



BICENTENARIO DE
BOLIVIA



EMPRESA ESTRATÉGICA BOLIVIANA DE CONSTRUCCIÓN
Y CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA CIVIL



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS,
SERVICIOS Y VIVIENDA

Audiencia Pública
RENDICIÓN
DE
CUENTAS
Final 2023

 **BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**



EBC @EBCBolivia



@ebc_oficial

CONTENIDO

1.	ANTECEDENTES	5
2.	DATOS INSTITUCIONALES	5
2.1	MARCO NORMATIVO	5
2.2	ACTIVIDADES	5
2.3	PRINCIPIOS EMPRESARIALES	6
2.4	MISIÓN	7
2.5	VISIÓN.....	7
3.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	7
4.	RECURSOS HUMANOS	8
5.	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	9
6.	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS	10
7.	PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES	10
8.	SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS.....	11
9.	CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS	11
10.	DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLCC	11
11.	INFORMACIÓN SOBRE LAS OBRAS	12
12.	EJECUCIÓN DE LAS OBRAS	14
13.	LOGROS DE LA INSTITUCIÓN	15

CONTENIDO DE CUADROS

Cuadro N° 1 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2023	8
Cuadro N° 2 Cantidad de por Categoría EBC – Gestión 2023.....	8
Cuadro N° 3 Capacitaciones Internas del Personal EBC – Gestión 2023.....	8
Cuadro N° 4 Información Presupuestaria – Gestión 2023	9
Cuadro N° 5 Nuevos Contratos Suscritos por la EBC	9
Cuadro N° 6 Ejecución Presupuestaria de Gastos – Gestión 2023.....	10
Cuadro N° 7 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2023	10
Cuadro N° 8 Cantidad de Auditorías Realizadas – Gestión 2023	11
Cuadro N° 9 Cantidad de Procesos Penales de la EBC – Gestión 2023	11
Cuadro N° 10 Denuncias Gestionadas por la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.....	12
Cuadro N° 11 Beneficiarios de los Proyectos de Construcción de la EBC.....	14
Cuadro N° 12 Ejecución de las Obras.....	14

CONTENIDO DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1 Estructura Organizacional - EBC	7
Gráfico N° 2 Ubicación de Obras por Departamento.....	13





Construyendo Bolivia Juntos

La **Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC)**, creada mediante **Decreto Supremo N° 1020** el 26 de octubre de 2011, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, con el objeto de ejecutar proyectos de infraestructura civil en todo el territorio nacional para aportar al desarrollo de nuestro **Estado Plurinacional de Bolivia**, generando empleos directos e indirectos, velando para la estabilidad y crecimiento económico del país, con el fin de dar seguridad a las familias bolivianas para vivir bien, implementando, políticas económicas del Gobierno Nacional.

En ese contexto y en cumplimiento al numeral 4 del Artículo 235, de la Constitución Política del Estado, la Ley N° 341 de Participación y Control Social, y la Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, se elabora el presente documento para llevar a cabo la **Audiencia de "Rendición Pública de Cuentas Final de la Gestión 2023"**, por parte de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC).



¡Jallalla Bolivia!

Unidos, construimos Bolivia de corazón...



Ing. Raúl Vedia Zarate
Gerente General - EBC Bolivia

1. ANTECEDENTES

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), se halla enmarcada en el enfoque político del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**) 2021 - 2025, "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", como instrumento de planificación de mediano plazo se articula al horizonte estratégico establecido en los 10 Ejes Estratégicos, y restituye el exitoso Modelo Económico Social Comunitario Productivo (**MESCP**), el cual se basa en el aprovechamiento y maximización de los excedentes generados por los sectores estratégicos, establece políticas de redistribución del ingreso, y restablece el papel protagónico del Estado en la economía, todo lo anterior para alcanzar el horizonte civilizatorio del Vivir Bien.

En ese entendido, la razón de ser de la empresa es: Ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado y lo que la Empresa quiere es: Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo por su responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

Asimismo, mediante Resolución Suprema N° 28876 de 9 de octubre de 2023, fue designado como Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC), el Ing. Raúl Vedia Zarate, Ingeniero Civil de profesión, titulado de la Universidad de San Francisco Xavier de Chuquisaca.

