



BICENTENARIO DE
BOLIVIA

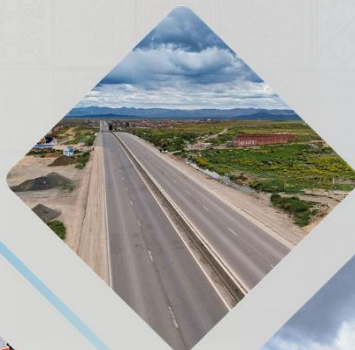


EMPRESA ESTRATÉGICA BOLIVIANA DE CONSTRUCCIÓN
Y CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA CIVIL



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA
MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS,
SERVICIOS Y VIVIENDA

Audiencia Pública
**RENDICIÓN
DE CUENTAS**
Inicial 2024



 **BOLIVIA ES
INDUSTRIALIZACIÓN**

CONTENIDO

1.	ANTECEDENTES	5
2.	DATOS INSTITUCIONALES.....	5
2.1	MARCO NORMATIVO	5
2.2	ACTIVIDADES.....	5
2.3	PRINCIPIOS EMPRESARIALES	6
2.4	MISIÓN	7
2.5	VISIÓN.....	7
2.6	METAS PDES	7
2.7	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	7
3.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	8
4.	RECURSOS HUMANOS	9
5.	INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA	10
6.	INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES.....	10
7.	INFORMACIÓN AUDITORÍAS PROGRAMADAS	11
8.	INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS	12



CONTENIDO DE CUADROS

Cuadro N° 1 Plan de Desarrollo Económico y Social.....	7
Cuadro N° 2 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2024	9
Cuadro N° 3 Cantidad de por Categoría EBC – Gestión 2024.....	9
Cuadro N° 4 Capacitaciones Internas del Personal EBC - Gestión 2024	9
Cuadro N° 5 Información Presupuestaria – Gestión 2024.....	10
Cuadro N° 6 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2024...11	
Cuadro N° 7 Cantidad de Auditorías Programadas – Gestión 2024.....	11
Cuadro N° 8 Resumen de Proyectos EBC con conclusión 2024.....	12
Cuadro N° 9 Resumen de Nuevos Proyectos EBC - 2024	12
Cuadro N° 10 Beneficiarios de los Proyectos de Construcción de la EBC	13

CONTENIDO DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1 Estructura Organizacional – EBC	8
--	---



Construyendo Bolivia Juntos

La **Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC)**, creada mediante **Decreto Supremo N° 1020** el 26 de octubre de 2011, bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, con el objeto de ejecutar proyectos de infraestructura civil en todo el territorio nacional para aportar al desarrollo de nuestro **Estado Plurinacional de Bolivia**, generando empleos directos e indirectos, velando para la estabilidad y crecimiento económico del país, con el fin de dar seguridad a las familias bolivianas para vivir bien, implementando, políticas económicas del Gobierno Nacional.

En ese contexto y en cumplimiento al numeral 4 del Artículo 235, de la Constitución Política del Estado, la Ley N° 341 de Participación y Control Social, y la Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, se elabora el presente documento para llevar a cabo la **Audiencia de "Rendición Pública de Cuentas Inicial de la Gestión 2024"**, por parte de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC).



¡Jallalla Bolivia!

Unidos, construimos Bolivia de corazón...



Ing. Raúl Vedia Zarate
Gerente General - EBC Bolivia

1. ANTECEDENTES

La Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**EBC**), se halla enmarcada en el enfoque político del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**) 2021 - 2025, "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", como instrumento de planificación de mediano plazo se articula al horizonte estratégico establecido en los 10 Ejes Estratégicos, y restituye el exitoso Modelo Económico Social Comunitario Productivo (**MESCP**), el cual se basa en el aprovechamiento y maximización de los excedentes generados por los sectores estratégicos, establece políticas de redistribución del ingreso, y restablece el papel protagónico del Estado en la economía, todo lo anterior para alcanzar el horizonte civilizatorio del Vivir Bien.

En ese entendido, la razón de ser de la empresa es: Ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado y lo que la Empresa quiere es: Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo por su responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

Asimismo, mediante Resolución Suprema N° 28876 de 9 de octubre de 2023, fue designado como Gerente General de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (EBC), el Ing. Raúl Vedia Zarate, Ingeniero Civil de profesión, titulado de la Universidad de San Francisco Xavier de Chuquisaca.

