuadro N° 7 Cantidad de Procesos Penales de la EBC – Gestión 2022 .....	11
Cuadro N° 8 Denuncias Gestionadas por la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.....	12
Cuadro N° 9 Beneficiarios de los Proyectos de Construcción de la EBC.....	14
Cuadro N° 10 Ejecución de las Obras.....	15

## CONTENIDO DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1 Estructura Organizacional - EBC .....	8
Gráfico N° 2 Ubicación de Obras por Departamento.....	13





## PRESENTACIÓN

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), creada mediante Decreto Supremo N° 1020 el 26 de octubre de 2011, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, con el objeto de ejecutar proyectos de infraestructura civil en todo el

territorio nacional para aportar al desarrollo de nuestro **Estado Plurinacional de Bolivia**, generando empleos directos e indirectos, velando para la estabilidad y crecimiento económico del país, con el fin de dar seguridad a las familias bolivianas para vivir bien, implementando, políticas económicas del **Gobierno Nacional**.

En tal sentido, en cumplimiento al artículo 8, parágrafo II, artículo 235, parágrafo IV, artículo 241, parágrafo VI y artículo 242 inciso 4 de la Constitución Política del Estado; la Política Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción; Ley N° 341 de Participación y Control Social, se elabora el presente documento para llevar a cabo la Audiencia de **“Rendición Pública de Cuentas Final de la Gestión 2022”**, por parte de Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**),.

**¡UNIDOS ESTAMOS SALIENDO ADELANTE!**



Lic. Ernesto Mercado Quintela  
Gerente General - EBC Bolivia





## 1. ANTECEDENTES

En cumplimiento al marco normativo vigente, la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), se halla enmarcada en el enfoque político del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PGDES**) 2021 - 2025, *“Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”*, como instrumento de planificación de mediano plazo se articula al horizonte estratégico establecido en los 10 Ejes Estratégicos, y restituye el exitoso Modelo Económico Social Comunitario Productivo (**MESCP**), el cual se basa en el aprovechamiento y maximización de los excedentes generados por los sectores estratégicos, establece políticas de redistribución del ingreso, y restablece el papel protagónico del Estado en la economía, todo lo anterior para alcanzar el horizonte civilizatorio del Vivir Bien.

Enmarcadas en la razón de ser de la empresa: Ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado y lo que la Empresa quiere ser: Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo por su responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

Ante lo expuesto, el proceso de planificación integral del Estado considera la participación y coordinación entre los diferentes actores sociales, es así que en el marco de la complementariedad y la coordinación se recogieron en nueve Cumbres para la Reconstrucción Económica y Productiva en cada departamento del país, las propuestas y aportes de la sociedad que permitieron identificar las potencialidades y capacidades productivas regionales visibilizando la diversidad, pluralidad, transversalidad y materializando dichos aportes y propuestas en nuestro Plan de Desarrollo Económico Social 2021 - 2025 *“Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”*.

Asimismo, mediante Resolución Suprema N° 27685 de 15 de marzo 2022, fue designado como Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC), el Lic. Ernesto José Mercado Quintela, Licenciado en Economía de la Universidad Mayor de San Andrés

## 2. DATOS INSTITUCIONALES

### 2.1 MARCO NORMATIVO

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), creada mediante Decreto Supremo N° 1020 de fecha 26/10/2011, como una Empresa Pública Nacional Estratégica, con personalidad jurídica de derecho público, de duración indefinida y patrimonio propio, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, que se encuentra bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, misma que tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.



## 2.2 ATRIBUCIONES

En cumplimiento con el Decreto Supremo N° 1020 y el Estatuto de la EBC aprobado mediante Resolución Ministerial N° 168, se identifican las siguientes actividades y/o atribuciones en los siguientes rubros de conservación e infraestructura civil:

- a) Construcción de carreteras de la Red Vial Fundamental y caminos de la Red Vial Departamental.
- b) Mantenimiento de la Red Vial Fundamental tanto periódico como rutinario.
- c) Construcción de aeropuertos.
- d) Construcción de infraestructura de agua potable y alcantarillado sanitario.
- e) Construcción de obras hidráulicas (represas, etc.)
- f) Obras de emergencia.
- g) Proyectos de construcción llave en mano.
- h) Construcción de estructuras (puentes, viaductos, etc.).
- i) Asfaltado de vías urbanas.
- j) Construcción de autopistas.
- k) Construcción de Edificios.
- l) Consultorías de infraestructuras
- m) Cualquier otro rubro de la construcción de infraestructuras en general.