2. DATOS INSTITUCIONALES

2.1 MARCO NORMATIVO

La EBC fue creada mediante Decreto Supremo N° 1020 de 26 de octubre de 2011, como una Empresa Pública Nacional Estratégica, con personalidad jurídica de derecho público, de duración indefinida y patrimonio propio, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, que se encuentra bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, y tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.

Conforme el Estatuto de la EBC aprobado mediante Resolución Ministerial N° 168 de 12 de junio de 2012, la empresa desarrolla actividades ejecutando proyectos para entidades públicas a nivel central, gobiernos autónomos departamentales y gobiernos autónomos municipales, en los órganos legislativo, judicial y electoral y en entidades privadas.

2.2 ACTIVIDADES

En el marco de las referidas disposiciones normativas, la EBC desarrolla sus actividades en los siguientes rubros de conservación e infraestructura civil:



- a) Construcción de carreteras de la Red Vial Fundamental y caminos de la Red Vial Departamental.
- b) Mantenimiento de la Red Vial Fundamental tanto periódico como rutinario.
- c) Construcción de aeropuertos.
- d) Construcción de infraestructura de agua potable y alcantarillado sanitario.
- e) Construcción de obras hidráulicas (represas, etc.)
- f) Obras de emergencia.
- g) Proyectos de construcción llave en mano.
- h) Construcción de estructuras (puentes, viaductos, etc.).
- i) Asfaltado de vías urbanas.
- j) Construcción de autopistas.
- k) Construcción de Edificios.
- l) Consultorías de infraestructuras
- m) Cualquier otro rubro de la construcción de infraestructuras en general.

2.3 PRINCIPIOS EMPRESARIALES

La EBC, rige sus decisiones en los siguientes principios empresariales:



Fuente: Guía de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo de la EBC – Resolución Ministerial N° 165/2021

2.4 MISIÓN

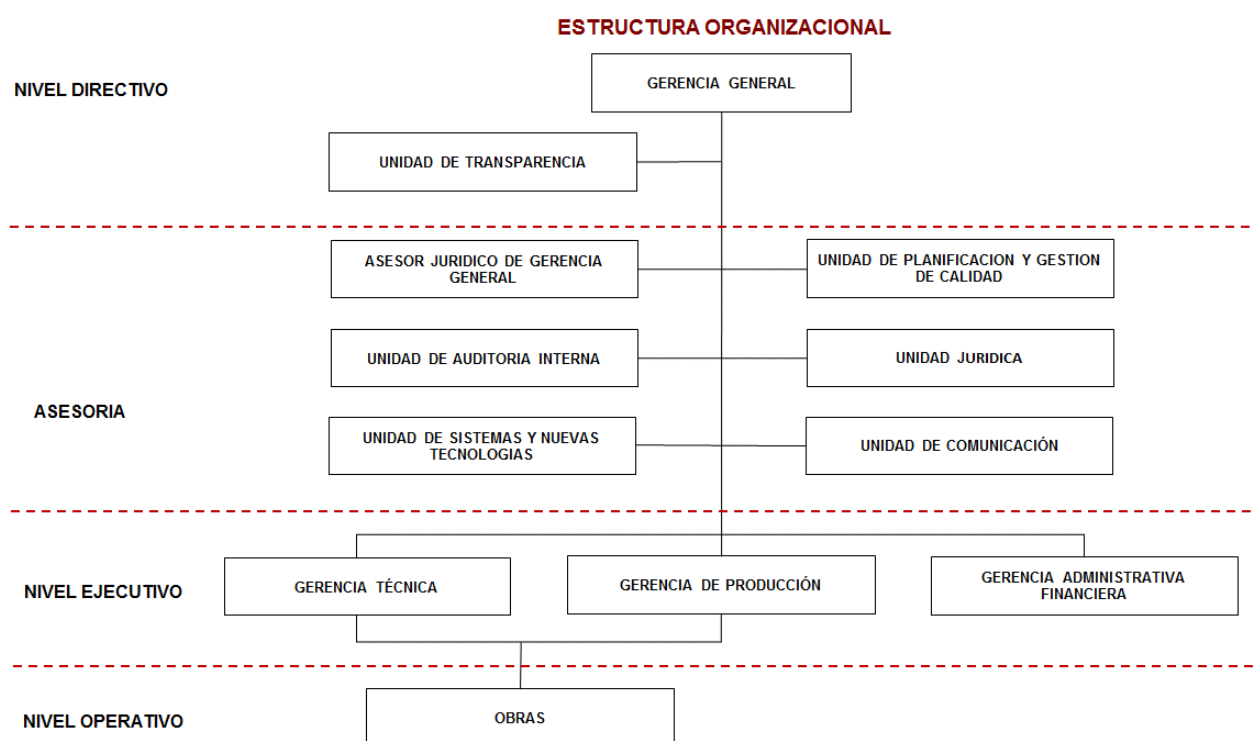
Ejecutar proyectos de construcción de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado.