2. DATOS INSTITUCIONALES

2.1 MARCO NORMATIVO

La EBC fue creada mediante Decreto Supremo N° 1020 de 26 de octubre de 2011, como una Empresa Pública Nacional Estratégica, con personalidad jurídica de derecho público, de duración indefinida y patrimonio propio, con autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, que se encuentra bajo tuición del Ministerio de Obras Públicas, Servicios y Vivienda, y tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia.

Conforme el Estatuto de la EBC aprobado mediante Resolución Ministerial N° 168 de 12 de junio de 2012, la empresa desarrolla actividades ejecutando proyectos para entidades públicas a nivel central, gobiernos autónomos departamentales y gobiernos autónomos municipales, en los órganos legislativo, judicial y electoral y en entidades privadas.

2.2 ACTIVIDADES

En el marco de las referidas disposiciones normativas, la EBC desarrolla sus actividades en los siguientes rubros de conservación e infraestructura civil:

- a) Construcción de carreteras de la Red Vial Fundamental y caminos de la Red Vial Departamental.
- b) Mantenimiento de la Red Vial Fundamental tanto periódico como rutinario.
- c) Construcción de aeropuertos.



- d) Construcción de infraestructura de agua potable y alcantarillado sanitario.
- e) Construcción de obras hidráulicas (represas, etc.)
- f) Obras de emergencia.
- g) Proyectos de construcción llave en mano.
- h) Construcción de estructuras (puentes, viaductos, etc.).
- i) Asfaltado de vías urbanas.
- j) Construcción de autopistas.
- k) Construcción de Edificios.
- l) Consultorías de infraestructuras
- m) Cualquier otro rubro de la construcción de infraestructuras en general.

2.3 PRINCIPIOS EMPRESARIALES

La EBC, rige sus decisiones en los siguientes principios empresariales:



Fuente: Guía de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo de la EBC – Resolución Ministerial N° 165/2021



2.4 MISIÓN

Ejecutar proyectos de construcción de infraestructura civil en todo el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad, para generar dividendos al Estado.

2.5 VISIÓN

Ser líder del mercado nacional de construcción, con especialización en pavimentación de carreteras, reconocidos por su alta calidad en la ejecución de obras, modelo de responsabilidad social y ambiental, con sostenibilidad técnica y financiera.

2.6 METAS PDES

Se describe el cumplimiento de indicadores conforme lo planificado en el Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**) para el período 2021 a 2025, conforme la siguiente relación:

Cuadro N° 1 Plan de Desarrollo Económico y Social

Sector	Transportes
Eje	Seguridad alimentaria con soberanía, promoción de exportaciones con valor agregado y desarrollo turístico.
Meta	Impulsar la integración nacional e internacional para fortalecer los centros productivos con sistemas de transporte carretero, aéreo, férreo, fluvial y urbano.
Resultado	Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y la logística.
Acción	Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial.
Indicador	Número de kilómetros construidos y/o rehabilitados.
Programado 2023	123,80 km