## 2.3 PRINCIPIOS EMPRESARIALES

La EBC, se enmarca en los siguientes principios empresariales:

- ✓ Cumplir los objetivos al menor costo posible.
- ✓ Cumplimiento de los objetivos estratégicos y específicos trazados, optimizando tiempo y recursos con la menor cantidad de bienes y servicios disponibles.







## 2.4 MISIÓN

Se ha establecido la Misión de: *“Ejecutar proyectos de construcción de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado”*.

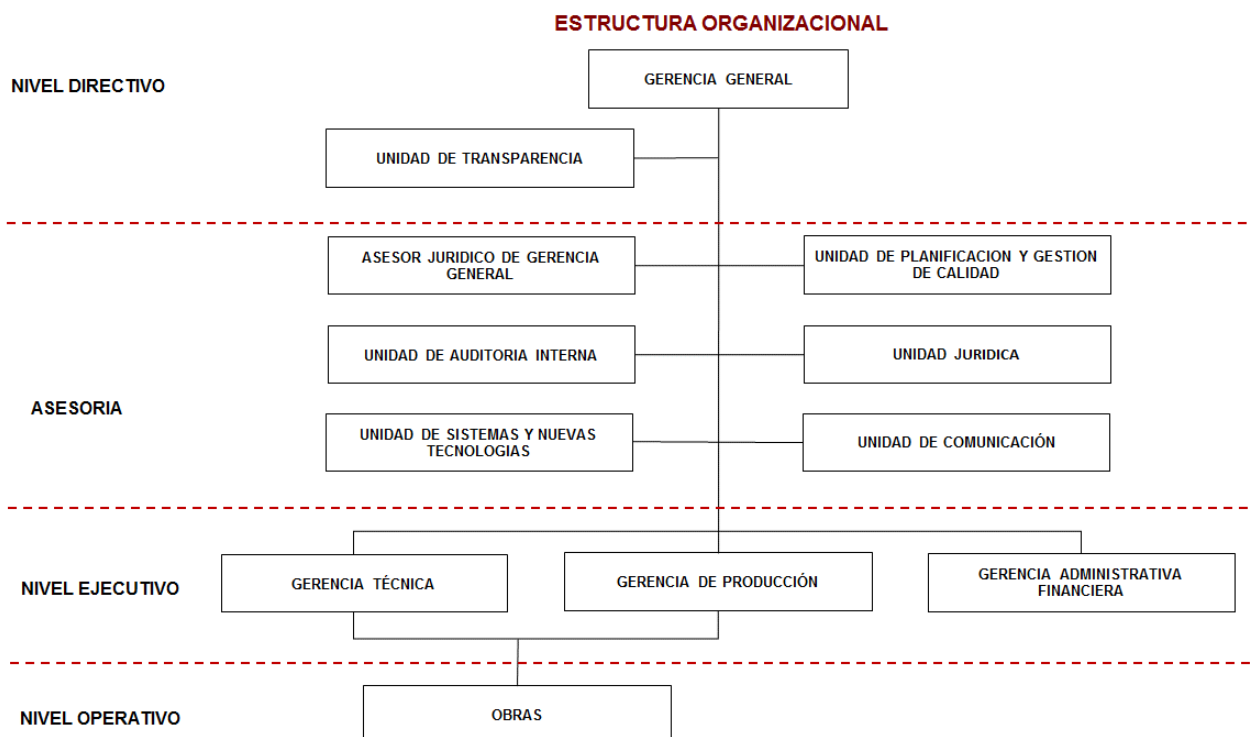
## 2.5 VISIÓN

Se ha establecido la Visión de: *“Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo de responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera”*.

## 3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La actuar estructura organizacional de la EBC, denominada puestrograma, se puede apreciar en el siguiente gráfico:

**Gráfico N° 1 Estructura Organizacional - EBC**



Fuente: Recursos Humanos EBC





#### 4. RECURSOS HUMANOS

El siguiente cuadro resume la cantidad de servidores públicos con los que cuenta la EBC, el cual considera el personal permanente y eventual, correspondiente a la gestión 2022.