2.5 VISIÓN

Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo de responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Gráfico N° 1 Estructura Organizacional - EBC



Fuente: Recursos Humanos EBC – Resolución Administrativa EBC N° 103/2022

4. RECURSOS HUMANOS

El siguiente cuadro resume la cantidad de servidores públicos con los que cuenta la EBC, se considera el personal permanente y eventual de la gestión 2023.

Cuadro N° 1 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2023

Detalle	Cantidad
Personal de Planta	14
Personal de Contrato	319
Consultores de Línea	0
Consultores por Proyecto	0

Fuente: Recursos Humanos - GAF

Cuadro N° 2 Cantidad de por Categoría EBC – Gestión 2023

Detalle	Cantidad
Superior	0
Ejecutivo	4
Operativo	10
Total	14

Fuente: Recursos Humanos - GAF

Con relación a las capacitaciones institucionales de la EBC, cabe indicar que durante la gestión 2023, se capacitaron a 210 servidores públicos, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 3 Capacitaciones Internas del Personal EBC – Gestión 2023

1	Presupuesto ejecutado en la capacitación del personal	0
2	Total de capacitaciones realizadas	4
3	Total de personas capacitados	210
4	Temas de Capacitación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcción de la Ética Pública Plurinacional ✓ Capacitación sobre Transparencia y Prevención de la Corrupción ✓ Capacitación en Software Libre y Estándares Abiertos PISLEA 2023 ✓ Capacitación Plan de Implementación de Seguridad de la Información PISI 2023
5	Capacitaciones internas de la UTLCC en temas de Ética Pública.	1
6	Capacitaciones internas de la UTLCC en temas de Prevención y Transparencia.	1

Fuente: Recursos Humanos - GAF



5. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La Gerencia Administrativa Financiera luego de haber realizado la revisión de la información presupuestaria y contable correspondiente a la gestión 2023, elabora el siguiente cuadro resumen que muestra el presupuesto inicial y el final.

Cuadro N° 4 Información Presupuestaria – Gestión 2023

Presupuesto Final (Bs)	Presupuesto Inicial (Bs)	Presupuesto Modificado (Bs)
402.114.905	294.013.449	108.101.456

Fuente: Gerencia Administrativa Financiera

Para la formulación del Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2023, sólo se contaba con cinco (5) obras con contratos vigentes. Por lo que, el presupuesto estimado para la gestión 2023 asciende a **Bs.294.013.449,00** (Doscientos Noventa y Cuatro Millones Trece Mil Cuatrocientos Cuarenta y Nueve 00/100 bolivianos).