2.7 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

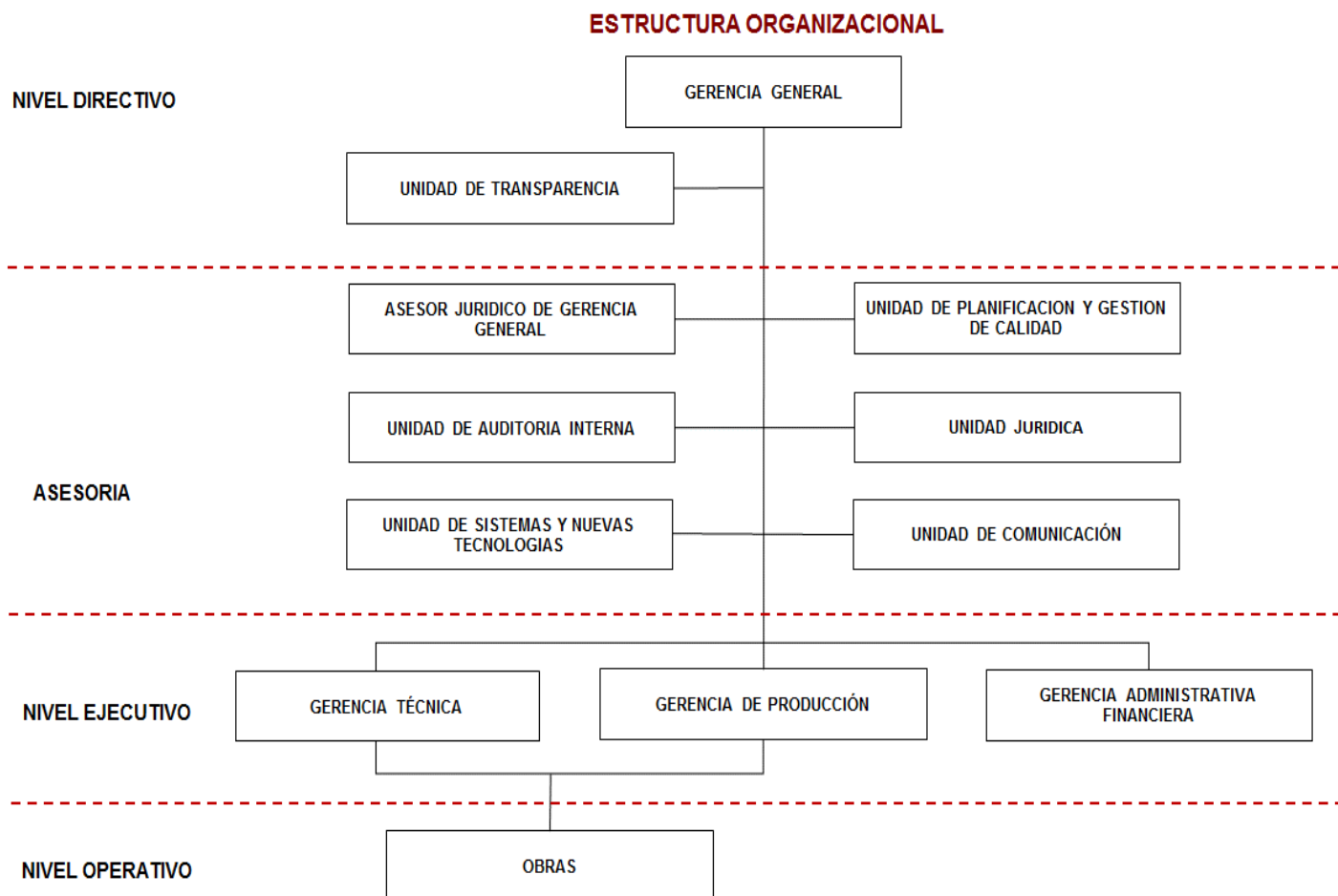
En el marco del Plan de Desarrollo Económico y Social (**PDES**), se encuentran el Plan Estratégico Empresarial (**PEE**), de los cuales se derivan los objetivos estratégicos determinados en el POA 2023, como se detalla continuación.

Resultado del PDES	Resultado del PSDI	Objetivo Estratégico Empresarial
Resultado: 3.3.1 Se ha dotado de mayor infraestructura vial construida y rehabilitada, para mejorar la transitabilidad de la población, las actividades productivas y logística. Acción: 3.3.1.1 Construir y/o rehabilitar nuevos tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental que permitan una vinculación caminera y estén orientados a la integración del país y a la promoción del desarrollo productivo industrial.	3.3.1.1.1 Se ha construido y/o rehabilitado tramos carreteros vinculados a la Red Vial Fundamental.	3.3.1.1.1 Fortalecer la gestión empresarial de la EBC, para garantizar la generación de excedentes económicos, mediante su inserción en forma competitiva en el mercado de la construcción. 3.3.1.1.2 Ejecutar proyectos de construcción y conservación vial, con el fin de incrementar, mejorar, mantener, reponer y fortalecer, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de recursos en forma eficaz, eficiente y económica. 3.3.1.1.3 Realizar construcciones civiles con el fin de incrementar, la capacidad productiva nacional, a través de la ejecución de proyectos en forma eficaz y eficiente.



3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Gráfico N° 1 Estructura Organizacional - EBC



Fuente: Recursos Humanos EBC – Resolución Administrativa EBC N° 103/2022



4. RECURSOS HUMANOS

El siguiente cuadro resume la cantidad de servidores públicos con los que cuenta la EBC, se considera el personal permanente y eventual de la gestión 2024.

Cuadro N° 2 Cantidad de Servidores Públicos EBC – Gestión 2024

Detalle	Cantidad
Personal de Planta	11
Personal de Contrato Eventual	293
Consultores de Línea	0
Consultores por Proyecto	0

Fuente: Recursos Humanos - GAF

Cuadro N° 3 Cantidad de por Categoría EBC – Gestión 2024

Detalle Personal de Planta	Cantidad
Superior	0
Ejecutivo	4
Operativo	7
Total	11

Fuente: Recursos Humanos - GAF

Con relación a las capacitaciones institucionales de la EBC, cabe indicar que durante la gestión 2024, se tienen 5 capacitaciones programadas a servidores públicos, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 4 Capacitaciones Internas del Personal EBC – Gestión 2024