**Cuadro N° 1 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2022**

Detalle	Personal Permanente	Personal Eventual
Personal Permanente	17	
Personal Eventual Oficina Central		51
Personal Eventual Obra San Ignacio		52
Personal Eventual Obra Muyupampa		64
Personal Eventual Obra Pailon		16
Personal Eventual Obra Yacuiba		50
Personal Eventual Obra Rurrenabaque		6
Personal Eventual Obra Guayaramerín		2
Personal Eventual Obra Riberalta		1
Personal Eventual Obra Puerto Rico Sena		3
Personal Eventual Obra Villa Montes		36
Personal Eventual Obra Chimore		25
Personal Eventual Obra Villa Tunari		12
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>318</b>

Fuente: Recursos Humanos - GAF

Con relación a las capacitaciones institucionales de la EBC, cabe indicar que durante la gestión 2022, se capacitaron a 27 servidores públicos, ejecutando un presupuesto de Bs.3.120, como se puede apreciar en el siguiente cuadro.

**Cuadro N° 2 Capacitaciones Institucionales de la EBC – Gestión 2022**

Detalle	Cursos		Cantidad Capacitaciones		Presupuesto Ejecutado en Capacitaciones		
	Políticas Públicas	Ley N°1178	Total Capacitaciones Realizadas	Total Capacitados	Costo Por Persona (Bs)	Cantidad de Personas Inscritos	Monto Total (Bs)
Superior	1	0	1	1	120	1	120
Ejecutivo	0	0	0	0	120	0	0
Operativo	0	26	26	26	120	26	3.120

Fuente: Recursos Humanos - GAF

Cabe aclarar, que no se desarrollaron capacitaciones internas en temas de Ética Pública, Prevención y Transparencia, durante la gestión 2022. Asimismo, cabe informar que las capacitaciones no ejecutadas dentro de la gestión 2022, serán reprogramadas para la gestión 2023.



## 5. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La Gerencia Administrativa Financiera luego de haber realizado la revisión de la información presupuestaria y contable correspondiente a la gestión 2022, elabora el siguiente cuadro resumen que muestra el presupuesto inicial y el final.

**Cuadro N° 3 Información Presupuestaria – Gestión 2022**

Presupuesto Final (Bs)	Presupuesto Inicial (Bs)	Presupuesto Modificado (Bs)
325.221.072,20	320.140.505,00	5.080.567,20

Fuente: GAF

## 6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS

La Gerencia Administrativa Financiera luego de haber realizado la revisión de la información ejecución presupuestaria de gastos correspondiente a la gestión 2022, elabora el siguiente cuadro resumen que muestra la ejecución presupuestaria.

**Cuadro N° 4 Ejecución Presupuestaria de Gastos – Gestión 2022**

Presupuesto Final (Bs)	Ejecución Presupuestaria de Gastos (Bs)	Porcentaje de Ejecución (%)
325.221.072,20	176.151.220,00	54,16%

Fuente: GAF

## 7. PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

De acuerdo a la información proporcionada por Contrataciones y Adquisiciones de la Gerencia Administrativa Financiera, se puede establecer el presupuesto ejecutado del Programa Anual de Contrataciones (**PAC**) de **Bs 193.739.353,00.-** (ciento noventa y tres millones setecientos treinta y nueve mil trescientos cincuenta y tres con 00/100 bolivianos), para mayor información ver el Anexo V.

El siguiente cuadro resume la distribución del presupuesto por modalidad de contratación, por trimestre, correspondiente a la gestión 2022, para mayor información ver el Anexo VI.

**Cuadro N° 5 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2022**

Modalidad	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre	Total
ANPE	154.480,00				154.480,00
CONTRATACIÓN MENOR	303.267,00				303.267,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	35.702.880,00	54.197.982,00	30.223.732,00	73.107.012,00	193.231.606,00
OTROS				50.000,00	50.000,00
<b>Total</b>	<b>36.160.627,00</b>	<b>54.197.982,00</b>	<b>30.223.732,00</b>	<b>73.157.012,00</b>	<b>193.739.353,00</b>

Fuente: GAF





## 8. SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

De acuerdo a la información proporcionada por Auditoría Interna, durante la gestión 2022, se programaron doce (12) procesos de auditoría, como se puede apreciar en el siguiente cuadro resumen.