Posterior a la formulación del Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2023, la EBC suscribió **ocho (8) nuevos contratos de obras**, como se puede apreciar en el siguiente cuadro resumen:

Cuadro N° 5 Nuevos Contratos Suscritos por la EBC (expresado en bolivianos)

N°	Proyecto	Contrato	Firma de Contrato	Monto de Contrato Bs.	Estado
1	Mejora de Vías Urbanas en el Municipio de Chimore-Avenida Los Pinos	C-GAMCH-CD-O N° 01/2022	Ago. 2022	6.889.211	Nuevo
2	Construcción Estabilización de Terreno- Acceso SEI-Vías de Comunicación Pavimento Rígido H25-Acceso SEI-Vías de comunicación Conclusión Cerco Perimetral y Camino Perimetral-Aeropuerto de Rurrenabaque-NAABOL	CONVENIO NAABOL/DNJ/CNT/PMAR/N° 008/2022	Ago. 2022	6.360.000	Nuevo
3	Obras para el Mejoramiento Lado Aire del Aeropuerto de Riberalta	MOPVS N°308	Nov. 2022	3.410.604	Nuevo
4	Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Vial, Tramo COOO4: Villa Tunari-Ichillo	ABC N° 748/22 GNT-SCV-OBR-TGN	Oct. 2022	15.133.132	Nuevo
5	Construcción de la Carretera Tramo II Puerto Rico-Puerto Madre de Dios (El Sena)	ABC N°824/22 GNT-OBR-TGN	Nov. 2022	59.244.303	Nuevo
6	Construcción de Acceso Vehicular y Peatonal al CMNyR La Paz	Contrato ABEN N° 047/2023	May. 2023	1.859.688	Nuevo
7	Servicio de Mantenimiento y refacción de la Infraestructura Sede del Parlamento UNASUR ubicado en la localidad de Ana Benito Ciudad de Cochabamba	Contrato Administrativo MOPSV N° 171	Ago. 2023	1.815.962	Nuevo
8	Construcción Pavimento Rígido Senda B Calaminas (Tramo I) Chimore	Contrato Administrativo C-GAMCH-CD-O N° 01/2023	Jul. 2023	13.388.556	Nuevo
TOTAL				108.101.456	

La EBC conforme establece el Decreto Supremo N° 1020, tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, esto quiere decir que se adjudica la construcción de obras en cualquier momento, esto debido a que responde a un giro empresarial.

Por lo que, no es posible planificar la adjudicación de construcción de obras, las mismas que están en función a las necesidades y políticas del Estado Plurinacional de Bolivia.

En tal sentido, la EBC realizó las gestiones para la inscripción del presupuesto adicional de la EBC por **Bs108.101.456.-** (Ciento ocho millones ciento un mil cuatrocientos cincuenta y seis 00/100 bolivianos), aprobado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas mediante Resolución Ministerial N° 426 de 1 de septiembre de 2023.

Por lo que, la Gerencia Administrativa Financiera redistribuyó el presupuesto, con las obras nuevas y las obras que están en proceso de cierre financiero que corresponde a la Fuente de Financiamiento 20 "Recursos Específicos" y organismo financiador 230 "Otros Recursos Específicos".

6. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS

La Gerencia Administrativa Financiera luego de haber realizado la revisión de la información ejecución presupuestaria de gastos correspondiente a la gestión 2023, elabora el siguiente cuadro resumen que muestra la ejecución presupuestaria:

Cuadro N° 6 Ejecución Presupuestaria de Gastos – Gestión 2023

Presupuesto Final (Bs)	Ejecución Presupuestaria de Gastos (Bs)	Porcentaje de Ejecución (%)
402.114.905	278.314.872	69,21%

Fuente: Gerencia Administrativa Financiera

7. PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

De acuerdo a la información proporcionada por Contrataciones y Adquisiciones de la Gerencia Administrativa Financiera, se puede establecer el presupuesto ejecutado del Programa Anual de Contrataciones (PAC) de **Bs 237.791.367,67** (Doscientos treinta y siete millones setecientos noventa y un mil trescientos sesenta y siete 67/100 bolivianos).

El siguiente cuadro resume la distribución del presupuesto por modalidad de contratación, por trimestre, correspondiente a la gestión 2023.