1	Presupuesto a ejecutar en la capacitación del personal	50.000 Bs.
2	Total de capacitaciones programadas	5
3	Total de personas capacitados	304
4	Temas de Capacitación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcción de la Ética Pública Plurinacional ✓ Capacitación sobre Transparencia y Prevención de la Corrupción ✓ Capacitación en Software Libre y Estándares Abiertos PISLEA 2024 ✓ Capacitación Plan de Implementación de Seguridad de la Información PISI 2024 ✓ Capacitación sobre Control Social

Fuente: Recursos Humanos - GAF



5. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

La Gerencia Administrativa Financiera luego de haber realizado la revisión de la información presupuestaria y contable correspondiente a la gestión 2024, elabora el siguiente cuadro resumen que muestra el presupuesto inicial:

Cuadro N° 5 Información Presupuestaria – Gestión 2024

Cat. Prg.	Unidad Ejecutora	Presupuesto Vigente
000 0 001	ADMINISTRACIÓN CENTRAL - GASTOS DE OPERACIÓN	156.089.225
220 0 014	CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN TRAMO CARRETERO VILLA MONTES - LA VERTIENTE - PALO MARCADO	2.926.369
220 0 016	OBRAS COMPLEMENTARIAS DE EMERGENCIA Y MANTENIMIENTO VIAL TRAMO C004 VILLA TUNARI - ICHILO	527.858
220 0 017	CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA TRAMO II PUERTO RICO PUERTO MADRE DE DIOS (EL SENA)	3.077.539
220 0 019	CONST. PAVIMENTO RÍGIDO SENDA B CALAMINAS (TRAMO I) CHIMORE	4.522.507
230 0 004	CONSTRUCCION EQUIPAMIENTO E INSTALACION DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS	16.526.481
TOTAL		183.669.979

Fuente: SIGEP

Para la formulación del Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2024, sólo se contaba con cinco (5) obras con contratos vigentes. Por lo que, el presupuesto estimado para la gestión 2024 asciende a **Bs.183.669.979,00** (ciento ochenta y tres millones seiscientos sesenta y nueve mil novecientos setenta y nueve 00/100 bolivianos).

La EBC conforme establece el Decreto Supremo N° 1020, tiene por objeto la ejecución de proyectos de infraestructura civil en todo el territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, esto quiere decir que se adjudica la construcción de obras en cualquier momento, esto debido a que responde a un giro empresarial.

Por lo que, no es posible planificar la adjudicación de construcción de obras, las mismas que están en función a las necesidades y políticas del Estado Plurinacional de Bolivia.

6. INFORMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES

De acuerdo a la información proporcionada por el Área de Contrataciones y Adquisiciones dependiente de la Gerencia Administrativa Financiera, se pudo establecer que el presupuesto programado del Programa Anual de Contrataciones (**PAC**) es de **Bs667.623,8.-** (Seiscientos setenta y siete mil seiscientos veinte y tres 80/100 bolivianos).

El siguiente cuadro resume la distribución del presupuesto por modalidad de contratación correspondiente a la gestión 2024.



Cuadro N° 6 Distribución del Presupuesto por Modalidad de Contratación – Gestión 2024

Modalidad	Total
ANPE	651.213,80
LICITACIONES PÚBLICAS	0
DESASTRES Y/O EMERGENCIAS	0
CONTRATACIONES DIRECTAS	0,00
CONTRATACIONES MENORES	26.410,00
Total	677.623,8

Fuente: Gerencia Administrativa Financiera

Además, para esta gestión se programó un monto de 70.000 Bs para la modalidad de contrataciones con objetivo específico (Auditoría Externa).

Asimismo, de acuerdo al Procedimiento de Contratación Directa de Bienes y Servicios establecido en el Artículo 34 del Reglamento Específico del Sistema de Administración de Bienes y Servicios de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción y Conservación de Infraestructura Civil (**RE-SABS-EPNE-EBC**), se establece que los procesos de contratación directa de bienes y servicios, serán registrados una vez realizada la adjudicación por parte del Responsable del Proceso de Contratación Directa (**RPCD**).