**Cuadro N° 6 Cantidad de Auditorías Realizadas – Gestión 2022**

Tipo de Auditorías	Programadas	Ejecutadas	N° Observaciones	N° Observaciones Subsanadas
Financieras	2	2		
Operacional	1	0	0	
Proyectos de Inversión Pública				
De cumplimiento	2	2		
Ambientales				
Tecnologías de Información y Comunicación				
Contabilidad				
Otras	7	7	33	10
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>33</b>	<b>10</b>

Fuente: Auditoría Interna

## 9. CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS

De acuerdo a la información proporcionada por la Unidad Jurídica, durante la gestión 2022, se contarían con once (11) procesos penales en curso, como se puede apreciar en el siguiente cuadro resumen.

**Cuadro N° 7 Cantidad de Procesos Penales de la EBC – Gestión 2022**

	En Curso	Concluidos	Total
Procesos Penales	11	0	11
Procesos Coactivos	1	1	1

Fuente: Unidad Jurídica



## 10. DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLC

Durante la gestión 2022 la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, identifico un total de 12 denuncias de las cuales 3 fueron rechazadas, 3 se encuentran en proceso, y 6 fueron concluidas, como se puede apreciar en el siguiente cuadro.

**Cuadro N° 8 Denuncias Gestionadas por la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción**

Denuncias Ingresadas						Total de Denuncias Admitidas			Denuncias Gestionadas por Acceso a Información			
Total Denuncias Ingresadas	Admitidas	Derivadas	Rechazadas	Concluidas	Pendientes al Cierre de Gestión	Denuncias Admitidas con Tipos de Responsabilidades	Penal	Civil	Administrativa	Ingresadas	Atendidas	Pendientes
12	9	3	3	6	3	1	1	0	0	5	4	1