Cuadro N° 7 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2023

Modalidad	Total
ANPE	82.802,00
LICITACIONES PÚBLICAS	0
DESASTRES Y/O EMERGENCIAS	0
DIRECTAS	237.444.496,83
MENORES	209.068,84
OTROS	55.000,00
Total	237.791.367,67

Fuente: Gerencia Administrativa Financiera



8. SEGUIMIENTO A AUDITORÍAS

De acuerdo a la información proporcionada por Auditoría Interna, durante la gestión 2023, se programaron ocho (8) procesos de auditoría, como se puede apreciar en el siguiente cuadro resumen:

Cuadro N° 8 Cantidad de Auditorías Realizadas – Gestión 2023

Tipo de Auditorías	Programadas	Ejecutadas	En Proceso	N° Observaciones	N° Observaciones Subsanadas
Financieras	1	1		1	
Operacional SAYCO	1	1		2	
Proyectos de Inversión Pública					
De cumplimiento					
Ambientales					
Tecnologías de Información y Comunicación					
Contabilidad	2	1	1	68	
Otras	4	12		20	3
Total	8	15	1	91	3

Fuente: Auditoría Interna

9. CANTIDAD DE PROCESOS JURÍDICOS

De acuerdo a la información proporcionada por la Unidad Jurídica, durante la gestión 2023, se tienen diecisiete (17) procesos penales en curso y seis (6) procesos administrativos, como se puede apreciar en el siguiente cuadro resumen:

Cuadro N° 9 Cantidad de Procesos Penales de la EBC – Gestión 2023

Concluidos	Concluidos	En Curso	Total
Procesos Penales	2	15	17
Procesos Coactivos Fiscales			0
Procesos Administrativos		6	6
Procesos Civiles			0
Otro Tipo de Procesos			0
Total	2	21	23

Fuente: Unidad Jurídica

10. DENUNCIAS GESTIONADAS POR LA UTLC

Durante la gestión 2023, la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción gestionó un total de ocho (8) denuncias, de las cuales tres (3) fueron por supuestos hechos de corrupción, y cinco (5) por negativa injustificada de acceso a la información, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:



Cuadro N° 10 Denuncias Gestionadas por la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

Denuncias gestionadas por supuestos hechos de corrupción						Denuncias gestionadas por negativa injustificada de acceso a la información					
Ingresadas	Admitidas	Derivadas	Rechazadas	Concluidas	Pendientes	Responsabilidades			Ingresadas	Atendidas	Pendientes
						Penal	Civil	Administrativa			
3	3	0	0	2	1	1	1	0	5	5	0

Fuente: Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

11. INFORMACIÓN SOBRE LAS OBRAS

La EBC en el marco de sus atribuciones y competencias, se adjudicó varios proyectos de construcción corresponden al sub-sector de Carreteras, Puertos, Agroindustrial, Civil y Aeropuertos, cabe aclarar que muchos de las obras abarcan más de una gestión; en ese entendido, durante la gestión 2023, la EBC atendió trece (13) proyectos a nivel nacional, como se puede apreciar en la siguiente gráfica:

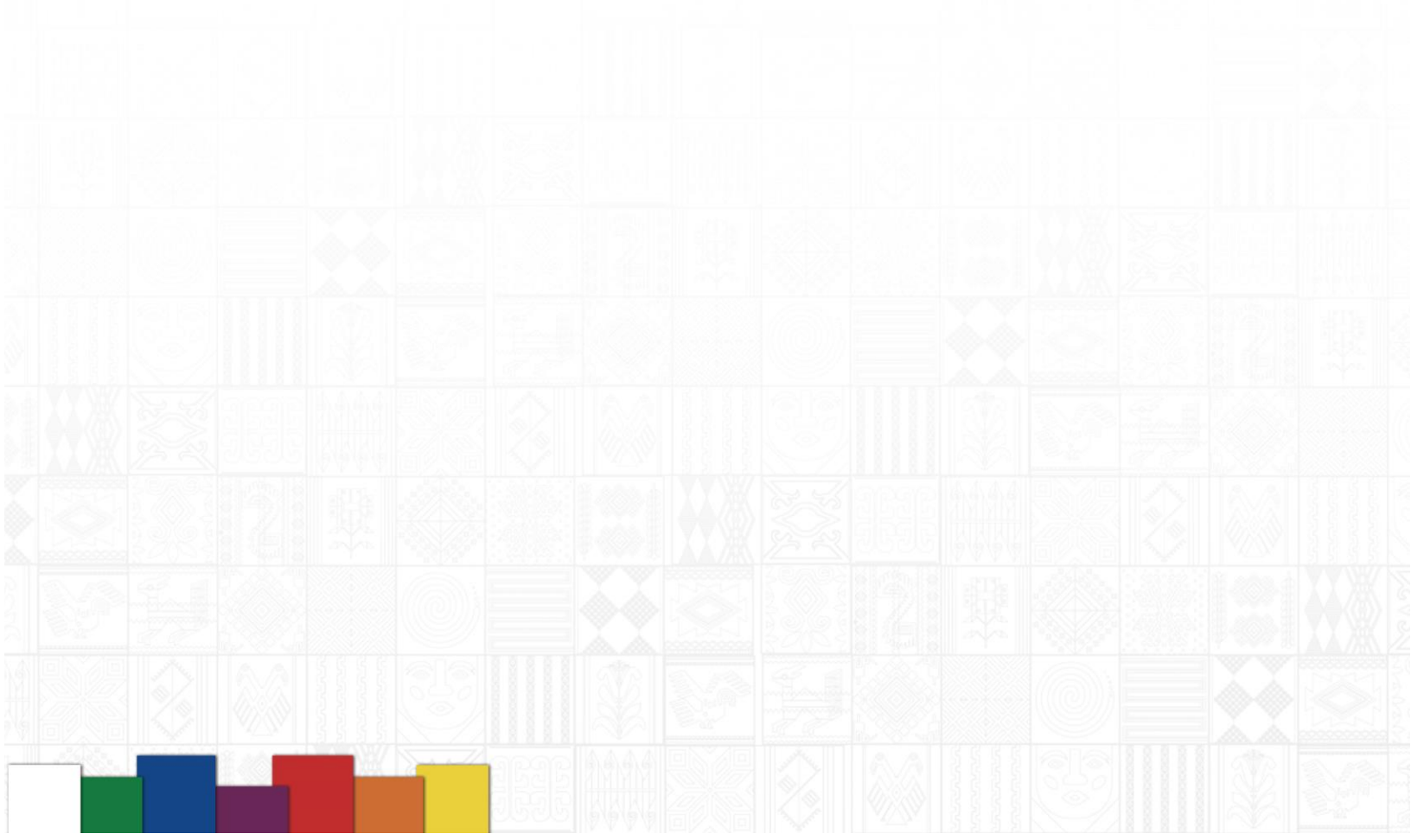