7. INFORMACIÓN AUDITORÍAS PROGRAMADAS

De acuerdo a la información proporcionada por Auditoría Interna, durante la gestión 2024, se programaron ocho (8) procesos de auditoría, como se puede apreciar en el siguiente cuadro resumen:

Cuadro N° 7 Cantidad de Auditorías Programadas – Gestión 2024

Tipo de Auditorías	Programadas
Financieras	0
Operacional SAYCO	0
Proyectos de Inversión Pública	0
De cumplimiento	0
Ambientales	0
Tecnologías de Información y Comunicación	0
Confiableidad	2
Otras	6
Total	8

Fuente: Auditoría Interna



8. INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS Y BENEFICIARIOS/AS

La EBC, se adjudicó a finales de la gestión 2023 e inicio de la gestión 2024 varios proyectos de construcción correspondientes al sub-sector de Carreteras y obras Civiles urbanas y rurales.

Cuadro N° 2 Resumen de Proyectos EBC con conclusión 2024

N°	Proyecto	Departamento	Municipio	No Beneficiarios Directos	No Beneficiarios Indirectos
1	Construcción y Rehabilitación Tramo Carretero Villa Montes – La Vertiente - Palo Marcado	Tarija	Villa Montes	55.704	109.481
2	Construcción, Equipamiento e Instalación de la Planta de Almacenamiento de Granos de EMAPA en el Municipio de Pailón del Departamento de Santa Cruz	Santa Cruz	Pailón	44.248	73.594
3	Obras Complementarias de Emergencia y Mantenimiento Vial, Tramo COOO4: Villa Tunari-Ichillo	Cochabamba	Villa Tunari	86.547	89.448
4	Construcción de la Carretera Tramo II Puerto Rico-Puerto Madre de Dios (El Sena)	Pando	Puerto Rico- El Sena	18.972	4.195
5	Construcción Pavimento Rígido Senda B Calaminas (Tramo I) Chimoré.	Cochabamba	Chimoré	25.616	25.616
Total				231.087	302.334

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

Cuadro N° 9 Resumen de Nuevos Proyectos EBC - 2024

N°	Proyecto	Departamento	Municipio	Beneficiarios Directos	Beneficiarios Indirectos
1	Conservación Tramo LP09 La Paz - Oruro Mantenimiento Vial Doble Vía LA paz – Oruro Tramo I	La Paz - Oruro	La Paz - Oruro	3.051.947	553.088
2	Construcción 4 Canchas de Frontón - Complejo Recreacional Los Pinos	Potosí	Villa Imperial de Potosí	269.180	54.935
3	Construcción Unidad Educativa Cerro Gordo Unión Progreso - San Agustín"	Potosí	San Agustín	1.997	1.997
4	Conservación Vial del Tramo Bn03: "Conser. Tramo Bn03 Yucumo - San Ignacio - Monte Grande de Apere"	Beni	San Ignacio	21.188	166.262
5	Conservación Tramo LP08 Unduavi - Chulumani - Sacambaya/Pte. Villa - Coroco (Sub Tramo Puente Villa - Coroico)	La Paz	Coroico Coripata	6.446	16.599
6	Conservación Tramo LP08 Unduavi - Chulumani - Sacambaya/Pte. Villa - Coroco (Sub Tramo Unduavi - Chulumani)	La Paz	Yanacachi	6.446	17.501
Total				3.357.204	810.382



Con los proyectos que ejecuta la EBC, se estima una población beneficiaria directa de 3.357.204 personas a nivel nacional, de los cuales resalta la construcción de carreteras del sector de transporte, como se puede ver en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 10 Beneficiarios de los Proyectos de Construcción de la EBC

Sector	Sub-Sector	Población Beneficiaria	Familias Beneficiarias/ Directas	Familias Beneficiarias/ Indirectas
Construcción	Civil	328.109	271.177	56.932
Industria	Agroindustrial	117.842	44.248	73.594
Transporte	Carreteras	4.255.056	3.272.866	982.190
Total		4.701.007	3.588.291	1.112.716

Fuente: Gerencia Técnica y Gerencia de Producción.

Es necesario considerar, que algunas de las obras abarcan más de una gestión, esto debido al periodo en la que se firmó el contrato y la magnitud de la misma. Asimismo, existen aspectos que afectan y causan retraso o dificultan la ejecución de las obras:

- Pago oportuno por parte de los contratantes, para contar con la liquidez, para la ejecución de las obras.
- Las exigencias del contratante, respecto al perfil de algunos profesionales; es un factor que retrasa el avance de la obra.
- Liberación del área de influencia directa del proyecto (ejemplo derecho de vía de las carreteras).
- Demora respecto a las modificaciones contractuales, en cuanto al plazo de ejecución de la obra, el monto del contrato y el alcance de la obra.
- Retraso en la aprobación de la orden cambio o contrato, por parte de la entidad contratante.
- Factores naturales no previstos como lluvias, derrumbes, inundaciones, etc.