Fuente: Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

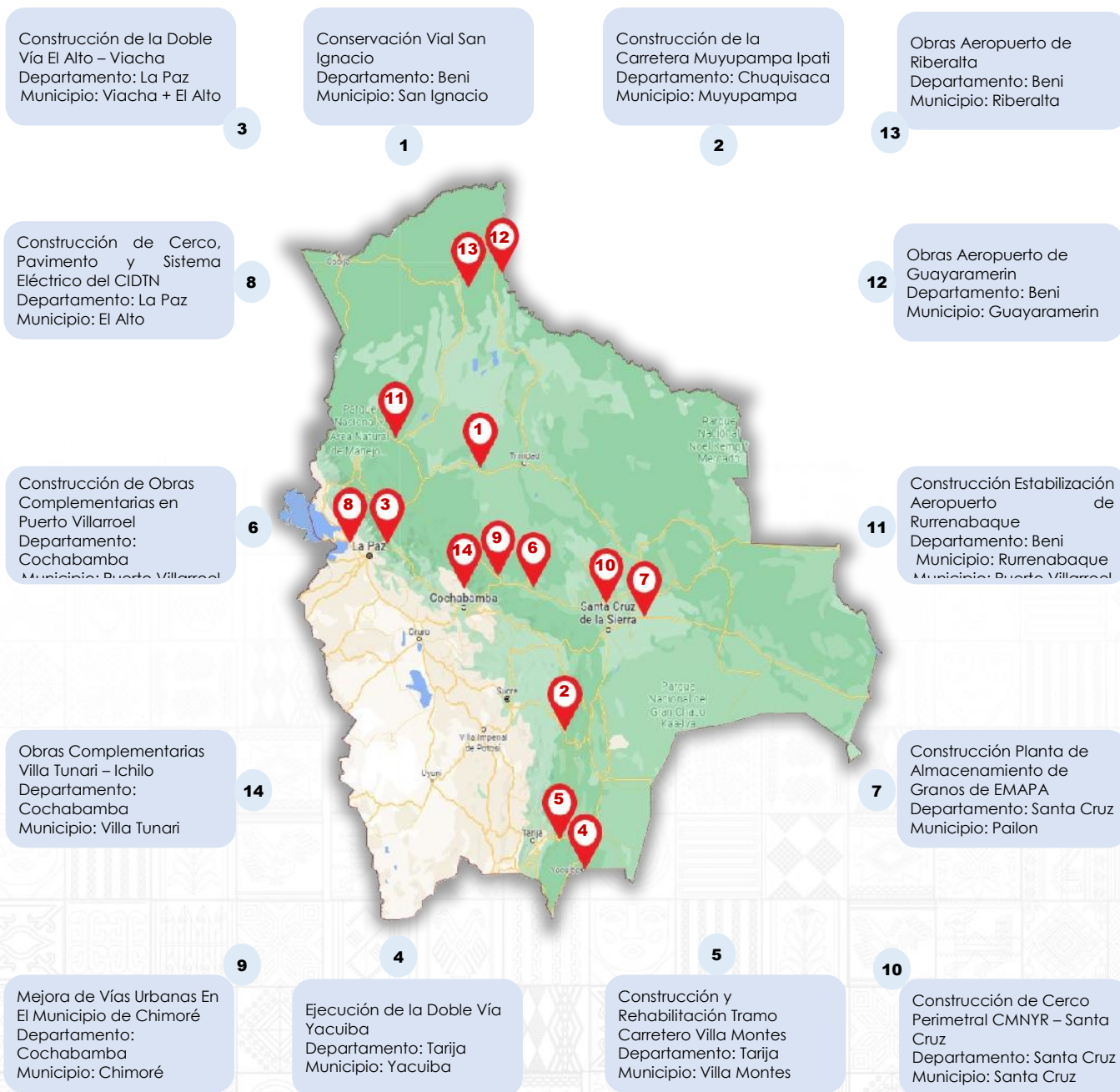
## INFORMACIÓN SOBRE LAS OBRAS

En el marco de las atribuciones y competencias de la EBC, se adjudicó varios proyectos de construcción corresponden al sub-sector de Carreteras, Puertos, Agroindustrial, Civil y Aeropuertos, cabe aclarar que muchos de las obras abarcan más de una gestión; en tal sentido durante la gestión 2022 la EBC atendió catorce (14) proyectos a nivel nacional, como se puede apreciar en la siguiente gráfica:





**Gráfico N° 2 Ubicación de Obras por Departamento**



Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción



Durante la gestión 2022 la EBC concluyó 5 obras y 9 se encuentran en ejecución, se estima una probación beneficiaria de 1.841.413 a nivel nacional, de los cuales el más representativo es la construcción de carreteras del sector de transporte, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**Cuadro N° 9 Beneficiarios de los Proyectos de Construcción de la EBC**

Sector	Sub-Sector	Población Beneficiaria	Familias Beneficiaria
Construcción	Civil	25.616	5.228
Industria	Agroindustrial	44.248	9.030
Transporte	Aeropuertos	187.637	38.294
	Carreteras	1.502.108	306.552
	Puertos	62.832	12.823
<b>Total</b>		<b>1.822.441</b>	<b>371.927</b>

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

## 11. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS

Durante la gestión 2022 la EBC atendió 14 obras, de las cuales concluyó 5 obras y 9 se encuentran en ejecución, el siguiente cuadro resume el avance físico acumulado y la ejecución presupuestaria de la gestión 2022, de cada uno de ellos.