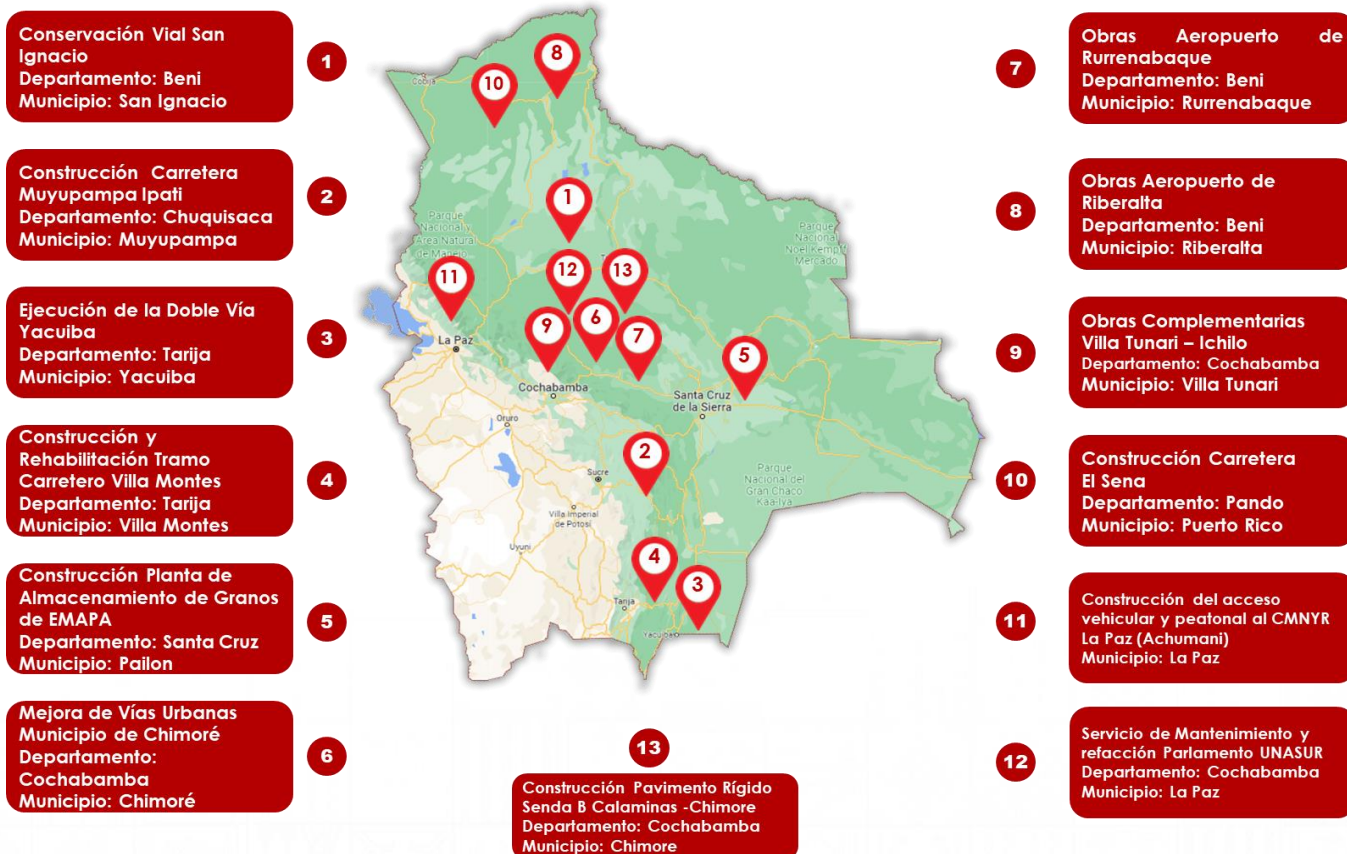