### Cuadro N° 10 Ejecución de las Obras

No.	Proyecto	% Avance Físico Acumulado	% Cumplimiento Presupuesto 2022	Estado
1	Conservación Vial: Servicio en el Tramo BN06 entre Progresivas 190+750 Y 267+100 San Ignacio CR.RT.FO-Monte Grande del Apere	60,13%	54,54%	Ejecución
2	Contrato Cesión Parcial y Definitiva de Obra para la Construcción de la Carretera Monteagudo - Ipati. Tramo II Muyupampa Ipati	76,77%	43,25%	Ejecución
3	Construcción de la Doble Vía El Alto - Viacha: Tramo II Viacha - Progresiva 5.1	100,00%	88,97%	Concluido
4	Ejecución de la Doble Vía Yacuiba – Campo Pajoso, Fase I	22,50%	50,62%	Ejecución
5	Construcción y Rehabilitación Tramo Carretero Villa Montes – La Vertiente - Palo Marcado	24,66%	47,75%	Ejecución
6	Construcción de Obras Complementarias (Protección y Mejoramiento Portuario) en Puerto Villarroel	100,00%	98,84%	Concluido
7	Construcción, Equipamiento e Instalación de la Planta de Almacenamiento de Granos de EMAPA en el Municipio de Pailón del Departamento de Santa Cruz	0,20%	15,83%	Ejecución
8	Construcción de Cerco, Pavimento y Sistema Eléctrico del CIDTN	100,00%	65,34%	Concluido
9	Mejora de Vías Urbanas en el Municipio de Chimoré - Av. Los Pinos	13,59%	41,70%	Ejecución
10	Construcción de Cerco Perimetral Áreas Exteriores CMNYR – Santa Cruz	100,00%	64,84%	Concluido
11	Construcción Estabilización de Terreno-Acceso SEI - Vías de Comunicación Pavimento Rígido H25-Acceso SEI-Vías de Comunicación Conclusión Cerco Perimetral y Camino Perimetral - Aeropuerto de Rurrenabaque – NAABOL	12,32%	24,60%	Ejecución
12	Obras para el Mejoramiento lado Aire del Aeropuerto de Guayaramerín	93,47%	57,04%	Concluido
13	Obras para el Mejoramiento lado Aire del Aeropuerto de Riberalta	0,00%	14,15%	Ejecución
14	Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Vial, Tramo CO04: Villa Tunari - Ichilo	3,34%	8,81%	Ejecución

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción

Es necesario considerar, que algunas de las obras abarcan más de una gestión, esto debido al periodo en la que se firmó el contrato y la magnitud de la misma.

## 12. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN

a) De las catorce (14) obras atendidas por la EBC, se concluyeron cinco (5) obras durante la gestión 2022, mismas que se detallan a continuación:

- 1) Construcción de la Doble Vía El Alto - Viacha: Tramo II Viacha - Progresiva 5.1
- 2) Construcción de Obras Complementarias (Protección y Mejoramiento Portuario) en Puerto Villarroel
- 3) Construcción de Cerco, Pavimento y Sistema Eléctrico del CIDTN
- 4) Construcción de Cerco Perimetral Áreas Exteriores CMNYR – Santa Cruz
- 5) Obras para el Mejoramiento lado Aire del Aeropuerto de Guayaramerín

b) Durante la gestión 2022 la EBC gestiona ocho (8) nuevas obras a nivel nacional, mismas que se encuentran en ejecución o ya se encuentran concluidas, como se detallan a continuación:





- 1) Construcción, Equipamiento e Instalación de la Planta de Almacenamiento de Granos de EMAPA en el Municipio de Pailón del Departamento de Santa Cruz
- 2) Construcción de Cerco, Pavimento y Sistema Eléctrico del CIDTN
- 3) Mejora de Vías Urbanas en el Municipio de Chimoré - Av. Los Pinos
- 4) Construcción de Cerco Perimetral Áreas Exteriores CMNYR – Santa Cruz
- 5) Construcción Estabilización de Terreno-Acceso SEI - Vías de Comunicación Pavimento Rígido H25-Acceso SEI-Vías de Comunicación Conclusión Cerco Perimetral y Camino Perimetral - Aeropuerto de Rurrenabaque – NAABOL
- 6) Obras para el Mejoramiento lado Aire del Aeropuerto de Guayaramerín
- 7) Obras para el Mejoramiento lado Aire del Aeropuerto de Riberalta
- 8) Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Vial, Tramo CO04: Villa Tunari - Ichilo

**c) Algunos aspectos que retrasan o dificultan la ejecución de las obras:**

- Pago oportuno por parte de los contratantes, para contar con la liquidez, para la ejecución de las obras.
- Las exigencias del contratante, respecto al perfil de algunos profesionales; es un factor que retrasa el avance de la obra.
- Liberación del área de influencia directa del proyecto (ejemplo derecho de vía de las carreteras).
- Retraso en el cumplimiento de las condiciones contractuales por parte del contratante (ejemplo, medidas ambientales del Aeropuerto de Rurrenabaque).
- Demora respecto a las modificaciones contractuales, en cuanto al plazo de ejecución de la obra, el monto del contrato y el alcance de la obra.
- Retraso en la aprobación del diseño del proyecto, por parte de la entidad contratante.