Gráfico N° 2 Ubicación de Obras por Departamento



Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción

Durante la gestión 2023, la EBC concluyó seis (6) obras de las que una (1) se encuentra con entrega provisional y siete (7) se encuentran en ejecución.

La EBC con la ejecución de obras en los diferentes subsectores en la gestión 2023 ha beneficiado a una población de 740.082 habitantes a nivel nacional, siendo el más representativo la construcción de carreteras del sector de transporte, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:



Cuadro N° 11 Beneficiarios de los Proyectos de Construcción de la EBC

Sector	Sub-Sector	Población Beneficiaria	Familias Beneficiaria
Construcción	Civil	206.909	42.227
Industria	Agroindustrial	44.248	9.030
Transporte	Aeropuertos	136.449	27.847
	Carreteras	352.476	71.934
	Puertos	0	0
Total		740.082	151.038

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

12. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS

Durante la gestión 2023, la EBC ejecutó trece (13) obras, de las que concluyó seis (6) obras de las que una (1) se encuentra con entrega provisional y siete (7) se encuentran en ejecución, el siguiente cuadro resume el avance físico acumulado, de cada una de ellas:

Cuadro N° 12 Ejecución de las Obras

No.	Proyecto	% Avance Físico Acumulado a Dic. 2023	N° Beneficiarios Directos	N° Beneficiarios Indirectos	Estado
1	Conservación Vial San Ignacio - Monte Grande del Apere	100%	21.188	166.262	Concluida
2	Construcción de la Carretera Monteagudo - Muyupampa Ipati	100%	34.968	25.120	Concluida
3	Construcción Doble Vía Yacuiba - Campo Pajoso	80%	109.481	16.532	En Ejecución
4	Construcción Carretero Villa Montes - La Vertiente - Palo Marcado	77%	55.704	109.481	En Ejecución
5	Construcción, Equipamiento e Instalación de la Planta de Almacenamiento de Granos de EMAPA en el Municipio de Paillón del Departamento de Santa Cruz	51%	44.248	73.594	En Ejecución
6	Mejora de Vías Urbanas en el Municipio de Chimoré - Av. Los Pinos	100%	25.616	25.616	Concluida
7	Construcción Aeropuerto de Rurrenabaque - NAABOL	100%	21.580	54.073	Concluida
8	Obras para el Mejoramiento Aeropuerto de Riberalta	100%	114.869	51.188	Concluida
9	Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Villa Tunari - Ichilo (*)	76%	86.547	89.448	En Ejecución
10	Construcción de la Carretera Tramo II Puerto Rico - Puerto Madre de Dios (El Sena)	60%	18.972	4.195	En Ejecución
11	Construcción del acceso vehicular y peatonal al CMNYR La Paz (Achumani)	100%	95.673	191.346	Concluida
12	Servicio de Mantenimiento y refacción Parlamento UNASUR	100%	85.620	171.240	Concluida
13	Construcción Pavimento Rígido Senda B Calaminas (Tramo 1) Chimoré	8%	25.616	25.616	En Ejecución

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción

Es necesario considerar, que algunas de las obras abarcan más de una gestión, esto debido al periodo en la que se firmó el contrato y la magnitud de la misma. Asimismo, existen aspectos que afectan y causan retraso o dificultan la ejecución de las obras:

- Pago oportuno por parte de los contratantes, para contar con la liquidez, para la ejecución de las obras.
- Las exigencias del contratante, respecto al perfil de algunos profesionales; es un factor que retrasa el avance de la obra.
- Liberación del área de influencia directa del proyecto (ejemplo derecho de vía de las carreteras).
- Demora respecto a las modificaciones contractuales, en cuanto al plazo de ejecución de la obra, el monto del contrato y el alcance de la obra.
- Retraso en la aprobación de la orden cambio o contrato, por parte de la entidad contratante.
- Factores naturales no previstos como lluvias, derrumbes, inundaciones, etc.

13. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN

Con base a la información expuesta, se puede señalar que los resultados expresados conllevan el cumplimiento del objeto de la EBC que es ejecutar proyectos de construcción de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficacia y calidad garantizando la transparencia y autonomía en la gestión de la organización, se demuestra un manejo íntegro, ético, coordinado y estructurado, con respeto y alta vocación por la responsabilidad empresarial y técnica, respetando los criterios de eficiencia y rentabilidad.

En ese entendido, se exponen los siguientes logros de la EBC en la gestión 2023, con relación a las trece (13) obras adjudicadas:

a) Seis (6) obras concluidas y una (1) de ellas se encuentra con entrega provisional:

- 1) Conservación Vial San Ignacio - Monte Grande del Apere.
- 2) Construcción de la Carretera Monteagudo - Muyupampa Ipati (entrega provisional).
- 3) Mejora de Vías Urbanas en el Municipio de Chimoré - Av. Los Pinos.
- 4) Construcción Estabilización de Terreno-Acceso SEI-Vías de Comunicación Pavimento Rígido H25-Acceso SEI-Vías de comunicación Conclusión Cerco Perimetral y Camino Perimetral-Aeropuerto de Rurrenabaque-NAABOL.
- 5) Obras para el Mejoramiento Aeropuerto de Riberalta.
- 6) Construcción del acceso vehicular y peatonal al CMNYR La Paz (Achumani).
- 7) Servicio de Mantenimiento y refacción de la Infraestructura Sede del Parlamento UNASUR ubicado en la localidad de Ana Benito Ciudad de Cochabamba.

b) Se encuentran en ejecución la siguientes seis (6) obras:

- 1) Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Vial, Tramo COOO4: Villa Tunari-Ichillo.
- 2) Construcción de la Carretera Tramo II Puerto Rico-Puerto Madre de Dios (El Sena).
- 3) Construcción Pavimento Rígido Senda B Calaminas (Tramo I) Chimoré.
- 4) Construcción Planta de Almacenamiento de Granos de EMAPA.
- 5) Construcción Doble Vía Yacuiba - Campo Pajoso.
- 6) Construcción Carretero Villa Montes – La Vertiente - Palo Marcado